



جامعة الدول العربية
المنظمة العربية للتنمية الزراعية
League of Arab States
Arab Organization For Agricultural Development



دراسة تقويم أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام مياه الري بالوطن العربي

افتتحت عام ١٣٩٢م / ١٩٧٣م

سبتمبر (أيلول) 1998

الخرطوم

تقديم

تقديم

إن ما تمثله الموارد المائية من أهمية محورية وأساسية في الزراعة العربية ، وبخاصة في ضوء الندرة النسبية لهذه الموارد ، إنما يدعو إلى توجيه الإهتمام المناسب للتحليل والدراسة والبحث في كافة القضايا والجوانب التي من شأنها المساعدة في تنمية وصيانة تلك الموارد ، وتحقيق أقصى مستويات معكنه من ترشيد وكفاءة استخداماتها وتوجيهها إلى أفضل مجالات وأنشطة تلك الاستخدامات .

في هذا الإطار حرصت استراتيجية عمل المنظمة على إيلاء القدر المناسب من الاهتمام بقضية المياه في الزراعة العربية ، فاستحدثت ضمن إداراتها الرئيسية إدارة للموارد المائية ، وأدرجت ضمن برامج خطة عملها برنامجين فرعيين أحدهما خاص بإدارة الري الحقلية ، والآخر خاص بسياسات استخدام المياه في الزراعة.

وقد تعددت أنشطة المنظمة التي تركزت حول قضايا الموارد المائية والزراعة الإروائية ، في العام الماضي 1997 على سبيل المثال تضمنت خطة عمل المنظمة ثلاثة مشروعات خاصة بالمياه يتكون كل مشروع منها من أنشطة متكاملة من الدراسات القطرية والقومية والندوات والدورات التدريبية ، منها مشروع لتحسين كفاءة الري الحقلية ، ومشروع لتعزيز استخدام الرصد الجوي الزراعي في إدارة مياه الري ، وثالث للتقويم الاقتصادي لاستخدام الري التكميلي في الزراعة العربية .

ويتواصل اهتمام المنظمة بقضايا مياه الري ضمن خطة هذا العام 1998 ، حيث تحتوي هذه الخطة ضمن برنامجها الرئيسي لحماية البيئة وتنمية الموارد الطبيعية على عدة مشروعات خاصة بالموارد المائية ، من بينها مشروع تقويم أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام مياه الري ، والذي يشتمل في مكوناته على هذه الدراسة الشاملة التي تستهدف إجراء التقويم الشامل للأثار المترتبة عن تطبيق سياسات وبرامج

الإصلاح الاقتصادي على مشروعات الري في الزراعة العربية ، ومن ثم طرح المقترنات المناسبة للتخفيف من الانعكاسات السلبية لتطبيق تلك السياسات والبرامج ، وذلك في ضوء التجارب الجارية في دول أخرى من العالم .

- ولتحقيق تلك الأهداف، وبلورة برنامج متكامل لمجموعة من الأنشطة التي يمكن الأخذ بها لمواجهة الآثار الاصلاحية السلبية على قطاع الزراعة المروي ، وتطوير كفاءة استخدام المياه في هذا القطاع ، فقد قامت المنظمة بتكليف خبراء متخصصين من الأقطار العربية بإعداد دراسات قطرية حول أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام مياه الري ، ومن ثم فقد اختارت مجموعة من الخبراء العرب المتخصصون للإستعانة بهذه الدراسات القطرية وغيرها من المراجع والدراسات الدولية لإعداد هذه الدراسة الشاملة .

والمنظمة تقدم هذه الدراسة إلى مختلف المسؤولين ومتخذي القرارات والمهتمين والدارسين ، أملاً أن يتحقق من ورائها الفائدة المرجوة على المستوى العملي التطبيقي تطويراً لمشروعات الري ، وتخفيفاً مما تتعرض له من آثار سلبية ناجمة عن تطبيق السياسات والبرامج الاصلاحية . كما تتقدم في ذات الوقت بالشكر والتقدير للخبراء المحليين الذين شاركوا في إعداد الدراسات القطرية التي تمت في إطار هذا المشروع ، وكذلك للخبراء العربية المتميزة التي قامت بإنجاز هذه الدراسة ، على ما بذلوه فيها من جهود مخلصة وما قدموه من خلالها من مشروعات ومقترنات بناء .

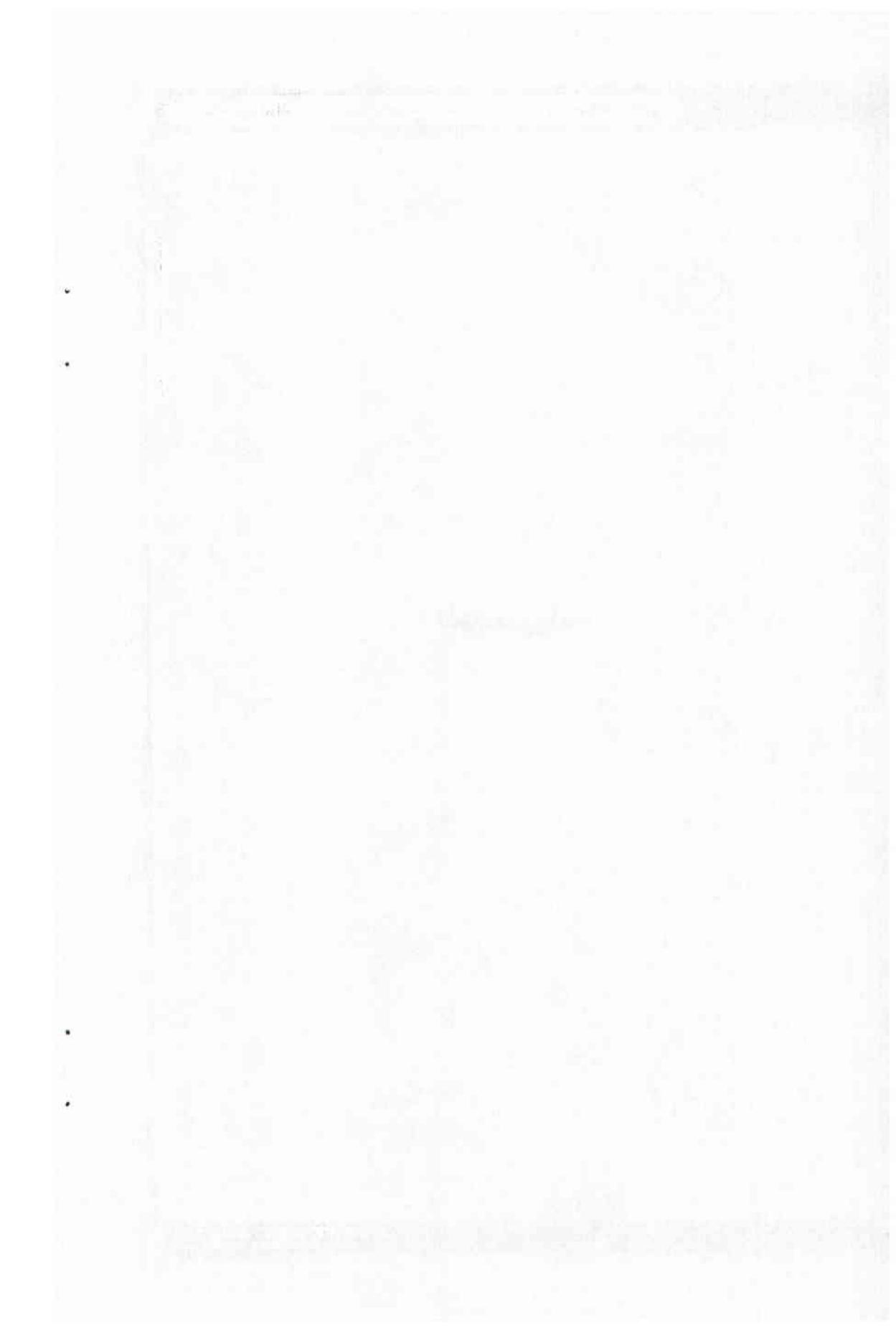
والله الموفق لما فيه الخير والسداد .

المدير العام



الدكتور يوسف بكور

المحتويات



المحتويات

رقم الصفحة

أ	التقديم
ج	المحتويات
1	موجز الدراسة
10	الباب الأول : الموارد المائية ومشروعات الري في الوطن العربي :
10	1-1 مصادر مياه الري بالوطن العربي
11	1-1-1 المصادر التقليدية لمياه الري
12	2-1-1 المصادر غير التقليدية لمياه الري
12	2-1 إستخدامات المياه في الزراعة
14	3-1 السعات التخزينية للسدود والخزانات في بعض الدول العربية
15	4-1 المساحات المروية في المنطقة العربية
18	5-1 نظم الري بالمشروعات المروية
18	1-5-1 نظم الري بالمملكة الأردنية الهاشمية
19	2-5-1 نظم الري بالمملكة العربية السعودية
19	3-5-1 نظم الري بجمهورية السودان
19	4-5-1 نظم الري بالجمهورية العربية السورية
20	5-5-1 نظم الري بجمهورية العراق
20	6-5-1 نظم الري بسلطنة عمان
20	7-5-1 نظم الري بجمهورية مصر العربية
21	8-5-1 نظم الري في المملكة المغربية
21	6-1 الهياكل والعلاقات المؤسسية لمؤسسات الزراعة المروية في المنطقة العربية
22	1-6-1 المملكة الأردنية الهاشمية
22	2-6-1 دولة الإمارات العربية المتحدة

22	3-6-1 دولة البحرين
23	4-6-1 الجمهورية التونسية
23	5-6-1 الجمهورية الجزائرية
23	6-6-1 المملكة العربية السعودية
24	7-6-1 جمهورية السودان
25	8-6-1 الجمهورية العربية السورية
26	9-6-1 جمهورية الصومال
26	10-6-1 جمهورية العراق
26	11-6-1 سلطنة عمان
27	12-6-1 دولة قطر
27	13-6-1 دولة الكويت
27	14-6-1 الجمهورية اللبنانية
	15-6-1 الجماهيرية العربية الليبية الشعبية الاشتراكية
27	العظمى
28	16-6-1 جمهورية مصر العربية
28	17-6-1 الجمهورية الاسلامية الموريتانية
28	18-6-1 الجمهورية اليمنية
29	7-1 محددات تطوير مشاريع الري
29	1-7-1 محددات على المستوى القومي العربي
31	2-7-1 محددات على المستوى القطري

الباب الثاني : الإصلاحات الاقتصادية في الدول العربية والسياسات

35	والت Shivis المائية :
35	1-2 ماهية الإصلاحات الاقتصادية
35	2-2 مبررات تبني سياسات الإصلاح الاقتصادي
	3-2 تصنیف الدول العربية من حيث تبنيها لبرامج الإصلاح
37	الاقتصادي

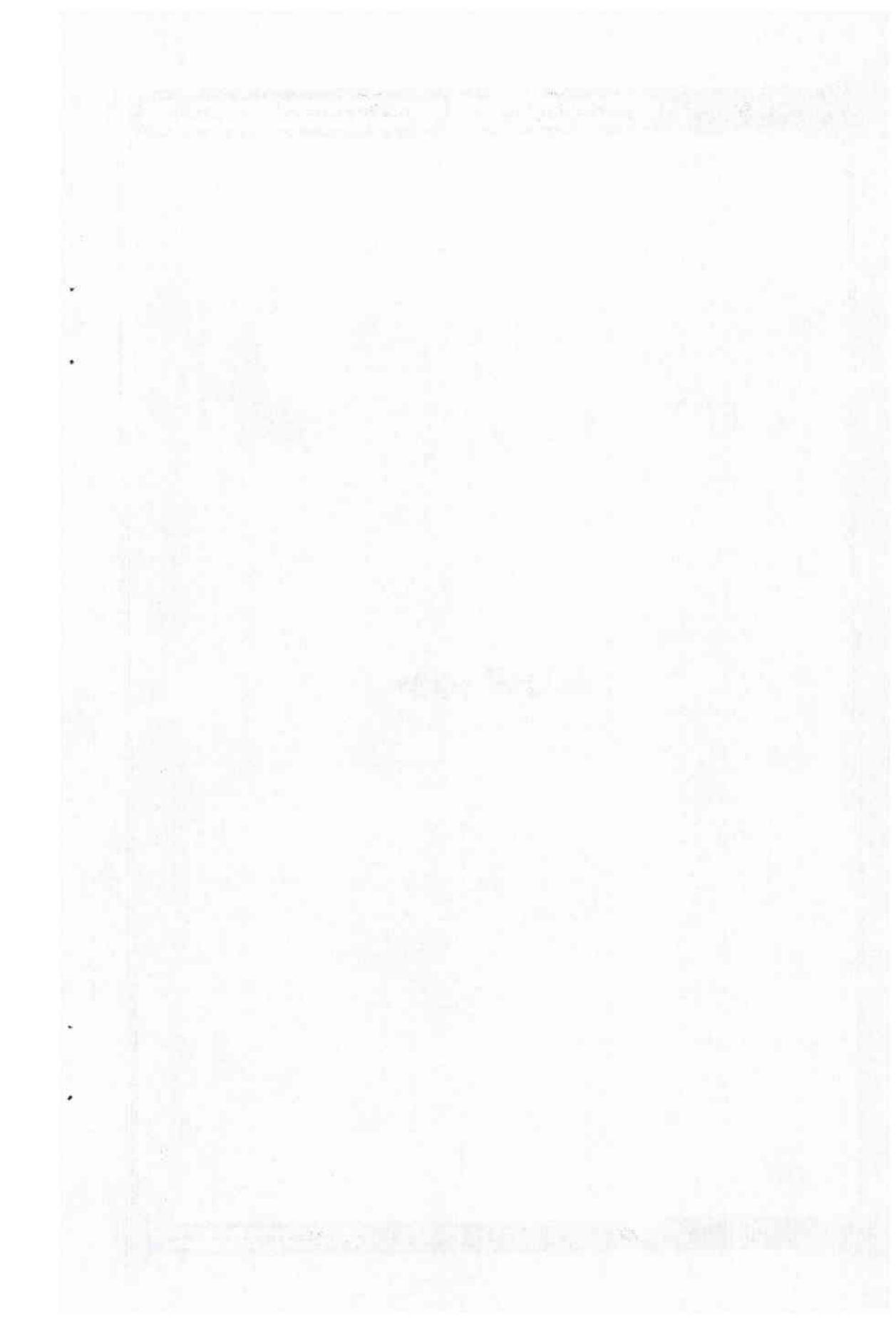
38	4-2 التشريعات القانونية والسياسات المائية لمشاريع الري
38	1-4-2 التشريعات القانونية
40	2-4-2 السياسات المائية
42	3-4-2 التشريع المائي للمياه المشتركة
45	4-4-2 سياسات إسترداد تكلفة إتاحة مياه الري
 الباب الثالث: الآثار المتربطة على تطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي	
56	على مشروعات الري في المنطقة العربية:
56	3-1-3 آثر الإصلاحات على إدارة مشروعات الري
56	1-1-3 التجربة السودانية
60	2-1-3 التجربة السورية
60	3-1-3 التجربة العراقية
60	4-1-3 التجربة المغربية
60	2-3 آثر الإصلاحات على تكاليف الإنتاج
66	3-3 آثر الإصلاحات على التركيبة المحسوبية
68	1-3-3 المملكة الأردنية الهاشمية
68	2-3-3 المملكة العربية السعودية
70	3-3-3 جمهورية السودان
70	4-3-3 جمهورية العربية السورية
72	5-3-3 جمهورية العراق
73	6-3-3 جمهورية مصر العربية
 الباب الرابع: بعض التجارب الدولية المستفاده للإصلاحات	
81	الإقتصادية في مجال المشروعات المروية:
81	1-4 تمهيد
81	2-4 تجربة نيوزيلندا
85	3-4 تجربة الفلبين

92	4-4 تجربة تركيا
95	5-4 تجربة مصر

**الباب الخامس: البرامج المقترحة للتخفيف من الآثار السلبية
لسياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام**

101	مياه الري:
101	1-5 تمهيد
	2-5 الآثار الهامة للإصلاحات الاقتصادية في مجال استخدام مياه
103	الري
103	1-2-5 أهم الآثار الإيجابية
104	2-2-5 أهم الآثار السلبية
106	3-5 مبررات التدخل للتخفيف من الآثار السلبية
109	4-5 أهم مجالات التدخل
109	4-5-1 على المستوى القطري
	4-5-2 على مستوى التعاون والتنسيق العربي الأقليمي
110	والقومي
	5-5 إطار البرامج والمشروعات المقترحة للتخفيف الآثار السلبية
112	لسياسات الإصلاح الاقتصادي على قطاع الزراعة المروية
	5-5-1 البرامج والمشروعات المقترحة على المستوى
112	القطري
136	5-5-2 البرامج والمشروعات المقترحة على المستوى القومي
142	5-6 بعض الإعتبارات الأساسية في إعداد وتنفيذ البرامج المقترحة
145	المراجع
149	الملخص الانجليزي
160	الملخص الفرنسي
165	فريق الدراسة

موجز الدراسة



موجز الدراسة

قامت المنظمة العربية للتنمية الزراعية باعداد هذه الدراسة حول تقويم أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على إستخدام مياه الري في الوطن العربي ، وذلك في إطار خطة عملها لعام 1998 وضمن البرنامج الفرعى لسياسات استخدام المياه في الزراعة ، المنتبقة عن البرنامج الرئيسي لحماية البيئة وتنمية الموارد الطبيعية . وقد سعت هذه الدراسة في منهجية إعدادها وفيما تضمنته مكوناتها وأبوابها إلى تحقيق الأهداف المحددة لها ، تلك الأهداف التي تمثل بصفة أساسية في التقويم الشامل للأثار المترتبة على تطبيق سياسات الإصلاح الاقتصادي على مشروعات الري في الدول العربية التي طبقت هذه السياسات . ومن ثم تقديم مقترنات - في ضوء التجارب الجارية في دول أخرى من العالم - للتخفيف من الانعكاسات السلبية لتطبيق سياسات الإصلاح الاقتصادي على إستخدام مياه الري .

وتتضمن الدراسة خمسة أبواب يتعلق أولها بإستعراض عام لأوضاع الموارد المائية ومشروعات الري في الوطن العربي ، بينما يتناول الثاني أوضاع الإصلاحات الاقتصادية في الدول العربية والسياسات والتشريعات المائية . وأما الباب الثالث فيهتم بدراسة الآثار المترتبة على تطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي على مشروعات الري في المنطقة العربية، ويعرض الباب الرابع بعض التجارب الرائدة في مجال استصلاح وتطوير نظم إدارة الري في المشروعات العروبية . وأما الباب الخامس فيعرض البرامج المقترنة للتخفيف من الآثار السلبية لسياسات الإصلاح الاقتصادي على إستخدام مياه الري .

وفي الباب الأول من الدراسة جرى استعراض مصادر مياه الري في الوطن العربي التقليدية منها وغير التقليدية ، واستخداماتها ، وأكثر نظم الري انتشاراً ، وقد أوضح هذا الباب المشكلة المزدوجة الأبعاد لمياه الري في الوطن العربي ، والتي تتمثل في ندرة موارد المياه من جانب ، وتدني كفاءة استخداماتها في الزراعة من جانب آخر . فإلى جانب الأمطار بصفة عامة فإن موارد المياه التي تستخدم في الزراعة الاروائية تقدر في

مجموعها بحوالي 140.3 مليار متر مكعب تمثل حوالي 89٪ من جملة الاستخدامات في مختلف المجالات والتي تقدر بنحو 154.5 مليار متر مكعب .

كما استعرض هذا الباب أيضاً أوضاع الزراعة المروية في الدول العربية وفقاً لم أوردته الدراسات القطرية حول هذا الأمر ، حيث تبين أن الدول ذات القدرات الأروائية العالية تمثل في كل من مصر والسودان والعراق وسوريا ، حيث تقدر جملة المساحات المروية بها مجتمعة نحو 9.95 مليون هكتار تزيد أو تنقص من عام لآخر حسب توفر الواردات المائية . وفي هذه الدول فقد تزايدت التوسعات الافقية في المساحات المروية خلال الحقبة الأخيرة ، كما يجري إقامة مشروعات هامة لمزيد من التوسيع في هذا المجال . ومن ناحية أخرى فقد تبين أن نظم الري الأكثر شيوعاً لا تزال تمثل في النظم التقليدية للري السطحي الذي يغطي نحو 93.8٪ من جملة المساحات المروية ، بالرغم من الاتجاه المتزايد لتطبيق نظم الري الحديثة في بعض المساحات وبخاصة في بعض الدول كالالأردن والمملكة العربية السعودية ، وبدرجة أقل في باقي الدول .

وأوضح هذا الباب أن عدم كفاءة الهياكل وال العلاقات المؤسسية ذات العلاقة بمشروعات الري تمثل واحدة من أهم محددات وجوانب القصور في مجال تطوير مشاريع الري ، هذا بطبيعة الحال إلى جانب المشكلات الأساسية التي يأتي في مقدمتها محدودية الموارد المائية وانخفاض كفاءة شبكات الري والصرف بسبب عوامل متعلقة بالإدارة والصيانة لهذه الشبكات ، كما تعتبر محدودية مصادر الطاقة عاملاً محدداً في مواجهة التوسيع في استخدام نظم الري المتطرفة في عديد من الدول ، وذلك بطبيعة الحال إلى جانب محدودية المصادر التمويلية لذلك الفرض .

وفي الباب الثاني من الدراسة جرى الإهتمام بعرض أهم ملامح الإصلاحات الاقتصادية والسياسات والتشريعات المائية في الدول العربية وعلاقتها بمشروعات الري ، وقد أوضح ذلك الباب أن السمات العامة للإصلاحات الاقتصادية والتعديلات الهيكلية تتفاوت فيما بين الدول العربية من حيث المنهجية والعمق ، فهناك بعض الدول التي طبقت هذه الإصلاحات في إطار معونات مقدمة من المؤسسات الدولية كالبنك الدولي وصندوق النقد الدولي ، وهناك دولاً أخرى أدخلت نمطاً أو آخر من الإصلاحات والتعديلات دون الارتباط بالمؤسسات الدولية ودون الاعتماد على مساعداتها التمويلية ، وبالإضافة إلى

هاتين المجموعتين فهناك بعض الدول الأخرى التي سعت إلى تعديل خططها وبرامجها ومشروعاتها التنموية ، وراعت في ذلك بعض المعطيات التي فرضتها المتغيرات والمستجدات على المستوى الوطني والإقليمي والدولي بصفة عامة والتي يمكن النظر إليها كنمط من أنماط التوجهات الإصلاحية .

وقد استعرض الباب الثاني الجوانب في قطاع الري ذات الصلة المباشرة بالإصلاحات الاقتصادية والتعديلات الهيكيلية ، وخاصة ما يتعلق بالسياسات المائية والجوانب التشريعية ، وتجارب بعض الدول العربية في إدار مشروعات الري في ظل تطبيق السياسات الإصلاحية ، وفي مقدمتها سياسات استرداد تكلفة إتاحة مياه الري التي أخذت أشكالاً وأنماطاً متباعدة في تلك الدول التي طبقتها على نحو أو آخر ، ففي الأردن تطبق الحكومة منذ أوائل السنتين نظماً لتحصيل جانب من قيمة تكلفة إتاحة المياه منذ بدء تشغيل مشروع ري قناة الغور الشرقية ، وكانت هذه القيمة للمتر المكعب من المياه ترتفع فيما يتجاوز حدوداً معينة من معدلات الاستهلاك للدونم الواحد ، وشهدت هذه القيمة ارتفاعات متكررة خلال السبعينات وأواخر الثمانينات ، ويرغم ذلك لا تزال هذه القيمة تشكل نسباً منخفضة للغاية من تكلفة جملة عوامل الإنتاج .

وفي تونس اتبعت سياسة لتحصيل قيمة مقابل نفقات إتاحة المياه تعادل تكلفة استخدام وصيانة التجهيزات للمشروعات المروية على أن تتزايد في المدى الطويل لتشمل تكاليف الري بما فيها الإستثمارات الأساسية . وفي السودان تم تكوين هيئة لمياه الري عام 1995 ، لتقديم خدمات الري للمشروعات الكبرى الإروائية ، بحيث تحصل هذه الهيئة على كامل ميزانيتها من عوائد تحصيل قيمة تكلفة إتاحة مياه الري للمزارعين ، وتحددت معايير تقدير هذه التكلفة بحيث تغطي قيمة التكاليف التشغيلية للهيئة ودون الحصول على أرباح ، وعلى أن يتحمل كل مشروع تكلفة خدمات إتاحة مياه الري الخاص به . ووفقاً لذلك يتم قبل بداية كل موسم زراعي تقدير التكلفة المتوقعة لخدمات الري لكل مشروع ، ثم يتم توزيعها على المساحة حسب الاستهلاك المائي لكل محصول أخذًا في الاعتبار ربحية المحصول .

وفي سوريا يتم تحصيل جزء من تكاليف التشغيل والصيانة لمنشآت ومشاريع الري وملحقاتها ، وان كان ذلك لا يزال يشكل نحو ربع التكاليف الواقعية للصيانة والتشغيل ،

غير أن الأمر لا يرتبط بالكميات المستهلكة فعلياً من المياه ، مما يضعف أثر هذه السياسة على قضية ترشيد الإستخدام للمياه أو على توجيه الإنتاج الزراعي نحو أنماط وتقانات محصولية أكثر اقتصادياً في إستخدام المياه ، ويقتصر الأمر في ذلك على المياه من المصادر النهرية دون الجوفية . وفي العراق يتحمل المزارعون جانباً من تكاليف إتاحة مياه الري يتحدد في ضوء عدة عوامل ، من بينها أطوال المجاري الاروائية وحجم أعمال التطهير السنوي لها ، وعدد محطات الضخ المستخدمة في مجال الري والصرف ، وما يرتبط بذلك من أعمال الصيانة وتكلفة الطاقة .

وفي مصر لا تزال تكلفة إتاحة مياه الري غير ذات أهمية على المستوى العملي ، وإن كانت من القضايا المثارة على المستوى السياسي والبحثي ، بإعتبار حساسية هذا الأمر من النواحي الإجتماعية ب رغم ما يساق من تبريرات فنية واقتصادية ، وفي التجربة المغربية يتوجب على المستفيد من المنشآت الزراعية الاروائية وتجهيزاتها وملحقاتها ، دفع مساهمة مالية مباشرة ترتبط بالمساحة المستفيدة وتغطي نحو 30٪ من متوسطة تكلفة التجهيزات ، إلى جانب تحصيل قيمة سنوية عن كثبات المياه المستخدمة . وهذه القيمة عامة لا تغطي التكلفة الحقيقة لتشغيل وصيانة شبكات الري ولا تتجاوز نحو 10٪ من معدل تكلفة التجهيزات ومجموع مصاريف التشغيل والصيانة .

وفي الباب الثالث تم استعراض وتحليل ما ترتبت نتيجة الإصلاحات الاقتصادية من آثار على مشروعات الري في الأقطار العربية ، تلك الإصلاحات التي استهدفت جميعها رفع كفاءة عمليات الري بالمشروعات الزراعية ، وتحفيض الأعباء في مجال التشغيل والصيانة عن كاهل الموازنة العامة ، وتحفيز مستخدمي المياه نحو ترشيد الإستخدامات وتوجيه الموارد المائية نحو أفضل المجالات وأكثرها كفاءة وتطبيق نظم وأساليب الري المتطرفة .

وفي هذا الشأن فقد تم اشراك القطاع الخاص والتعاوني في بعض أعمال التشغيل أو الصيانة ، مع تشجيع مشاركة المستفيدين في إدارة مياه الري على مستوى المشروعات الزراعية من خلال جماعات أو تنظيمات مستخدمي المياه ، والعمل على إقامة وتنمية الآئتمان للمزارعين في مجال تحديث نظم الري الحقلية وتطبيق الأساليب المتطرفة .

ومن الملاحظ بصفة عامة أن الإصلاحات الجارية في مجال المشروعات الإروائية قد ساهمت بدرجة أو أخرى في ارتفاع تكاليف الإنتاج ، وإن كان ذلك الأثر يكاد يتضاعل أو يتواتي وسط ما تم من زيادات أكثر أهمية في نفقات مختلف عناصر ومدخلات الإنتاج الأخرى في ظل تطبيق الإصلاحات الاقتصادية ورفع الدعم عن مستلزمات الإنتاج . وبطبيعة الحال يتفاوت أثر الإصلاحات في مجال مياه الري على تكلفة الإنتاج الزراعي من دولة إلى أخرى وفقاً للأسلوب المتبوع في تطبيق سياسات إسترداد تكلفة إتاحة مياه الري ، ومدى شمول ذلك لعناصر التكلفة ، ومدى التدرج الذي تتبعه الدول في هذا الشأن .

وقد انعكست السياسات الإصلاحية في مجال المشروعات الإروائية على التركيبة المحصولية وبخاصة في الدول التي تراعي التمييز في تقدير تكلفة إتاحة المياه على أساس تفاوت المحاصيل في إستهلاك المياه ، كما أن الملاحظ بصفة عامة وفي جميع الدول أن هذا الأثر كان محدوداً . كما لا يمكن أن يعزى في حالة وجوده إلى السياسات الإصلاحية المائية فقط ، بقدر ما يعزى إلى حزمة السياسات الإصلاحية في القطاع الزراعي بصفة عامة ، وهذه النتيجة تعكس على نحو أو آخر ضعف فعالية السياسات المتبعة في ترشيد استخدامات مياه الري وحسن توجيه الموارد المائية نحو أفضل استخداماتها وأكثرها كفاءة من المنظور الاقتصادي .

وفي الباب الرابع من الدراسة جرى عرض بعض التجارب المستفادة من بعض الدول المتقدمة والنامية للإصلاحات الاقتصادية التي تم تطبيقها في مجال المشروعات المروية لتحقيق الأهداف المرجوة من هذه الإصلاحات ، سواء في مجال نقل مسؤوليات التشغيل والصيانة بمشروعات الري إلى الإدارات المحلية ، أو خصخصة بعض مشروعات الري كلياً أو جزئياً ، إلى غير ذلك من الأساليب . وقد يستعرض هذا الباب كلاماً من التجربة النيوزيلاندية وتجربة الفلبين ، وتجربة تركيا ، والتجربة المصرية ، حيث تم في كل حالة عرض أهم ملامح التجربة من حيث مبرراتها وأهدافها ومكوناتها ، ومن ثم الخبرات والدروس المستفادة من كل منها ، والتي يمكن على نحو أو آخر أن يجري دراستها وتطبيق أحد أو بعض مكوناتها التي تتلاءم وظروف وأوضاع كل من الأقطار العربية .

وقد أظهرت التجربة النيوزيلاندية أن التدخل الحكومي في المشاريع المروية يؤدي إلى خسارة على المستوى القومي ، وان الخصخصة تعمل على تحسين كفاءة أداء

المشاريع ، كما أوضحت ضرورة إستمرار الدعم الحكومي للمزارعين ، وأيضاً إسناد وتنفيذ الخصخصة لجهات مستقلة مع ضرورة وضع قوانين وتشريعات تضمن إستمرارية كفاءة عمل المشروعات في ظل الخصخصة .

وأظهرت التجربة الفلبينية نجاحاً على مستوى مشاريع المحليات وتطبيق إستراتيجية المشاركة الإدارية في المشاريع القومية وفق أحد ثلاثة نظم تعاقدية بين الإدارة القومية للري واتحاد المنتفعين تمثل في تعاقدي يسمح للإتحاد القيام بصيانة القناة الرئيسية للري، أو تعاقدي يسمح للإتحاد بتحصيل قيمة تكلفة مقابل إتاحة خدمات الري والاحتفاظ بجزء منها ، أو تعاقدي يشترط على الإتحاد الابقاء بمديونية تكلفة انشاء المشروع.

وأما التجربة التركية فقد أظهرت مؤشرات إيجابية تلخصت في إنخفاض تكاليف الصيانة والتشغيل . ومشاركة المستفيدين في تغطية تكاليف إتاحة خدمات مياه الري .

كما أظهرت خبرة التجربة المصرية نجاح إستراتيجية بناء القدرات في مجال إدارة الري لتطوير التعاون بين وحدات خدمات الري الإستشارية والمزارعين ، وأهمية تدريب إتحاد مستخدمي المياه لتحسين مهاراتهم في إدارة وترشيد إستخدام مياه الري . بالإضافة إلى ضرورة مراقبة مدى نجاح سياسة نقل الإدارة والخصوصة وإدخال التعديلات المناسبة إذا اقتضى الأمر .

وتختتم الدراسة بباب الخامس والذي يستعرض البرامج المقترحة للتخفيف من الآثار السلبية لسياسات الإصلاح الاقتصادي على إستخدام مياه الري ، والتي تهدف لتحقيق أقصى كفاءة ممكنة من إستخدام الموارد المائية المتاحة وتحسين نظم إدارة مراقبة الري في المشروعات المرورية الزراعية ، بالإعتماد على جمعيات مستخدمي المياه ومشاركة المستفيدين في تمويل نفقات التشغيل والصيانة ، وترشيد إستخدام المياه .

وتقوم البرامج المقترحة على أساس أهمية وضرورة إستمرار الدور المجتمعي العام ممثلاً في الحكومة وهياكلها ومؤسساتها المختلفة في إستيعاب المستجدات والتكيف معها ، وتعزيز قدرات الفئات ذات العلاقة سواء من القطاع الخاص أو التنظيمات الشعبية أو المزارعين .

ويطلب ذلك تبني مجموعة من البرامج القطرية والقومية لتجاوز الآثار السلبية ، وبما

يكفل إستمرارية التطوير في تحسين كفاءة الري وترشيد استخدام المياه في الزراعة ، وتركز البرامج المقترحة على الجوانب التالية :

- تطوير البحوث والدراسات المختلفة التي تهدف إلى تحسين كفاءة الاستخدام .
- تدعيم وتحسين الإرشاد المائي والتوعية المائية .
- تعزيز دور التنظيمات الشعبية في إعداد وتنفيذ وإدارة ومتابعة مشروعات الزراعة المروية .
- بناء القدرات المؤسسية والبشرية .
- التنسيق العربي وتبادل الخبرات في مجال الموارد المائية ونظم الري والتجارب المستفادة .
- تفعيل دور المؤسسات المالية العربية والدولية في تمويل تطوير المشروعات المروية ونظم الري .

وتقترح الدراسة إطاراً لبعض البرامج الأساسية ومكوناتها من المشروعات المقترحة التي تخدم الهدف الرئيسي لتجاوز الآثار السلبية أو التخفيف من حدتها ، وتطوير كفاءة استخدام المياه في المشروعات المروية وترشيد استخداماتها وتنمية مواردها وتتلخص هذه البرامج على النحو التالي :

1- البرامج والمشاريع القطرية المقترحة :

- أ- برنامج دعم وتأهيل مرافق مشروعات نظم الري بهدف تطوير وتحسين كفاءة الأداء الفني لنظم الري ويتضمن هذا البرنامج المشروعات التالية:**
- * مشروع تأهيل مرافق الري العامة .
 - * مشروع دعم المزارعين لتطوير نظم الري والصرف .

- ب- برنامج تعزيز البحوث والدراسات لمواكبة الإصلاحات الاقتصادية في مجال الري بهدف تحسين كفاءة استخدام مياه الري وتنميتها وترشيد استغلالها بإستخدام التقانات الحديثة المتطورة .**

ويتضمن هذا البرنامج المشروعات المنشآت التالية :

- * المشروع البحثي لتطوير طرق وأساليب الري الحقلية .
- * المشروع البحثي لتحديد المقدرات المائية للمحاصيل .
- * المشروع البحثي في مجال البرمجة المثلثي للري الحقلية .
- * المشروع البحثي لاستنباط أصناف وسلالات أكثر كفاءة في الاستفادة بمياه الري .
- * مشروع دراسة تقدير الكفاءة والميزة النسبية الاقتصادية للمحاصيل المختلفة في استخدام مياه الري .
- * مشروع دراسة المشاكل والمعوقات التي تواجه نشر استخدام أساليب الري الحديثة .
- * مشروع دراسة الآثار المترتبة على تطبيق سياسة إسترداد تكلفة إتاحة مياه الري .
- * مشروع دراسة تقييم تجارب جماعات مستخدمي مياه الري .

ج- برامج التوعية والارشاد المائي بهدف تعميق الوعي لدى فئات المزارعين ومستخدمي المياه .

ويتضمن هذا البرنامج المشروعات التالية :

- * مشروع التوعية العامة في المناطق الريفية حول قضايا موارد مياه الري ومشكلاتها وترشيد استخداماتها الزراعية .
- * مشروع الارشاد التخصصي حول تطوير أساليب إدارة الري الحقلية ، وتطبيق التقانات والعمليات والمعاملات الزراعية الأكثر ترشيداً لاستخدام المياه وتشغيل نظم الري .
- * مشروع التوعية بأهمية وتشجيع المشاركة الشعبية وإنشاء تنظيمات مستخدمي المياه ، ودورها في مواجهة المشكلات المائية الزراعية وتحسين

كفاءة إستخدامات المياه وترشيدها .

د- البرنامج التدريبي لتنمية القدرات البشرية بهدف تحسين المستوى المعرفي ورفع القدرات والمهارات الفنية والتنظيمية .

ويتضمن هذا البرنامج المشروعات التالية :

- * مشروع تطوير مهارات الكوادر البشرية الإرشادية في مجال الري الحقلـي .
- * مشروع تطوير كفاءات العناصر القيادية من المزارعين على الأساليب الحديثة لإدارة الري الحقلـي وإستخدام نظم الري المتطرفة .
- * مشروع تطوير وترقية مهارات الكوادر الفنية والإدارية لتنظيمات مستخدمي المياه .
- * مشروع إستخدام الرصد الجوي في إدارة مياه الـري .

2- البرنامج المقترن على المستوى القومي :

يهدف هذا البرنامج إلى تعزيز وتفعيل آلية الشبكة الأقليمية لإدارة الـري في الدول العربية والتي تهدف إلى تبادل الخبرـات والتجارب المستـفادة وتبادل المعلومات ونتائج الدراسـات والبحـوث في المجالـات ذات العلاقة بـتطوير إدارة ونظم الـري والـحد من الآثار السلـبية للـإصلاحـات الإـقتصـاديـة على قـطاع الزـراعة المـروـية ، كما تـهدف إلى تعـزيـز الأنشـطة التـدـريـبية والـبحـثـية العـربـية المشـترـكة وبنـاء قـاعدة مـعلومات مـائـية ، وإـجـراء الـدرـاسـات الفـنيـة والإـقـتصـاديـة ، وـدـعم الأـقطـار العـربـية في توسيـع نطاق المـشارـكة الشـعـبـية بـجانـب التـوعـية الجـماـهـيرـية بـمـخـاطـر العـجـز المـائـي في الدـول العـربـية والإـهـتمـام بـنشر وـتـعمـيم الـبحـوث وـتـحـديث وـتوـثـيق الـمعـارـف المـائـية .

وـتشـير الـدـراـسـة في خـتـام الـباب الـخـامـس إلى عـدـة إـعـتـبارـات أـسـاسـية لإـعـدـاد وـتـنـفـيـذ الـبرـامـج السـابـقة ، حيث يـجـب مرـاعـاة أن تكون هـذـه البرـامـج في إطار سـيـاسـات تـطـوـير طـوـيلـة الـأـجل ، وأن يـؤـخذ في الإـعـتـبار تـبـاـين الـقـطـاعـات الزـرـاعـيـة المـروـيـة بـيـن مـخـتـلـف الأـقطـار وـظـرـوف كـل قـطـر ، وكـذـلـك مرـاعـاة أهمـيـة تـكـامل منـهجـيـة التـطـوـير وـمـعـالـجة الآـثار الإـصـلاـحـيـة ، وـتـكـامل مـجمـوعـة البرـامـج المقـترـحة مع بـعـضـها بـعـضـ .

الباب الأول

الموارد المائية ومشروعات الري في الوطن العربي

الباب الأول

الموارد المائية ومشروعات الري في الوطن العربي

1-1 مصادر مياه الري بالوطن العربي :

إن الإرتفاع المضطرب لمعدلات النمو السكاني في الوطن العربي قد أدى إلى ضغوط مستمرة على الموارد الطبيعية ، وبخاصة إمكانية إنتاج الغذاء وتحقيق الأمن الغذائي . ونظراً لتقلبات المناخ وزيادة مخاطر إنتاج المحاصيل الغذائية والنقدية في القطاع المطري ، إتجه التركيز نحو الإنتاج الزراعي في القطاع المروي ، حيث كثفت الجهود لتنمية وتطوير هذا القطاع لتحقيق الأمن الغذائي المنشود ولزيادة مساهمة قطاع الزراعة في الناتج القومي .

وإذا كان هناك إتفاق عام حول ما يعيشه الوطن العربي من شحة متزايدة في موارده المائية ، فإن هناك إتفاق عام أيضاً فيما بين الدارسين والباحثين على أن البيانات والمعلومات الخاصة بتقديرات الموارد المائية المتاحة للوطن العربي تفتقر إلى قدر غير قليل من الدقة . وأسباب ذلك عديدة ، من بينها نقص المسح والدراسات الخاصة بتقدير هذه الموارد في أجزاء كثيرة من دول ومناطق الوطن العربي ، ولا سيما ما يتعلق بالموارد المائية الجوفية ، يضاف إلى ذلك تحفظ بعض الدول في إصدار البيانات والمعلومات الكافية والدقيقة حول مواردها المائية ، وإعتبارها من المعلومات الإستراتيجية . ومن بين تلك الأسباب أيضاً أن مصادر المياه الآتية من خارج الوطن العربي التي لا تحددها إتفاقيات دولية وتختضع للكثير من التقلبات الكمية ، بحيث يصعب وضع تقديرات محددة أو صحيحة لها . ومن ثم تظل التقديرات المتاحة ، والمتباعدة أيضاً حول الموارد المائية العربية هي تقديرات أولية وتقريبية .

ووفقاً لتقديرات المنظمة العربية للتنمية الزراعية⁽¹⁾ فإنه يمكن عرض التقديرات

(1) المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، برنامج الأمن الغذائي العربي ، الجزء الثاني ، الموارد الطبيعية ، الخرطوم ، 1980 .

الخاصة بالموارد المائية العربية من مصادرها المختلفة على النحو التالي :

1-1-1 المصادر التقليدية لمياه الري :

1-1-1-1 الأمطار :

تبلغ كميات الهطول المطري الإجمالية على الوطن العربي نحو 2238 مليار متر مكعب في المتوسط السنوي . ومع هذا فإن المنطقة العربية عامة تعتبر من المناطق الجافة باستثناء بعض المناطق الساحلية المطلة على البحر الأبيض المتوسط والمحيط الأطلسي وأواسط وجنوب السودان . وبصفة عامة تعتبر الشعوب العربية من أقل شعوب الأرض حظاً من مياه الأمطار رغم ماتمثله هذه المياه من أهمية كبيرة في مكونات الموازنة المائية لبعض الدول العربية .

ويمكن القول أن مناطق الوطن العربي التي يقل معدل الأمطار بها عن 100 ملم سنوياً تمثل ما يتراوح بين 66٪ إلى 70٪ من جملة مساحة الوطن العربي ، ويتساقط على هذه المناطق نحو 15٪ من جملة الهطول المطري (حوالي 344 مليار متر مكعب سنوياً) . هذا وتقدر المساحة التي يتراوح معدل الأمطار بها فيما بين 100 - 300 ملم ، بحوالى 11٪ - 16٪ ، من جملة المساحة العربية ، ويتساقط عليها حوالي 18٪ من جملة الهطول المطري (حوالي 406 مليار متر مكعب سنوياً) . أما معظم الهطول المطري (66٪) فيسقط على تلك المناطق التي يزيد فيها معدل المطر عن 300 ملم سنوياً ، وتمثل هذه المناطق ما نسبته 17٪ إلى 19٪ من مساحة الوطن العربي ، وتستقبل ما يقدر في جملتها بنحو 1488 مليار متر مكعب سنوياً .

1-1-1-2 المياه السطحية :

تمثل المياه السطحية المصدر الرئيسي للمياه على المستوى العام للوطن العربي ، كما تعتبر المورد الأساسي والحيوي الذي تقوم عليه الزراعات المروية . وتتدفق هذه المياه عبر ما يقرب من 44 نهراً من الأنهر الدائمة أو المتقطعة الجريان ، وأهمها من حيث كمية التصريف السنوي كل من نهر النيل ودجلة والفرات ، أما باقي الأنهر ، فتعتبر ذات أهمية ثانوية في المجموع العام على المستوى العربي الكلى .

وتقدر جملة المياه السطحية المتاحة للوطن العربي بنحو 204.6 مليار متر مكعب سنوياً .

3-1-1 المياه الجوفية :

تعتبر الموارد المائية الجوفية في الوطن العربي غير محددة على نحو دقيق ، نظراً لأن دراسات المياه الجوفية لا تعتبر شاملة لكافه المناطق ، وإنما تتركز في موقع محدود نسبياً . وبرغم ذلك فإن تقديرات الموارد الجوفية المتجددة ، التي يمكن إستثمارها على مستوى الوطن العربي ، تبلغ نحو 35 مليار م³ ، وإن كانت بعض الدول العربية تستغل كميات أكبر من المياه الجوفية ، تفوق معدلات التغذية السنوية ، ومن ثم تزيد الكميات المستخرجة فعلياً من المياه الجوفية عن التقدير السابق ، برغم ما يترتب على ذلك من آثار سلبية .

3-1-2 المصادر غير التقليدية :

في إطار مواجهه الدول العربية ، من تفاقم مشكلة نقص الموارد المائية ، لجأت معظم الدول إلى تعزيز مواردها المائية عن طريق بعض المصادر غير التقليدية ، والتي تشمل المياه المحلاة ، ومياه الصرف الصحي ، ومياه الصرف الزراعي المعالجة . ويقدر

متوسط كميات موارد المياه من هذه المصادر مجتمعة بحوالي 7.5 مليار متر مكعب سنوياً . هذا وتتركز معظم المياه المحلاة في دول الخليج العربية ، حيث تستخدم في أغراض الشرب بصفة أساسية . أما مياه الصرف الصحي المعالجة ، فيتوزع معظمها في دول الخليج العربي ودول المغرب العربي ، كما أن هناك حوالي 4.3 مليار متر مكعب من مياه الصرف الزراعي المعالجة ، تكاد تتركز في مصر بصفة خاصة .

3-2 استخدامات المياه في الزراعة :

إرتبطت سياسات تطوير إستعمالات المياه في الدول العربية بتنمية قدراتها الزراعية لنتاج المحاصيل النقدية بشكل أساسي ، وبنمية إنتاجها من المحاصيل الغذائية ، ولاحقاً بسياسات تحقيق الأمن الغذائي بشكل جوهري . وقد أقيمت المشاريع المروية عن طريق تقديم القروض في معظم الأحوال لبناء الخزانات والسدود وشبكات الري . ولم تأخذ إستثمارات المشاريع المروية في اعتبارها ديمومة المورد المائي وإستدامة الانتاج الزراعي ، مما ينعكس على مجلل الوضع البيئي والاجتماعي لمناطق تلك المشروعات .

وتشير بيانات الجدول رقم (1-1) إلى استخدامات مياه الري وجملة المياه المستثمرة في الزراعة المروية ، حيث تقدر جملة المياه المتاحة للإستخدام سنوياً على مستوى الوطن العربي بنحو 239.66 مليار متر مكعب في السنة ، وتقدر الإستخدامات

جدول رقم (1-1)
الموارد المائية المتاحة والسطحية والمساحات المزروعة والمرورية
على مستوى اقاليم الوطن العربي للعام 1993

تصيب الزراعة من استخدامات موارد المياه %	الاستخدامات في الزراعة مليار متر مكعب في السنة	جملة المياه المستمرة مليار هكتار مكعب في السنة	الأهمية النسبية للموارد المائية السطحية %	جملة الموارد المائية السطحية مليار متر مكعب في السنة	* جملة الموارد المائية المتاحة مليار متر مكعب في السنة	الإقليم
92	54.59	59.48	91.0	67.00	73.58	المشرق العربي
87	21.23	24.34	67.6	9.85	14.56	الجزيرة العربية
88	72.09	81.93	90.9	87.40	96.15	الإقليم الأوسط
85	21.11	24.84	72.9	40.37	55.37	المغرب العربي
89	169.02	190.59	85.4	204.62	239.66	جملة الوطن العربي

* من غير إضافة الموارد المائية غير التقليدية .

المصدر : المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، ورقة عمل حول قضية تقدير قيمة مياه الري وانعكاساتها على الانتاج والتجارة الخارجية الزراعية العربية - المؤتمر الوزاري العربي الأول للزراعة والمياه ، ابريل (نيسان) 1997 .

الزراعية منها بحوالى 169.02 مليار متر مكعب ، تمثل حوالى 89٪ من جملة الاستخدامات التي تقدر بحوالى 190.59 مليار متر مكعب .

وعلى المستوى الإقليمي ، فإن الإقليم الأوسط يتمتع بوفرة كميات كبيرة نسبياً من الموارد المائية المتاحة ، والتي تقدر بنحو 96.15 مليار متر مكعب/السنة ، يليه الشرق العربي 55.37 مليار متر مكعب ثم المغرب العربي 55.31 مليار متر مكعب . أما الجزيرة العربية فهي فقيرة في مواردها المائية 14.56 مليار متر مكعب .

وفيما يتعلق بجوانب الاستفادة من المياه المستمرة ، والتي تقدر في الإقليم الأوسط بنسبة 81.93٪ وبنسبة 59.48٪ في الشرق العربي و 24.93٪ و 24.89٪ في الجزيرة العربية والمغرب العربي على التوالي ، فإن المخصص منها للزراعة بلغ 92٪ في المشرق العربي ، يليه الإقليم الأوسط 88٪ ، ثم الجزيرة 87٪ ثم المغرب العربي 85٪ .

وفقاً لمعامل الماء المتاح والميسّر (Water availability index) ، وهو عبارة عن نصيب الفرد من المياه في السنة ، والذي هو في حدود 1000 متر مكعب في السنة ، فإن كل من لبنان والمغرب ومصر وجيبوتي والجزائر ، كما أوضحته الدراسات القطبية ، تعد ضمن مناطق الفقر المائي ، حيث يتذبذب متوسط الفرد فيها من مياه الري لأقل من 1000 متر مكعب في السنة ، كما أن الأردن ، واليمن ، وال سعودية ، وعمان ، والبحرين ، والكويت ، والأمارات ، وقطر ، ولibia ، يقل فيها المتوسط عن 500 متر مكعب في السنة . وبالأخذ في الاعتبار معدل النمو السكاني ، فإن نصيب الفرد من المياه سيتناقص بمعدلات كبيرة في المستقبل .

3-1 السمات التخزينية للسدود والخزانات في بعض الدول العربية :

نظراً للأهمية النسبية للموارد المائية السطحية في التنمية الزراعية ، والطبيعة الموسمية للأنهار وإرتباطها الوثيق بهطول الأمطار في الهضاب المرتفعة في منابعها ، فقد عملت بعض الدول العربية على إقامة السدود والخزانات لتعظيم الاستفادة من هذه المياه في الاستخدامات الاقتصادية المختلفة ، لضمان إستقرار إمداداتها لفترة زمنية أطول . وقد تم في هذا الإطار إنشاء مشاريع كبيرة للري ببعض الدول العربية ، مثل السد العالي في مصر ، وسد الفرات في سوريا ، وسد الماسيره في المغرب ، وخزان الروصيرص في السودان .

وتساهم هذه السدود في حل مشكلة موسمية التخزين ، فالسعة التخزинية للسد العالى تقدر بحوالى 180 مليار متر مكعب ، وتبلغ السعة التخزинية للسدود في العراق 50.2 مليار متر مكعب ، منها 42 مليار متر مكعب على نهر دجلة و 8.2 مليار متر مكعب على نهر الفرات . وفي سوريا يوجد 141 خزان بسعة تخزинية إجمالية تقدر بنحو 15.8 مليار متر مكعب ، ويقع أكبر خزان منها على نهر الفرات مكوناً بحيرة الأسد بسعة 11.2 مليار متر مكعب . وتمتلك الأردن سدوداً بسعة تخزинية تقدر بحوالى 43 مليون متر مكعب . أما السودان فيه أربعة خزانات سعتها التصميمية حوالى 8.5 مليار متر مكعب ، فيما تقدر السعة التخزинية للسدود بالمغرب بحوالى 14.3 مليار متر مكعب ، بمتوسط تخزين سنوى يصل إلى 9.3 مليار متر مكعب .

ويؤثر الإطماء على السعة التخزинية لهذه السدود ، مما يتطلب حمايتها ، وذلك بالتشغيل على أقل مستوى عند فترة الفيضان ، مع الإهتمام بالصيانة المستمرة لتلك المنشآت ، حيث يؤدي تحرير المياه أثناء فترة الفيضان إلى غمر الأراضي الزراعية المتاخمة لضفاف الأنهار وإلهاق أضرار كبيرة بمنشآت الري المشيدة .

4- المساحات المروية في المنطقة العربية :

إسناداً إلى البيانات الواردة بالدراسات القطرية⁽¹⁾ التي أعدت في إطار هذه الدراسة، يتضح أن مساحات المشاريع المروية في الوطن العربي تتراوحت بين 3000 هكتار إلى المليون هكتار ، كما في مشروع الجزيرة بالسودان . وتميز هذه المشروعات باعتمادها على الخزانات والري بالراحة عبر شبكات الري والقنوات ، وما يتصل بها من منشآت التحكم في إدارة وتوزيع مياه الري .

وعلى المستوى القطري تتوزع المساحات المروية على نحو ما يلي :

* **المملكة الأردنية الهاشمية** : تقدر مساحة الأرضي المروية بحدود 64.3 ألف هكتار من أصل 381.74 ألف هكتار صالحة للزراعة .

* **الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية** : تقدر مساحة الاراضي المروية بحوالى 555.5 ألف هكتار ، منها 115 ألف هكتار تروي بالغمر ، فيما تروي

1- المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، الدراسات القطرية المعدة في إطار دراسة تقويم أثرسياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام مياه الري بالوطن العربي ، الخرطوم ، 1998 .

البقية بنظم ري مختلفة . وتتراوح مساحات المشاريع بين 2.2 ألف هكتار إلى 55 ألف هكتار .

* **المملكة العربية السعودية** : تقدر المساحات المروية في المملكة بنحو 1.61 مليون هكتار ، منها مزارع كبيرة تقدر بنحو 428 ألف هكتار ، ومزارع متوسطة تقدر بنحو 730.7 ألف هكتار ، فيما تقدر مساحات المزارع الصغيرة بنحو 450 ألف هكتار .

* **جمهورية السودان** : تقدر المساحة الكلية المروية بنحو 1.95 مليون هكتار ، تمثل حوالي 26٪ من المساحة المزروعة ، منها نحو 46.2 ألف هكتار تروي بالغمر ، كما أن هناك مشاريع تروي بالضخ المباشر من النيل الأزرق والنيل الأبيض والنيل الرئيسي ، ويفوق عدد هذه المشاريع 50 مشروعًا ، ويبلغ طول قنوات الري بها أكثر من 40 ألف كيلومترًا .

* **الجمهورية العربية السورية** : تقدر المساحة الصالحة للزراعة بسوريا بنحو 5.9 مليون هكتار ، في حين تقدر المساحة القابلة للري بنحو 1.25 مليون هكتار . وتجدر الإشارة إلى أن زيادة هذه المساحة تعتمد على الوصول إلى اتفاقيات مع دول الجوار لزيادة حصتها المائية في المستقبل . وتقدر نسبة المساحة المروية ب المياه السطحية بنحو 39.8٪ ، فيما تقدر تلك المروية ب المياه الجوفية بنحو 60.2٪ من جملة المساحة المروية .

* **الجمهورية العراقية** : تقدر المساحة المتاحة للري في العراق بحوالي 5.67 مليون هكتار ، منها 3.51 مليون هكتار في حوض نهر دجلة ونحو 2.16 مليون هكتار في حوض نهر الفرات ، في حين تقدر المساحة المروية سنويًا بحدود 3.5 مليون هكتار حسب توفر الواردات المائية ومستلزمات الانتاج الزراعي .

* **سلطنة عمان** : تقدر المساحة الصالحة للزراعة بسلطنة عمان بنحو 2.2 مليون هكتار ، وقد زادت المساحات الجاهزة للري من نحو 28 ألف هكتار في السبعينات إلى 61.5 ألف هكتار . ومن الصعوبة بمكان تحديد المساحات التي يمكن ريها ، لعدم توفر البيانات الخاصة بكميات المياه الجوفية المتوفرة ، والتي

بدأت في النضوب حالياً ، إضافة إلى تداخل مياه البحر معها ، مما نتج عنه تدهور في نوعية المياه .

* **جمهورية مصر العربية** : تقدر المساحة المروية في مصر بحوالي 3.25 مليون هكتار ، منها أكثر من 90٪ على وادي نهر النيل والدلتا ، كما أن هناك برنامجاً لاستصلاح 386.6 ألف هكتار قبل العام 2000 . هذا وتقدر المساحة الكلية القابلة للري بنحو 4.44 مليون هكتار . وتعتمد كل الاحتمالات المستقبلية للري على مياه النيل . وبإضافة إلى تلك المساحات هناك مساحات أخرى تقدر بنحو 134 ألف هكتار تروي بالمياه الجوفية في محافظات مرسى مطروح ، وسيناء والوادي الجديد ، بينما هناك مساحة تقدر بنحو 6.2 ألف هكتار تروي من المياه غير التقليدية⁽¹⁾ .

* **المملكة المغربية** : توجد بالمغرب تسع مناطق للري الكبير بمساحة إجمالية تصل إلى نحو 615.9 ألف هكتار ، كما أن هناك مشروعات للري الصغير والمتوسط لا تتعدي مساحتها 3 ألف هكتار ، تقع في مناطق الفلاحة المروية التقليدية ، والتي تشرف عليها جمعيات محلية للمزارعين . وفي الجانب الآخر تتميز مشروعات الري الكبير بمنشآت كبيرة لخزن المياه ، تمكن من التحكم في رى مساحات تفوق 15 ألف هكتار في بعض الأحيان . ويوجد بالمغرب أيضاً أكثر من 121 محطة لضخ مياه الري ، بطول يزيد عن 12.5 ألف كيلومتر .

* **الجمهورية اليمنية** : تقدر المساحة المروية بحوالي 436 ألف هكتار، منها حوالي 70٪ تعتمد على المياه الجوفية ، فيما تعتمد بقية الأرضي على المياه السطحية . وتعاني هذه الأرضي من إرتفاع تكلفة الضخ من الآبار العميقه ، هذا إلى جانب الهدر بسبب التبخر .

ومما سبق عرضه يمكن استخلاص مايلي :

(1) المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، قضية تقدير قيمة مياه الري وإنعكاساتها على الإنتاج والتجارة الخارجية الزراعية العربية ، المؤتمر الزراعي العربي الأول للزراعة والمياه ، أبريل ، 1997 .

- إن الدول ذات القدرات الإلروائية العالية (مصر ، السودان ، العراق وسوريا) قد شهدت في العقد الأخير زيادات أفقية ملحوظة في المساحات المروية .
- الجهات الواسحة لبعض الدول مثل العراق في مجال إنشاء السدود والخزانات ، لرفع الطاقة التشغيلية وضمان توفير مياه الري وزيادة استخداماتها في الزراعة .
- بعض الدول كالسودان وسوريا لديها مساحات كبيرة من الأراضي الصالحة للزراعة ، والتي يمكن ريها بموارد مائية لا تحتاج إلا إلى بعض المعالجات على المستوى القطري والإقليمي .
- بعض الدول كمصر تجري استصلاحات واسعة للاراضي لزيادة المساحات المروية لمقابلة إحتياجات النمو السكاني بها .

5-1 نظم الري بالمشروعات المروية في الأقطار العربية :

تنوع نظم الري في الوطن العربي وتباين من دولة لأخرى حسب طبيعة المورد وطبوغرافية الأرض وخصائصها الفيزيائية ، فنظام الري في مصر خاصة في الاراضي القديمة هو نظام مشترك بين الري بالراحة والري بالرفع ، حيث تغذى القناة الرئيسية (المستوى الاول) بالمياه من التل مباشره ، ثم يتم توزيع المياه بعدها الى الفروع (مستوى ثانى). وعلى صعيد المستوى الثالث تأخذ قنوات التوزيع مياهها بالتناوب ثم يتم ضخ المياه من قنوات التوزيع للحقول . ويمثل الري السطحي نسبة 93.8٪ بينما يمثل الري بالرش نسبة 3.6٪ .

1-5-1 نظم الري بالمملكة الأردنية الهاشمية :

بدأ تكتيف مشروعات الري في الأردن في عام 1958 بالإستفادة من نهر اليرموك ترعة غور الشرقة (المسمى اليوم بترعة الملك عبدالله) ، حيث تم تمديد قنواتها ثلاثة مرات من نحو 70 كيلومتراً إلى 110.5 كيلو متر خلال الفترة 1969 - 1987 . وقد أتاح ذلك البرنامج بالإضافة إلى تشييد السدود الجانبية وتحويل المياه من الوديان الأخرى إلى زيادة المساحات المروية بالمملكة . هذا ويقدر السحب الحالى من المياه بحوالى 984 مليون متر مكعب سنوياً ، تستخدم الزراعة منها حوالى 75٪ . كذلك يمارس الري في المناطق العليا باستخدام المياه الجوفية من الآبار العميقه (100 - 5000 متر) والتي تعتمد على الطلبيات الرافعه .

ويستخدم في أكثر من 50٪ من المساحة المروية في الأردن نظام الري بالتنقيط ، وهي نسبة عالية في التوجه نحو استخدام وسائل الري الحديث .

2-5-2 نظم الري بالمملكة العربية السعودية :

يستخدم الري السطحي بالمملكة في الاراضي القديمة التي بدأت زراعتها قبل العام 1975 ، وهذه تمثل نحو 34٪ من الاراضي المروية بالمملكة . ويستخدم الري بالرش في 64٪ من جملة المساحة المروية ، حيث يستخدم نظام الري المحوري وذلك بضخ المياه الجوفية من الآبار الإرتوازية للحقول مباشرة ، ويکفى البئر الواحد لإمداد المياه لثمانية أبراج رشاشة تغطي مساحة لا تقل عن 60 هكتار . وتصل كفاءة الري وفق هذا النظام إلى نحو 70٪ - 85٪ .

2-5-3 نظم الري بجمهورية السودان :

إن نظام الري السائد في السودان هو الري السطحي بما في ذلك ري المزارع الصغيرة الخاصة ، ففي معظم المشاريع المروية يتم الري بإتاحة التخزين الليلي وري الحقول بالنهار . وبالنسبة لتطبيقات الري الحديث في السودان ، فإنها مازالت في مراحل الدراسة ، حيث تتحضر الجهود حالياً في تأهيل البنية الأساسية لمشاريع الري الكبرى مثل مشروع الجزيرة ومشاريع الري بالولاية الشمالية .

2-5-4 نظم الري بالجمهورية العربية السورية :

يستخدم الري السطحي في سوريا في مساحة تصل نسبتها إلى نحو 96.8٪ ، بينما يغطي الري بالرش نحو 3٪ فقط . هذا وتبين نظم الري حسب نوع المحاصيل المزروعة ، حيث يستخدم الري الفيضي التقليدي للحبوب ويستخدم ري السراب للخضروات والري الحوضي لأشجار الفاكهة .

هذا وقد تزايد استخدام الري بالرش في الآونة الأخيرة نتيجة ندرة المياه وتتوفر معدات هذا النظام في الأسواق المحلية ، مما ساعد في تنامي الأنشطة الفلاحية ، خاصة مع توفر بعض العوامل الأخرى المساعدة والتي تشمل :

- زيادة الطلب على السلع الزراعية وتحسين ظروف التسويق .

- سهولة الحصول على القروض والتسهيلات التي يشجعها المصرف التعأونى الزراعي .

5-5-1 نظم الري بجمهورية العراق :

يعود تاريخ الري بالعراق الى نحو 7500 عام فى أرض ما بين النهرين (دجلة والفرات) عندما أنشأ السومريون قناة لري الشعير والقمح . هذا ويسود في العراق نظام الري السطحي ، حيث يتم ري مساحة تقدر بنحو 3.3 مليون هكتار ، مقابل 0.22 مليون هكتار يتم ريها من المياه الجوفية . وقد أدى استخدام الري الفيضي إلى زيادة مستوى الملوحة في التربة . حيث أن 4٪ من المساحة ذات ملوحة عالية و 50٪ ذات ملوحة متوسطة و 20٪ خفيفة . وقد تم في العراق إنشاء العديد من السدود والخزانات ومنظمات التوزيع القاطعة الرئيسية ومنظمات التوزيع الفرعية على النهرين وعلى بعض الروافد بهدف السيطرة والتوزيع الأمثل للموارد المائية . ويتم في العادة نقل المياه بواسطة قنوات الري التقليدية ، كما يتم أيضاً استخدام طرق الري الحديثة .

6-5-1 نظم الري بسلطنة عمان :

يستخدم بالسلطنة نظام الأفلاج منذ عدة قرون ، ويكون الفلج عند المستويات العالية لمصادر المياه مثل الينابيع أو المياه السطحية ، والتي يمكن حجزها بواسطة سد ، ومن ثم يتم نقل المياه بالراحة لنقطات الاستخدام . وحديثاً يتم حفر آبار لتغذية الفلج بالمياه ، خاصة في المناطق الساحلية ، حيث أن حوالي 47٪ من الأسر المستخدمة لمياه الري (62411 أسرة) تعتمد على مصادر مياه من الآبار ، فيما يعتمد نحو 39٪ على الأفلاج ، بينما المتبقى 14٪ يستخدمون الآبار والأفلاج معاً .

7-5-1 نظم الري بجمهورية مصر العربية :

وتأتي مصر في المرتبة الثالثة بين الدول العربية في استخدام نظام الري بالرش بعد السعودية ولبيبا . وتشير الدلائل إلى أن التوسيع في الزراعة المروية المستقبلية سيستخدم نظم الري الحديثة ، لذلك قامت مصر في عام 1985 بتطوير برامج الري فيها من خلال تحسين شبكات الري على مستوى القنوات الرئيسية والفرعية ، إضافة إلى الاهتمام بالبحوث المستهدفة رفع كفاءة الري الحقلى ، كما قامت أيضاً بتطبيق نظام السريان

المستمر في قنوات الري ، والذي يوفر مرونة كافية للمزارع .

8-5-1 نظم الري في المملكة المغربية :

تروي في المغرب بعض المساحات بالغمر ، بينما يروي ثلثي المساحات المروية بالري السطحي . أما الري بالرش ، فإنه يغطي مساحة تقدر بحوالي 9.4٪ فقط من المساحة الكلية ، حيث يتم توزيع المياه بالتناوب . وفي ظل السياسات الإصلاحية التي إنتهجتها المغرب خاصة سياسات التمويل ، فقد توسيع استخدامات نظم الري الحديث . ومن المؤشرات العامة التي يمكن استخلاصها فيما يتعلق بنظم الري والتشغيل بمشاريع الري المختلفة في الوطن العربي مايلي :

أ - أن الري السطحي يمثل نسبة عالية في استخدامات المياه بالوطن العربي ، خاصة في مصر ، والسودان والعراق ، وسوريا والمغرب ، وقد اتخذت هذه الدول الكثير من الإصلاحات في سبيل تحسين كفاءة هذا النظام ، وذلك من خلال :

- * تطوير شبكة قنوات التوزيع (الترع) الرئيسية والفرعية .

- * إنشاء المساقى أو الجداول المبطنة للتقليل من الفاقد المائي .

- * تبسيط نظام التشغيل بإتباع إستراتيجية محددة لتحقيق أقل تدخل بشري ممكن ، وذلك باستخدام البوابات الأوتوماتيكية ، وفي بعض الأحوال استخدام التحكم عن بعد (Remote Control) .

ب - إن سياسات التمويل إلى إنتهجتها بعض الدول العربية ، مثل سوريا ، والأردن ، والمغرب ، قد أدت إلى إدخال تقنيات الري الحديثة في الزراعة المروية المتمثلة في الري بالرش والري بالتنقيط .

ج - الإهتمام بتأهيل شبكات الري والصرف لرفع كفاءة استخدام المياه ، خاصة في السودان ومصر والعراق .

6-1 الهياكل وال العلاقات المؤسية لمؤسسات الزراعة المروية في المنطقة العربية :

أوضحت الدراسات التي أجرتها المعهد العالمي لإدارة الري (IMI) ، أن حسن

تشغيل وصيانة شبكات الري لا يتاثر فقط بحجم الأموال والآليات والكوادر البشرية المتوفرة له ، بل أيضاً بهيكل السلطات والمؤسسات المنوط بها إدارة وتوظيف هذه الأموال والآليات والكوادر البشرية . ومن الأسباب الرئيسية لتدني عائد المشروعات المروية سوء الإدارة ، من حيث مفهومها العام الذي يشتمل على جملة من الإجراءات الفنية والتنظيمية المتكاملة الهادفة لتحقيق أفضل استخدام للموارد المتاحة ، وبما يحقق أعلى عائد من وحدة المياه . ولا يتم ذلك إلا بواسطة هيكل مؤسسي تضم عناصر فنية وإدارية متخصصة في مجال التخطيط ، للعمل على وضع ووضع وتنفيذ برامج التشغيل والصيانة لكافية الأجهزة والمعدات والآليات بالمشاريع من أجل تأمين إستمرارية العمل .

وعلى المستوى القطري ، فإن أوضاع الهياكل المؤسسية لمشروعات الري تتلخص

فيما يلي :

1-6-1 المملكة الأردنية الهاشمية :

توجد في الأردن مجموعة وزارات ذات علاقة بالمشاريع المروية ، منها وزارة المياه والري ، وزارة الزراعة ، والمركز القومي للبحوث الزراعية ونقل التكنولوجيا . وتعتبر وزارة المياه والري هي المسئولة عن برامج التنمية في قطاع الري والصرف . هذا ويتم توزيع المياه للمزارعين بالأسمهم ، حيث أن لكل دونم (0.5 هكتار) يقع في مصدر مائي سهماً واحداً . وفي بعض الأحيان تجزأ المياه لوحدات زمانية تسمى فصل ، ويتيح هذا الفصل للمزارع إستعمال مياه كل القناة في وقت محدد ، عادة يكون في حدود 3 ، 6، 12 ساعة . كما تقوم الوزارة أيضاً بتحديد الموازنة المائية وتحديد قيمة إتاحة مياه الري .

2-6-1 دولة الإمارات العربية المتحدة :

توجد خمس مؤسسات ذات علاقة بإدارة الموارد المائية بالإمارات ، أهمها وزارة الزراعة والأسماك وهي الجهة المسئولة عن تنمية وإدارة مياه الري بالدولة .

3-6-1 دولة البحرين :

يوجد بالبحرين مجلس أعلى للموارد المائية ، أنشئ في العام 1982، وتمثل

واجباته في :

- رسم السياسات المائية .

- حماية وتنمية مصادر المياه ، بالإضافة إلى تنظيم وتنسيق استخدام المياه بين القطاعات المختلفة ، وإتخاذ القرارات المناسبة لحل المشاكل التي قد تنتجم خلال تنفيذ السياسات.

وتقوم وزارة الأشغال والزراعة بوصفها جهاز إستشاري لهذا المجلس ، من خلال إداراتها المختلفة بتحمل مسؤولية تنمية الزراعة بالدولة والتخطيط وإدارة الموارد المائية.

4-6-1 الجمهورية التونسية :

تعتبر وزارة الفلاحة التونسية المسئولة عن القطاع المروي ، حيث تتبع لها عدة إدارات ، منها الإدارة العامة للموارد المائية ، والإدارة العامة لأعمال الهيدروليكا الكبرى والإدارة العامة لدراسات الهيدروليكا ، والإدارة العامة للهندسة الريفية .

5-6-1 الجمهورية الجزائرية :

تقوم وزارة التجهيزات والتهيئة العمرانية في الجزائر بكل الأنشطة المتعلقة بالبحث ، والإستخدام ، والإنتاج ، والتخزين وتوزيع المياه . وتوجد أربع إدارات مركبة بهذه الوزارة تختص بالتخطيط الاقتصادي ، وإقامة البنيات الأساسية الكبيرة ، والبنيات الصغيرة والمتوسطة ، وإدارة تنظيم استخدام وحفظ المياه . كما وتوجد بوزارة الزراعة إدارات ذات علاقة بالري مثل إدارة الإرشاد وإدارة هندسة الريف .

6-6-1 المملكة العربية السعودية :

تعتبر وزارة الزراعة والمياه بالمملكة العربية السعودية هي المسئولة عن بحوث الموارد المائية ، وإمداد مياه الشرب وتشغيل وصيانة مشاريع الموارد المائية ، ويساعدها في ذلك وكالة شؤون المياه والمنظمة العامة لتحلية المياه ، التي تتفرع عنها إدارة الإحساء للري والصرف ، والتي تعد المسئولة عن الدراسات الهيدرولوجية وجمع البيانات لتحسين استخدامات مياه الري .

7-6-1 جمهورية السودان :

فيما مضى كانت الحكومة السودانية تدعم قطاع الري دعماً كبيراً بالمشاريع المروية ، إلا أنها فرضت في عام 1981 لأول مرة رسوماً مقابل تكاليف إتاحة المياه لتفطية بعض تكاليف الري ، ولكنها لم تستطع إلا جمع الجزء اليسير من هذه الرسوم . هذا وقد كانت وزارة الري والموارد المائية حتى عام 1995 هي المسؤولة عن توفير المياه وخدمات الصيانة والتشغيل للجانب الأعظم من المشاريع المروية بالقطر ، والتي تتمثل في المشاريع القومية (الجزيرة ، الرهد ، حلفا الجديدة والسوكي) ، هذا بالإضافة إلى مشاريع الطلبات في كل من النيل الأزرق ، والنيل الأبيض ، ونهر النيل ومشاريع دلتا القاش وطوكر .

وفي إطار سياسة التحرير التي انتهجتها الدولة في هذا العقد ، فقد آلت مسؤولية الري في كل مشاريع الري بالطلبات منذ عام 1995 إلى الولايات المختلفة التي تقع فيها هذه المشاريع ، حيث قامت هذه الولايات بتكوين شركات أو جماعيات تعاونية أو إتحادات مزارعين لإدارة إستخدامات الري بهذه المشاريع وتكوين وحدات هندسية فنية بوزارات الشؤون الهندسية بهذه الولايات لإعطائهما الدعم الفني المطلوب . وهناك أيضاً مكاتب تنسيق تابعة لوزارة الري والموارد المائية - إدارة التخطيط ، تعتبر مسؤولة عن التنسيق بين الولايات ووزارة الري الإتحادية في أي أعمال إستشارية تحتاجها الولايات .

أما بالنسبة للمشاريع الزراعية القومية ، فإنه قد تم تحويلها في ظل سياسة التحرير الاقتصادي ، إلى هيئات ومؤسسات وشركات تتبع أسلوب التمويل الذاتي ، لاعطائها الحرية في إتخاذ القرارات المالية لتمكينها من رفع إنتاجيتها وتطوير أدائها ، ومثال لذلك المؤسسات الزراعية وشركات تصنيع السكر . هذا وقد تم تكوين هيئة مياه الري والتي باشرت أعمالها منذ العام 1995 ، وتمثل أعمال هذه الهيئة في الإشراف على أعمال الصيانة والتشغيل مقابل رسوم تؤخذ لمقابلة تكاليف الصيانة والتشغيل لهذه المشاريع . وتتبع هيئة مياه الري لوزارة الري والموارد المائية . ولم يترتب على قيام هذه الهيئة أي تغيير في هيكل وزارة الري وعلاقة إداراتها ببعضها البعض ، إلا بما يحقق الغرض من قيامها ، وهو فصل ميزانية الجهة التي كانت مسؤولة عن تشغيل وصيانة مرافق الري

داخل المشاريع المروية من ميزانية بقية الوزارة ، لإتاحة بعض الصلاحيات والحرية في إتخاذ القرار فيما يختص بصرف الميزانيات التشغيلية.

أما إدارات وزارة الري والموارد المائية ذات العلاقة المباشرة بالمشاريع المروية فهي : إدارة الخزانات - محطة البحث الهيدروليكية ، وهي المسؤولة عن الجانب البحثي في كل ما يختص بإدارة المياه والري .

8-1 الجمهورية العربية السورية :

نظراً لتعاظم دور المياه في عملية التطور الاقتصادي والاجتماعي بسوريا ، فقد إهتمت الدولة بتوحيد الإشراف على قطاع المياه ، حيث تم إنشاء وزارة الري منذ عام 1982 ، لتتولى مسؤولية :

- * دراسة الموارد المائية وتنميتها وحمايتها ، ومنع تلوثها وتحديد مجالات استخداماتها .
- * دراسة وتصميم مشاريع الري واستصلاح الأراضي ، وما يتبعها من إنشاءات الري والصرف والسدود ، وتنفيذ أو الإشراف على تنفيذ هذه المشروعات .
- * تشغيل وصيانة شبكات الري والصرف ومحطات الضخ .

وفي عام 1987 صدر قانون تم بموجبه تقسيم القطر إلى سبعة أحواض مائية ، وقد إستحدثت بموجب ذلك القانون مديرية عامة لهذه الأحواض السبعة . ويوجد أيضاً المجلس الأعلى للخطيط ، والذي يقوم برسم السياسة المائية ووضع الإستراتيجية المائية للدولة .

وفي إطار رفع كفاءة استخدام المياه ، تم أيضاً إنشاء مركز بحوث المياه ، وذلك لإجراء البحوث المتخصصة في مجال تنمية مشاريع الري . كما تم إنشاء مديرية الري واستعمالات المياه في وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي ، وقد حددت مهام هذه المديرية في تنفيذ البحوث المتخصصة في مجالات الري والصرف الزراعي على مستوى الحقل .

9-6-1 جمهورية الصومال :

تقوم وزارة المعادن والموارد المائية بمهمة ادارة المياه بالدولة ، وذلك من خلال الهياكل المؤسسية للمركز القومي للمياه التابع لهذه الوزارة .

10-6-1 جمهورية العراق :

تعتبر وزارة الزراعة بالعراق هي المسؤولة عن تنظيم الملكية للأراضي الزراعية ، والتعاقد مع المزارعين والشركات الزراعية ، وتفعيل أنشطة الاستثمار الزراعي . كما أن الوزارة هي الجهة الوحيدة المسؤولة عن توفير المدخلات الزراعية لكل المزارعين ، إضافة إلى دورها في تسويق المنتجات الزراعية .

أما وزارة الري ، فهي المسؤولة عن تنمية الموارد المائية وتنمية وتشغيل وصيانة مشاريع الري . وتمثل أهدافها الأساسية في تقييم الاحتياجات المائية والموارد وإدارة التحكم في توزيع المياه والخزانات . وتقوم الوزارة بإنشاء كل مشاريع تنمية الموارد المائية بالتعاون مع الشركات التي تعمل في مجال المياه . وينتهي العراق سياسة يتحمل فيها القطاع العام مهام القيام بجميع أعمال الإصلاح وإنشاء السدود ومنشآت التحكم في المياه وتعديل وتسوية الأرض وتوزيعها للأفراد والشركات ، وفق نظام إيجار زمني يجدد كل خمس سنوات ، وتلتزم الحكومة بموجبه بمد المزارعين بمياه الري . هذا ويتحمل المزارعون المستفيدين من مياه الري التي توفرها الدولة بعض التكاليف ، منها أجور السقي والتي يتم صرفها بعض تحصيل مقابل أعمال الصيانة من المستفيدين .

11-6-1 سلطنة عمان :

تقوم وزارة الموارد المائية بسلطنة عمان بتحمل مسؤولية تقييم الموارد المائية بالسلطنة ، بينما تعتبر وزارة الزراعة والأسماك هي المسؤولة عن الري . وفي العام 1988 صدر مرسوم سلطاني تم بموجبه اعتبار المياه بسلطنة عُمان مورداً قومياً .

12-6-1 دولة قطر :

تتمثل المؤسسات المسؤولة عن الموارد المائية والري بدولة قطر في وزارة الشؤون البلدية والزراعة (إدارة الزراعة وبحوث المياه) ، والمجلس الأعلى للتخطيط ووزارة الكهرباء والمياه ، إضافة إلى إدارة شبكات المياه . وفي عام 1988 صدر قرار لتنظيم حفر الآبار واستخدام المياه الجوفية . وقد أنشأت وزارة الزراعة جمعية "المزارع والآبار" لتكون المسؤولة عن تنفيذ قانون تنظيم وإدارة المياه الجوفية .

13-6-1 دولة الكويت :

تشمل المؤسسات ذات العلاقة بالقطاع المروي بالكويت ، المؤسسة العامة للشئون الزراعية والموارد السمكية ، والتي تم إنشاؤها في عام 1983 ، وتضم قسم للتربيه والمياه وهو المسؤول عن تصميم وتقديم نظم الري وإختبار معداته ، وإجراء البحوث المتعلقة بتحديد الاحتياجات المائية ، ومراقبة نوعية وكمية المياه الجوفية وتخطيط الموارد المائية . هذا وتحمل وزارة الأشغال العامة مسؤولية الصرف الصحي .

14-6-1 الجمهورية اللبنانية :

تتمثل المؤسسات ذات العلاقة بمشاريع الري بلبنان في وزارة الهايدروليكا ومصادر الكهرباء ، والتي يقع تحت إشرافها : إدارة نهر الليطاني ونحو 25 محلية لإدارة الري بمشاريع زراعية تتراوح مساحتها بين 15-300 هكتار ، وكما يوجد نحو 126 مجلس محلي تم إنشاؤه بموجب قرار وزاري في الفترة من 1984-1995 . هذا إلى جانب إنشاء مجلس للتنمية وإعادة البناء ، والذي يتمتع بصلاحيات واسعة لإعادة تعمير وتطوير مشاريع الري .

15-6-1 الجماهيرية العربية الليبية الشعبية الاشتراكية العظمى :

تقوم الإدارة العامة للمياه بالجماهيرية الليبية بتحمل مسؤولية الإشراف وتقدير الموارد المائية ، بينما تتحمل أمانة الزراعة إدارة مشاريع الري وتنفيذ مشاريع المياه المنقولة من الصحراء إلى الساحل للأغراض الزراعية .

1-6-16 جمهورية مصر العربية :

تعتبر وزارة الأشغال العامة والموارد المائية في مصر هي المسئولة عن شؤون الري بالقطر ، خاصة مايتعلق بتنمية وتوزيع مياه الري ، وتشغيل وصيانة شبكات قنوات الري والصرف . وتوجد بالوزارة إدارة لري وهي المسئولة عن تحديد الموجهات الفنية لتنمية مشاريع الري والخزانات ، كما توجد أيضاً إدارة للميكانيكا والكهرباء ، وهي المسئولة عن تشيد وصيانة الطلبات لمشاريع الري والصرف . هذا إلى جانب هيئة السد العالي ، المسئولة عن تشغيل السد ، إضافة إلى المركز القومي للبحوث المائية ، الذي يقوم بإجراء البحوث التي تخدم هذا الجانب . ولقد قامت وزارة الأشغال العامة والموارد المائية بإنشاء وحدات خدمات رى إستشارية وإتحادات مستخدمي المياه لتنفيذ الفعاليات التي تؤدى إلى تحسين وسائل الري بكل مشروع . وقد تم أيضاً تطوير قدرات هذه الوحدات لتنظيم وتفعيل إتحادات مستخدمي المياه وتوفير المعلومات المتعلقة بإدارة المياه ، هذا إلى جانب المساعدة الفنية لمستخدمي المياه .

1-6-17 الجمهورية الإسلامية الموريتانية :

تعتبر وزارة التنمية الريفية والبيئة - وزارة الهيدروليكا هي الجهات ذات الصلة بادارة مشاريع الري والمياه وتنميتها في موريتانيا .

1-6-18 الجمهورية اليمنية :

تعد وزارة الزراعة والموارد المائية بالجمهورية اليمنية الجهة المسئولة عن صياغة سياسات الموارد المائية وتنسيق الاستثمار الحكومي والخدمات بالقطاع المروي ، كما توجد الإدارة العامة للموارد المائية وبها أربع شعب مسؤولة عن الموارد المائية والري ، وصيانة منشآت المياه ، والميكنة الزراعية - وإستصلاح الأراضى .

وبصفة عامة ، تتولى الجهات الحكومية في معظم الدول العربية تشغيل شبكات الري في الغالب دون مشاركة من المزارع ، سواء بالتنظيم أو بالرأي ، مما ينعكس سلباً على كفاءة تشغيل نظام الري وعلى زيادة كمية الفوائد على مستوى المزرعة ، إلا أنه ثبت أيضاً أن الكثير من المتابعين للحقليه منشؤها سوء تشغيل شبكة النقل والتوزيع ، وعدم وصول المناسيب فيها للحد المطلوب لدخول المياه للقنوات الحقليه ، مما يقلل من فرص مرورها

نظام الري في توزيع المياه ، خاصة فيما يتعلق بالكمية ومدة الري والفترقة بين الريات . ويساعد في هذا إزدواجية المسؤولية بين المؤسسات التي تقوم بتنظيم عملية الري ، والجهات المستخدمة لمياه الري .

ولتحسين كفاءة إدارة استخدام مياه الري في المشاريع المروية ، على المستوى القومي العربي ، فإنه لابد منأخذ النقاط التالية في الإعتبار .

أ - تحقيق اللامركزية على مستوى المشروع ، بحيث تتمتع إدارة كل مشروع بوضعها الإعتباري المستقل .

ب - النقل التدريجي لبعض عمليات الصيانة والتشفيل إلى جماعات المستفيدين ومستخدمي المياه لتحسين مردودية هذه العمليات ، مع توفير الدعم الفني لهذه الشريحة من خلال الإرشاد .

ج - تشجيع المزارعين لتنظيم أنفسهم في جمعيات متكاملة متضامنة للقيام ببعض الأعمال الضرورية ، مثل أعمال التشفيل والصيانة على مستوى الحقل ، أو توزيع المياه مع إصدار التشريعات المنظمة لذلك .

د - اللجوء للتمويل الذاتي لتكاليف التشفيل والصيانة ، لوقف الإعتماد على ميزانية الدولة ، وذلك بتضمين تكلفة إتاحة مياه الري في المشروعات المروية كآلية لتحسين كفاءة استخدام مياه الري .

7-1 محددات تطوير مشاريع الري :

7-1-1 محددات على المستوى القومي العربي :

أوضحـت الـدرـاسـاتـ القـطـرـيةـ أنـ هـنـاكـ مـجمـوعـةـ مـنـ عـوـاـمـلـ تـحدـ منـ تـطـوـيرـ كـفـاعـةـ أـداءـ الـمـشـارـيعـ الـمـرـوـيـةـ فـيـ الـمـنـطـقـةـ الـعـرـبـيـةـ ،ـ وـذـكـرـ مـنـ خـلـالـ أـثـرـهـاـ الـمـباـشـرـ عـلـىـ إـسـتـخـدـامـ الـمـيـاهـ فـيـ تـنـمـيـةـ وـتـطـوـيرـ الـإـنـتـاجـ .ـ وـتـمـثـلـ هـذـهـ عـوـاـمـلـ فـيـ مـحـدـودـيـةـ الـمـوـارـدـ الـمـائـيـةـ فـيـ الـمـنـطـقـةـ الـعـرـبـيـةـ ،ـ وـالـتـىـ تـكـادـ تـمـثـلـ الـعـاـمـلـ الـأـسـاسـىـ فـيـ تـنـمـيـةـ الـمـشـارـيعـ الـمـرـوـيـةـ ،ـ خـاصـةـ فـيـ إـطـارـ الـرـيـادـةـ السـكـانـيـةـ الـمـضـطـرـدـةـ فـيـ الـوـطـنـ الـعـرـبـيـ ،ـ كـمـاـ أـنـ هـنـاكـ أـيـضاـ مـشـكـلةـ نـوـعـيـةـ مـيـاهـ الـرـىـ ،ـ خـاصـةـ فـيـ الـاقـطـارـ الـعـرـبـيـةـ الـتـىـ تـعـتمـدـ فـيـ مـصـادـرـ رـيـهـاـ عـلـىـ الـمـيـاهـ الـجـوـفـيـةـ ،ـ حـيـثـ تـحـافـظـ الـمـيـاهـ الـجـوـفـيـةـ الـعـمـيقـةـ (ـالـإـرـتوـازـيـةـ)ـ عـلـىـ تـرـكـيزـ ثـابـتـ ،ـ بـيـنـماـ

تتعرض المياه الجوفية السطحية لتغيرات فصلية . أما مياه الأنهر في الوطن العربي فتحتفل نوعيتها من نهر إلى آخر ، رغم أنها تبقى أكثر صلاحية للري من المياه الجوفية . وترتبط صلاحية المياه للري بطرق وأساليب الري المستخدمة ، فالري بالرش رغم كفائه العالية فهو أكثر ضرراً بالمزروعات من طرق الري الأخرى . فعلى المستوى العربي تزيد مساحة الأراضي المتأثرة بالأملال عن 40 مليون هكتار ، وتتبادر نسب ودرجات التملع من قطر لا ينبع لنوعية التربة ونظم الري المتبعه ونوعية المياه المستخدمة وفعالية نظم الصرف الحقلية .

هذا وتعد مشكلة التملع في الوطن العربي من كبرى المشكلات الزراعية ، وأحد أهم المعوقات الرئيسية المسببة لتردي مستوى الإنتاج الزراعي في المناطق المتأثرة بالتملع ، وهي ناتجة عن ظروف وعوامل طبيعية ، إضافة إلى عوامل ومسببات من صنع الإنسان ، مثل سوء إدارة التربة والمياه والزراعة ، واستخدام المياه عالية الملوحة ، وقصور شبكات الصرف ، وإنخفاض فعاليتها كفايتها وعدم صيانتها . ومن المشاكل الأخرى التي تؤثر على مشاريع الري ، هناك مجموعة ترتبط بتراكم الأطماء ونمو الحشائش بالخزانات وقنوات الري ، وهذه تعد من العوامل الأساسية في نقص السعات التخزينية بكثير من البلدان العربية ، إضافة إلى تدني كفاءة شبكات قنوات الري ، مما يؤدي إلى تناقص المساحات المروية . كما أن هناك أيضاً مشكلة التمويل ، خاصة فيما يتعلق بتمويل أعمال التشغيل والصيانة وضبط وتوزيع المياه وأثر ذلك في عجز إدارة الري وإهدار كميات كبيرة من المياه .

وتشير بعض الدراسات القطرية للبلاد العربية إلى إنخفاض كفاءة شبكات الري والصرف نتيجة لعوامل تتعلق بإدارة وصيانة هذه الشبكات ، ومن بينها عدم وجود البناء المؤسسي المناسب ، وغياب شبكات الرصد والقياس ، وعدم توفر الكوادر المدربة للقيام بمهام التشغيل والصيانة ، وهيمنة الدولة على هذه الأعمال دون إشراك الفلاحين . هذا إلى جانب عدم وجود الحافز المادي المغرى للقائمين بهذه الأعمال وغياب التنسيق بين المؤسسات المسئولة عن تشغيل مشروعات الري ، وعدم توفر القواعد والبرامج الإرشادية الموجهة لعمليات الري والصرف .

وتبرز أيضاً مشكلة محدودية الطاقة اللازمة لتشغيل آليات الري في كثير من الأقطار

العربية ، إضافة إلى إرتفاع تكاليف الحصول عليها من مصادر خارجية ، وضعف القدرة التمويلية المحلية اللازمة لمقابلة تلك التكاليف . وتعتبر محدودية مصادر الطاقة من القيود الرئيسية على نشر وتوسيع قاعدة استخدام نظم الري المتطرفة ، كالري بالرش والري بالتنقيط .

وبصفة عامة فإن مجموعة المحددات التي تعيق أداء مشاريع الري على المستوى القومي يمكن تحديدها في التالي :

- تعدد الجهات المسؤولة عن إدارة الري بين المؤسسات الزراعية والإدارات المختلفة بوزارة الري والموارد المائية ، مما يؤثر سلباً على كفاءة وكفاية توزيع مياه الري .
- الزيادة المستمرة في تكاليف مدخلات الإنتاج مع ضعف مصادر العملات الصعبة للعديد من الدول العربية .
- محدودية السعة التخزينية للمنشآت القائمة والتكاليف العالية لإنشاء الخزانات والسدود .
- محدودية الطاقة وتذبذبها ، خاصة الطاقة اللازمة لتشغيل طلمبات الري .
- بدائية تقانات الري المستخدمة بسبب ضعف التمويل .

2-7-1 محددات على المستوى القطري :

أما على المستوى القطري فتتفاوت مشاكل ومعوقات تطوير مشروعات الري من قطرآخر كما هو مبين أدناه :

*** المملكة الأردنية الهاشمية :**

- الإستخدام المكثف للمياه بزيادة (10-20%) من المتاح ، مما يؤدي إلى هبوط مناسب المياه الجوفية وإختلاطها بمياه البحر .

*** دولة الإمارات العربية المتحدة :**

- إنخفاض نوعية المياه المتاحة للري .
- محدودية مصادر المياه .
- فقر التربة وضعف خصوبتها ، مما يتطلب نقل التربة إلى أماكن مصادر المياه .

* دولة البحرين :

- قلة مصادر المياه .
- عدم وجود ترخيص للزراعة وتحديد لقيمة تكلفة إتاحة خدمات المياه .

* الجمهورية التونسية :

- محدودية السعات التخزينية من سدود وخزانات مياه .
- ملوحة مياه الري وملوحة التربة .
- إرتفاع منسوب المياه الجوفية ، وبالتالي ظهور مشكلة الصرف المغطى .

* الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية :

- محدودية مصادر المياه .
- تراكم الأطماء بالخزانات والسدود .
- إرتفاع ملوحة التربة .
- مشكلة الإنحدار العالى (12.5٪) وبالتالي تعرض التربة للنحر .

* جمهورية جيبوتي :

- محدودية مصادر المياه .
- تدهور شبكات الري .
- عدم وجود قيمة إقتصادية للمياه .

* جمهورية العراق :

- تهديد دول الجوار (تركيا) بإقامة مشاريع حوض نهر الفرات ودجلة ، مما يقلل فرص التوسيع في مشروعات الري ، مالم يتم الاتفاق حول تقاسم المياه بين الدول المشتركة في الحوض .
- إرتفاع مستوى الملوحة في بعض الأنهر كنهر الفرات على سبيل المثال ، والتي يتوقع ازديادها مع التوسيع في إقامة المشاريع المروية .

* دولة الكويت :

- قلة مصادر المياه .
- التملح والتقدق (Water Logging) .

* الجمهورية العربية الليبية الشعبية الاشتراكية العظمى :

- هبوط مستوى المياه الجوفية نتيجة لاستخدام الزائد .
- إختلاط مياه البحر بالمياه الجوفية .

* جمهورية مصر العربية :

- الفجوة التقنية فيما بين ما هو مستخدم وما هو مطلوب لتطوير الأداء .
- تفتت الحيازات الزراعية من جراء نظام توزيع الملكية الزراعية ، حيث أن نحو 94.5٪ من المساحات تقل عن خمسة أفدنة .
- محدودية الطاقة اللازمة لتنفيذ بعض خطط التطوير ، خاصة في الأراضي الجديدة .
- الإعتماد المستمر على المجاري المائية ، وتدخل جهات عديدة في مجال الإشراف على النيل وجسوره وسواحله ، مما يؤدي إلى صرف مياه زائدة عن الحاجة ، للوفاء بالمتطلبات المقررة لتفعيل القنوات الفرعية وما ينجم عنه من فقد كميات جديدة في المياه دون مبرر .
- الضغوط المتعددة التي تؤدي في غالب الأحيان إلى منح مياه في غير مواعيدها ، مما يصيب العملية التخطيطية بالخلل في مجال تحسين استخدام الموارد المائية .
- غياب التنسيق الشامل بين مختلف الجهات التنفيذية والشعبية والإعلامية في مجال ترشيد استخدام الموارد المائية .
- قصور الرؤية الشعبية لقضايا تطوير مشروعات تنمية وحماية المياه من التلوث .

* المملكة المغربية :

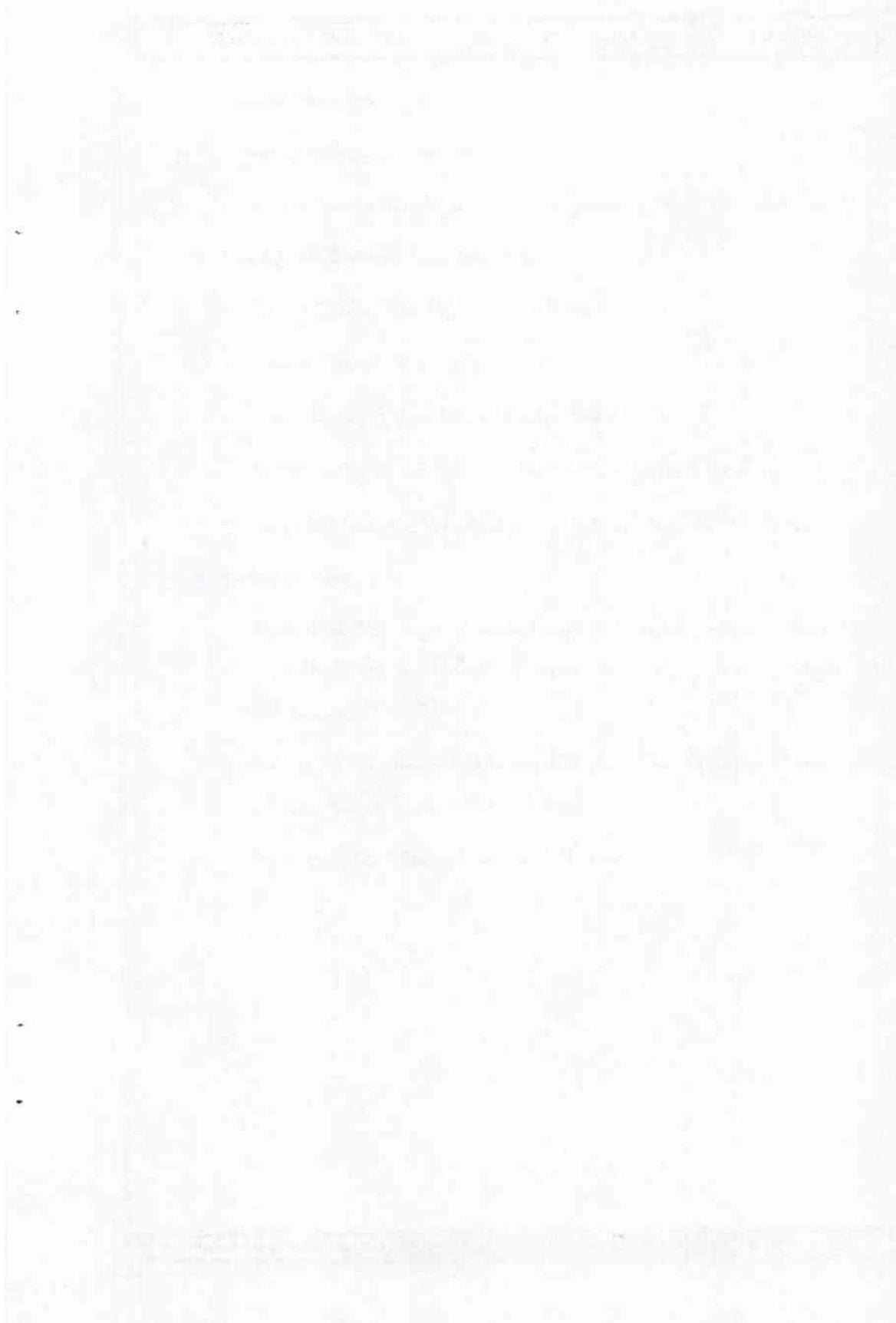
- محدودية المصادر المائية .
- مشكلة الإطماء بالخزانات ، مما أدى إلى نقصان السعة التخزينية بنحو 6٪.

* الجمهورية الإسلامية الموريتانية :

- إرتفاع تكلفة منشآت الري ، خاصة المنشآت الترابية .
- صعوبة الوصول للأنهار والواحات .
- نقص الكوادر الإدارية الالزام لتشغيل المشاريع المروية .
- التكلفة العالية لاستخدام المياه الجوفية وإرتفاع ملوحة التربة .
- عدم كفاية المصادر المائية وتذبذب إيرادها وإرتفاع معدلات التبخّر .

* جمهورية اليمن :

- تفتت الحيازات ، حيث أن معظم الحيازات المزرعية صغيرة ، فنحو 24٪ من مساحتها أقل من 5.0 هكتار ، ونحو 72٪ أقل من 2 هكتار ، ونحو 4٪ فقط أكبر من 10 هكتار .
- النضوب السريع للمياه الجوفية ، والتكاليف العالية لاستخدامها ، مما يهدد بالانهيار السريع للمزارع المعتمدة عليها .
- إرتفاع معدلات التلوث وملوحة المياه الجوفية .



الباب الثاني

الاصلاحات الاقتصادية في الدول العربية والسياسات والتشريعات المائية

الباب الثاني

الإصلاحات الاقتصادية في الدول العربية وسياسات التشريعات المائية

1-2 ماهية الإصلاحات الاقتصادية في الوطن العربي:

يُعد الإصلاح الاقتصادي مصطلح جامع لمختلف صيغ السياسات التي تطبقها الدول العربية منذ مطلع الثمانينيات لإصلاح أنشطتها الاقتصادية . وتشمل سياسات الإصلاح الاقتصادي في الوطن العربي التعديلات والموازنة الهيكلية التي دعت إليها مجموعة صندوق النقد الدولي والبنك الدولي من جانب ، وتقابلاً لها السياسات الاقتصادية الوطنية ، التي تبنتها بعض الدول العربية بعيداً عن وصفه الصندوق من جانب آخر.

وقد إقتضت سياسات التعديلات والموازنة الهيكلية للصندوق والبنك الدولي الاعتماد المطلق على آليات السوق والقطاع الخاص في توظيف الموارد لحل الأزمات الاقتصادية، بينما إقتضت السياسات الوطنية الاعتماد على القطاع العام وفق التخطيط التأشيري مع التوجيه من قبل الدولة ، وإفساح المجال الأوسع للقطاع الخاص للاستثمار الإنتاجي والخدمي المباشر.

2-2 مبررات تبني سياسات الإصلاح الاقتصادي :

تبنت الدول العربية سياسات الإصلاح الاقتصادي لمعالجة الإختلالات الهيكلية والأزمات الاقتصادية الحرجية التي أفرزتها السياسات والبرامج والخطط التنموية المختلفة لتلك الدول إبان حقب السبعينيات والثمانينيات وحتى بداية الثمانينيات . وقد مارست معظم الدول العربية غير النفطية منهج التخطيط المركزي الموجه ، والذي يعطى الدولة الحق في التدخل المباشر في إدارة الاقتصاد وتنظيمه عن طريق المؤسسات العامة الإنتاجية والتسويقية . ومن آلياته استخدام السياسات النقدية والمالية والسيطرة على الأسعار

وتحديدها لتحقيق الأهداف التنموية للدولة . أما بالنسبة للدول العربية النفطية ، فإنها اتبعت منهج الاعتماد على آليات السوق لتوظيف الموارد ، مع توفير بعض الدعم لترقية مستوى الإنتاج لبعض المحاصيل الإستراتيجية الغذائية .

هذا وقد تأثرت مجمل الدول العربية وأخصها الدول غير النفطية بسلبيات السياسات الموجهة ، حيث إنعكس ذلك في تدهور معدلات النمو الاقتصادي والعجز النسبي في الموازنة التجارية وموازين مدفوعات تلك الدول ، كما تفاقمت أيضاً مشاكل الدين الخارجي . وقد تسبب بطء النمو وتفاقم مشاكل التضخم والبطالة في الدول الصناعية في التراجع الملحوظ للطلب على صادرات الدول العربية ، وتناقص التدفقات المالية نحوها ، والإسراع بتدهور البنية الاقتصادية في تلك الدول .

ويمكن تلخيص دواعي تبني سياسات الإصلاح الاقتصادي في المنطقة العربية في

التالي :

- أ- العجز المزمن في موازين المدفوعات .
- ب- ظهور التشوهات السعرية نتيجة تدخل الدولة بتقديم الدعم والإعانات وتسعير بعض السلع ومستلزمات الإنتاج .
- ج- نشوء الإختلالات الهيكلية والإعتماد على المصادر الهشة ، التي تتأثر بالعوامل الطبيعية والمناخية .
- د- ضعف قدرة القطاع العام على توفير الاستثمار وتمويل عمليات الإحلال والتجديد للبنية الأساسية والتحتية والآلات والمعدات من المصادر الذاتية .
- هـ- ضعف وسلبية مشاركة القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي وتركيزه على المناشط التجارية سريعة العائد دون الدخول في إستثمارات التنمية الحقيقة .

هذا وقد أدى الوضع الاقتصادي لمعظم الدول العربية في ظل المتغيرات الاقتصادية المتلاحقة إلى مراجعة تلك الدول لسياساتها الاقتصادية وإصلاحها . وقد إشتملت مسامين سياسات الإصلاح الاقتصادي في الوطن العربي على إجراء تعديلات في الهياكل الاقتصادية وإصلاح التشوهات السعرية والمالية والنقدية ، والعمل على مواومة أنشطتها الاقتصادية ، خاصة في القطاع الزراعي لتساير متطلبات المرحلة القادمة لتحرير التجارة

الدولية ، والتي تقوم على المنافسة الحادة وسرعة الحركة والإبتكار والإعتماد على التطور التقني لإنتاج السلع والخدمات ذات الميزة النسبية والمقدرة التنافسية العالية .

وقد إحتوت مضامين الإصلاحات الاقتصادية المطبقة في بعض الدول العربية على تقليص الدور المباشر للدولة في الإنتاج ، وإقتصاره على الرقابة والإشراف ، وذلك بوضع القوانين والتشريعات وإقامة البنيات الأساسية التحتية . كما إرتكزت الإصلاحات الاقتصادية أيضاً على رسم السياسات المشجعة والمحفزة للقطاع الخاص ليضطلع بهمأكبير في الإستثمارات الاقتصادية ، لما يتمتع به من كفاءة نسبية أفضل في إدارة الإنتاج والخدمات .

3-2 تصنیف الدول العربية من حيث تبنيها لبرامج الإصلاح الاقتصادي :

يمكن تقسيم الدول العربية من حيث طبيعة الإصلاحات المتبناه إلى المجموعات الثلاث التالية :

* **المجموعة الأولى :** وهي الدول العربية التي تكيفت نمطياً على غرار وصفة صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ، وحصلت على قروض ساعدتها على تخطي تبعات المراحل الأولى العصيبة لتطبيق تلك السياسات وتضم: مصر ، المغرب ، الجزائر ، الأردن ، اليمن ، السودان وموريتانيا .

* **المجموعة الثانية :** هي الدول التي إضطرتها الظروف السياسية والاقتصادية المحلية والدولية المحيطة بها على إنتهاج سياسات إصلاحية من خلال دعم القطاع العام لمواكبة المتغيرات الخارجية ، بالإعتماد على سياسة التخطيط التأشيري الموجه لتنمية المحاصيل الإستراتيجية وتسعيها ، لإعطاء هامش ربحي للمنتج ، ليتاح له قدرأً معقولاً من المقدرة التنافسية ، هذا الى جانب رفع الدعم التدريجي عن السلع ومستلزمات الإنتاج ، وتضم هذه الدول كل من : سوريا والعراق .

* **المجموعة الثالثة :** هذه تشمل الدول العربية النفطية والدول الأخرى المعتمدة على آليات السوق ، مع إستخدام الدعم المباشر لبعض المحاصيل الإستراتيجية والغذائية الأساسية . وقد تخلت هذه الدول عن سياسات دعم محاصيل الأمن

الغذائي لمواومة المتغيرات الدولية في إطار منظمة التجارة العالمية الجديدة ، وتحتم هذه المجموعة دول مجلس التعاون الخليجي .

هذا ويوضح إستقراء الوضع الراهن ، كما ورد بالدراسات القطرية المعدة في إطار هذه الدراسة تبعية منشآت الري في كافة الدول العربية للقطاع العام ، حيث أن طبيعة وحجم الإستثمارات في مجال إنشاء الخزانات والسدود وقنوات الري ، باهظة التكاليف وبالمستوى الذي لا يشجع القطاع الخاص على الإستثمار في هذا الجانب ، عليه فإن الإشراف الإداري والفنى يجب أن يكون من صميم تبعات ومسؤوليات وزارات الري والوزارات ذات العلاقة بكل دولة .

ويعد تطبيق سياسات الإصلاح الاقتصادي إستدعي الأمر ضرورة تحديد الأدوار وتوزيعها بين القطاعين العام والخاص ، بحيث يستمر القطاع العام في تولي إقامة البنية التحتية الأساسية ، بالإضافة إلى تنمية المصادر البديلة للمياه وتطوير تقنيات الحفظ والتخزين والتوصيل والإشراف والرقابة وتقليل الهدر . أما دور القطاع الخاص فقد إنحصر في العمليات التشغيلية على مستوى الحقل وإنشاء الشركات الحكومية/الخاصة المشتركة لتطهير وصيانة شبكات الري من الإطماء والحشائش والعمل على إحتفاظها بطاقة التشغيلية التصميمية .

2-4 التشريعات القانونية والسياسات المائية لمغارب الري :

2-4-1 التشريعات القانونية :

تتوفر في معظم الدول العربية تشريعات مائية تعالج القضايا المتعلقة بإستخدامات المياه في المشاريع المروية بما يتاسب والأوضاع الخاصة بكل دولة . ويخلص إستخدام المياه بشكل عام إلى الترخيص المسبق الذي تمنحه الدولة لمستخدمي المياه ، وتخالف شروط الترخيص من دولة لأخرى حسب أوضاع الموارد المائية والأغراض التي تستخدم فيها المياه . هذا وتمثل العناصر الأساسية في التشريعات المائية في الوطن العربي في التالي :

- **ملكية المياه :** إذ تعتبر المياه ملكية عامة في معظم الدول العربية ، عدا في عدد قليل منها ، حيث ترتبط ملكية المياه بملكية الأرض ، وذلك في كل من : قطر،

والأمارات ، والبحرين ، وترتبط بالأعراف والتقاليد كما في اليمن .

- تبعية المنشآت المائية : وهي منشآت تتبع في غالبية الدول العربية للقطاع العام ، بذلك فإن ملكيتها للدولة ، وهي التي تتولى مهمة إنشائها وصيانتها .

- حق استخدام المياه : يخضع استخدام المياه إلى التراخيص المسبقة إصدارها للمنتفعين وفقاً لأوجه الاستخدام المختلفة المصدق عليها .

- حماية المياه : أولت كل التشريعات عناية كبيرة بحماية المياه ، وبصفة خاصة حمايتها من الاستنزاف والتدمر والتلوث بشتى أنواعه .

- الأحكام المالية المتعلقة بالمياه : وتمثل تلك الأحكام في قيام الدولة بتمويل المنشآت المائية الهامة ، مقابل رسوم تقاضاها الدولة مقابل القيام بتأسيس تلك المنشآت وصيانتها وتشغيلها ، بالإضافة إلى الرسوم التي تأخذها الدولة عند منحها الترخيص بإستخدام المياه .

وبحسبما ورد بتقرير المنظمة العربية للتربية والعلوم والثقافة⁽¹⁾ ، فإن التشريعات والقوانين المنظمة للإنتاج الزراعي في الدول العربية غالباً ما تتناقض ، ففي الوقت الذي تنص فيه بعض القوانين على حرية الفرد وحرية تصرفاته فيما يزرع ، تنص التشريعات الزراعية على عدم حرية المزارع في اختيار المحاصيل التي يزرعها ، وإلزامه بمحاصيل تتضمنها الدورة الزراعية التي يضعها المعنيون بالأمر . وهناك بعض الأقطار العربية ينحصر فيها دور الحكومة على تشجيع وحفز المزارع على حرية اختيار المحاصيل التي يزرعها ، أو حفز المزارع على تنبي زراعة محاصيل ذاتها مع التشجيع بنظام الحواجز والإعانت والقروض الميسرة . وعلى مستوى أقطار الوطن العربي ، سواء كان التدخل الحكومي بطريق مباشر أو غير مباشرة ، فعادة ما تكون التشريعات والقوانين الزراعية غير شاملة ، بل جزئية تتحصل في الغالب على زراعة وإنتاج محاصيل بعينها دون باقي المحاصيل الزراعية الأخرى .

(1) المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، دليل التشريعات المائية في الوطن العربي ، 1985 .

٤-٢-٢ السياسات المائية :

ليس هناك سياسات مائية واضحة ومحددة في كثير من أقطار الوطن العربي ، رغم الوعي بين المخططين والممارسين بضرورة وجود سياسات مائية واضحة لقطاع الماء . عليه فقد إتفقت الآراء في جميع الدراسات والندوات والمؤتمرات التي تناولت القضايا المتعلقة بحماية وتنمية الموارد المائية في المنطقة العربية على ضرورة وجود خطة مائية على مستوى كل قطر ، تسند مسؤوليتها إلى سلطة خاصة أو مجلس على مستوى عال ، ليعمل بشكل مستقل عن الإدارات التنفيذية القائمة ، ويناط بهذه الجهة المهام التالية :

- أ - تحطيط السياسة المائية القطرية .
- ب - وضع المخطط المائي العام ، والذي يجب أن يتسمق مع السياسة المائية للدولة .
- ج - تحديد المشاريع التنفيذية للمخطط المائي ومداخل تنفيذ هذه المشاريع .
- د - وضع ورعاية تنفيذ التشريعات المائية .
- ه - وضع إستراتيجية لرفع المستوى التقني للعاملين في الموارد المائية .

هذا وقد قامت بعض الأقطار العربية بتكوين مثل هذه السلطة العليا ، والتي تعمل بدرجات متفاوتة من الصلاحيات والمسؤوليات ، كما في اليمن والمغرب وتونس .

وفي السودان تم تكوين المجلس القومي للموارد المائية ، تحت مظلة وزارة الري والموارد المائية ، حيث تم فيه تمثيل كل الجهات ذات الصلة بتنمية وإستخدام المياه ، بما فيها وزارات الشؤون الهندسية بولايات السودان المختلفة (26 ولاية) . وقد صدر قانون خاص ينظم عمل هذا المجلس .

وفي ضوء برنامج الإستراتيجية القومية الشاملة بالسودان ، فإن أهم السياسات المائية لمشاريع الري تتتمثل فيما يلي :

- أ - التركيز على الري بالراحة في فترة الفيضان .
- ب - إعادة تأهيل الخزانات الحالية لتحقيق التوسيع الزراعي المطلوب (الرأسى والأفقى) .

ج - إستخدام الطلبيات لانتاج المحاصيل الشتوية .

د - الإستخدام الأمثل للأودية والخيران الموسمية بإستخدام تقنيات حصاد المياه .

ه - تبني برامج خاصة للتقليل من الأطماء بالخزانات .

أما في مصر ، فقد تطورت السياسات المائية عبر التاريخ الطويل ، خاصة بعد أن تم تحديد ركائز أساسية وإستراتيجية تنطلق منها العناصر الرئيسية وهي كما يلي :

- أن تكون السياسة المائية للدولة هي الإطار العام للخطيط وإنجاز البرامج ، والمشروعات الزراعية .

- أن تحتوي السياسة المائية عدداً من الأهداف الإستراتيجية التي يمكن ترجمتها إلى دليل للتنمية المائية المتكاملة .

- أن تكون السياسة المائية في إطار ضوابط ومنطلقات سياسة التنمية الوطنية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية .

- أن تتضمن السياسة المائية فلسفة عامة وأسلوباً تنفيذياً للتوعية المائية على جميع المستويات .

- أن تكون السياسة المائية موثقة بنص تشريعي ، وأن تعتبر بمثابة دستور للتنمية المائية .

هذا وتتضمن السياسة المائية الحالية بمصر ما يلى :

- التخطيط لفكرة رفع كفاءة إستخدام المياه .

- التفكير في تكامل مياه النيل مع المياه الجوفية بالمناطق الصحراوية .

- التمهيد لخطيط التركيب المحصولي ليناسب الموارد المائية (مثل تحديد مساحات قصب السكر وإدخال زراعة البنجر والحد من المساحات المزروعة بالأرز وغيره من المحصولات) .

- الإهتمام بالبحوث وإدخال التكنولوجيا الحديثة والتدريب والتعليم المستمر وتطوير الإدارة المائية بإعتبارها أهم أدوات تنفيذ السياسة المائية .

- التفكير في إطار تنظيمي شامل لكل دول حوض النيل ووضع الخطوط العريضة للسياسة التي تمكن من الاستغلال الأمثل لموارد الحوض .
 - وضوح الإجراءات التنفيذية للمشروعات المقترحة .
 - الاهتمام بالاستخدام الاستهلاكي كأولوية أولى .
 - الاهتمام بالإرشاد المائي وبدء تنفيذه على مستويات محدودة .
 - تطوير القوانين وصدور قانون حماية النيل والمجاري المائية من التلوث ، مع تعديل قانون الري والصرف ليتناسب السياسة المقترحة .
- وفي سوريا ، يوجد المجلس الأعلى للتخطيط ، الذي يقوم بتحديد السياسة المائية، ووضع الإستراتيجية المائية للدولة . وذلك لاعتبار الماء في سوريا مواداً وطنياً يتوجب توفيره لسد حاجات القطر . وتتضمن السياسة السورية عدة مبادئ تستهدف زيادة المتاح من المياه وذلك عن طريق :

- 1- زيادة المتاح من موارد الأنهر ، من خلال تنفيذ المنشآت المائية الكبيرة .
 - 2- استكشاف وتطوير المياه الجوفية .
 - 3- زيادة المتاح من مياه الأودية والسيول ومجاري المياه المؤقتة ، عن طريق إنشاء السدود والمحابس المائية لاستعمال المياه مباشرة للزراعة أو لتغذية المخزون الجوفي .
- وترتبط السياسة المائية في سوريا ارتباطاً وثيقاً ومتكاملاً مع سياسة إصلاح الاراضي والتوسيع في الزراعة المروية ، بحيث تحمل الحكومة الأعباء المالية الكبيرة في سبيل إقامة المنشآت الرئيسية للري ، والتي تخدم مساحات واسعة وأعداداً كبيرة من المزارعين.

٤-٢-٣ التربيع المائي للمياه المشتركة :

تنقسم الدول العربية من حيث مصادر مواردها المائية إلى مجموعتين :

المجموعة الأولى : تضم تلك الدول التي لديها موارد مائية مشتركة مع دول عربية متلها، وتضم : السعودية ، اليمن ، عمان ، البحرين ، قطر ،

الامارات العربية المتحدة، الكويت ، مصر ، تونس والمغرب .

المجموعة الثانية : هذه تضم مجموعة الدول التي لديها موارد مائية مشتركة بينها وبين الدول المجاورة غير العربية ، وتضم العراق ، سوريا ، لبنان ، الأردن ، فلسطين ، السودان ، ليبيا ، الجزائر، موريتانيا، الصومال ، جيبوتي .

وتشمل الموارد المائية المشتركة المياه السطحية والجوفية ، وهي تنتج عادة عن إمتداد الأحواض المائية خارج الحدود السياسية ، أي ضمن حدود دول عربية أو غير عربية مجاورة . وتنتشر الأحواض المائية المشتركة السطحية والجوفية في جميع الدول العربية ومنها على سبيل المثال :

حوض الفرات - حوض دجلة - حوض نهر العاصي - حوض نهر الاردن - حوض نهر اليرموك- حوض الحماد - حوض تهامة - تكوين الدمام - تكوين أم الرضمنة - تكوين الساق - مجموعة الكويت - حوض النيل - حوض الحجر الرملي التوبي - الأرج الشريقي - حوض الصحراء الغربية - حوض النيجر - حوض تشاد - حوض نهر مجدرة - حوض نهر جوبا - حوض الكفرة ، بالإضافة إلى عدد كبير من الوديان ذات الجريان المؤقت وغيرها .

هذا ويعتبر الأساس في التشريع المائي للمياه المشتركة ، أنه لا يمكن لدولة ما أن تنفرد بوضع سياسة مائية لأحد المجاري الدولي ضمن حدودها السياسية ، دون أن تأخذ في الحسبان الأوضاع القائمة أو التي ستتشكل في الدول أعلى الحوض أو أدناه ، وذلك لتبني موقف عادل تجاه ما تفقدته من حقوق لها في المجرى المائي .

ومن بين القواعد الأساسية التي وردت في المعاهدات والأحكام الدولية ، والتي من بينها القانون الدولي المقترن حول استخدام الأنهر الدولي للأغراض غير الملاحية ما يلى:

- أ - حق كل الدول المشتركة في استخدام المياه الدولية المشتركة .
- ب - الإنفاق والمشاركة المنصفان المعقولان .
- ج - الالتزام بعدم التسبب في ضرر للدول الأخرى .

- د - الإلتزام بإخطار الدول المتشاطئة بالمشاريع المراد تنفيذها.
- ه - الإلتزام بالتفاوض لحل الخلافات على المياه الدولية المشتركة .
- و - اللجوء إلى طرف ثالث لتسوية المنازعات عند فشل المفاوضات .
- ز - حماية النظم الأيكولوجية.
- ح- منع التلوث والحد منه ومكافحته.

وتتمس نصوص المواد في القانون المقترن بحذر شديد موضوع السيادة الوطنية لكل دولة على مواردها ضمن حدودها ، ولهذا فإنها لم تتضمن النص على عقوبات أو إجراءات رادعة في حال عدم قيام أي دولة من دول المجرى بالوفاء بما يترتب عليها من إلتزامات بموجب الأسس والقواعد الدولية بهذا الخصوص ، تاركة للدولة المتضررة حرية التصرف بالشكل الذي تراه مناسباً للدفاع عن مصالحها في المجرى الدولي المشتركة. وبالنظر إلى التشريعات القانونية والسياسات المائية العربية في ظل سياسات الإصلاح الاقتصادي المطبقة في الوطن العربي ، فإنه يمكن تلخيص أهم متضمناتها في التالي :

- قيام بعض الدول العربية بتكون سلطات عليا لرسم السياسات والإستراتيجيات المائية .
- الإنفاق التدريجي لإدارة مياه الري بنظام المشاركة ، وتوفيق القوانين القائمة والمقرنة وفقاً لذلك التوجه ، إلا أن البنية المؤسسية والهيكلية في قطاع المياه وفي الزراعة المزروعة لم تعكس بدرجة كافية التطورات التي خضعت لها التشريعات المائية .
- الإهتمام بوضع سياسات مائية تستهدف زيادة المتناح من الموارد المائية في المنطقة العربية .
- تطوير التشريعات المائية في الأقطار العربية المختلفة كل حسب خصوصيته . وبشكل عام ، فقد تبأنت تلك السياسات والتشريعات المائية العربية ، إلا أنها وبإثناء بعض الدول العربية تعاني من الخلل في بعض الجوانب الهامة ، والتي يمكن إيجازها في التالي :

- أ - لم تراعى التشريعات في كثير من الحالات بدرجة كافية موضوع الحفاظ على الموارد المائية للأجيال القادمة .
- ب - إن المياه المستخدمة في قطاع الري في بعض الدول العربية تقدم بالمجان ، أي بدون قيمة .
- ج - عدم تضمين التشريعات بعض البنود الإلزامية لترشيد وتحسين كفاءة استخدام مياه الري .
- د - لم تتضمن السياسات المائية توجهاً نحو الاستثمار المشترك للمياه الجوفية ، مثل إقامة مشاريع مروية نظامية عليها ، بإعتبارها مياه ذات نفع عام .
- ه - تناقض التشريعات والقوانين المنظمة للإنتاج الزراعي .

4-4-2 سياسات إسترداد تكلفة إتاحة مياه الري :

قامت بعض الدول العربية المعنية بتطبيق سياسات الإصلاح الاقتصادي بتحديد قيمة لتكلفة إتاحة خدمات مياه الري ، كآلية للتوجيه الإنتاج الزراعي وتحديد الأنماط والتراكيب المحصولية بإتجاه يستهدف تطوير سياسات الإستخدام المائي في مشاريع الري بالوطن العربي من الوجهة الاقتصادية . وحيث أن تحديد قيمة تكلفة إتاحة مياه الري لم يحظى على المستوى القطري بأهمية تقارب نظيرتها الموجهة إلى المنشآت الإروائية ومعداتها ، فقد اعتبرت مياه الري من وجهة نظر المزارعين مواداً غير إقتصادي فإذا كان هذا الوضع مقبولاً فيما مضى وبالتحديد قبل منتصف السبعينيات ، أي قبل أزمة الغذاء العالمية ، وبروز الكثير من المشاكل الزراعية ، والتي يأتي في مقدمتها الانفجار السكاني الكبير في معظم الأقطار العربية ، فإن الوضع الحالي يحتاج إلى مراجعة الأساليب المتّبعة لضمان التوزيع الجيد والإستخدام العادل للمياه .

هذا ويمثل الوضع الراهن للمتاح والمستخدم من مياه الري قيداً محدداً لخطط التنمية والسياسات الاقتصادية الكلية والزراعية ، ولسياسات المائية الإروائية منها وغير الإروائية . ويظل هذا القيد مؤثراً طالما كانت الأبعاد السياسية والتمويلية الخارجية والداخلية بالوطن العربي قائمة ، وطالما كانت مراعاة الوضع الاجتماعي بكل قطر عربي هي أساس التحرك الاقتصادي .

ي هذا وتعد السياسات المرتبطة بتحديد تكاليف سعرية للموارد وعناصر الإنتاج الاقتصادي والسلع والخدمات آلية لتنفيذ أهداف التنمية الزراعية . ومن الوظائف الأساسية لهذه الموارد توزيع الموارد وعناصر الإنتاج بين مختلف أوجه إستخداماتها البديلة . ولعل من المفيد في هذا المجال إستعراض بعض تجارب الدول العربية التي ضمنت أو في طريقها إلى تضمين كل أو جزء من تكلفة إتاحة عنصر المياه في إقتصاديات مياه الري بالمشاريع الزراعية .

وفيما يلي عرض لتجارب بعض الدول العربية فيما يتعلق بتحديد قيمة تكلفة إتاحة مياه الري :

4-4-1 التجربة الأردنية :

هناك إختلاف في الأردن حول طريقة تحديد قيمة تكلفة إتاحة خدمات مياه الري ، وأسلوب تحصيلها . ففي حين يرى البعض من العاملين والمتخصصين في مجال الري تحصيل قيمة إتاحة مياه الري من المزارعين ، وبمعدلات تغطي تكلفة إدارة وتشغيل وصيانة مشاريع الري باعتبارها من العوامل الأساسية التي تساعد على الحد من الهدر في هذه المياه ، وبالتالي رفع كفاءة الري ، فإن البعض الآخر يرى ضرورة إسترداد جزء من تكلفة إنشاء هذه المشاريع ، بإضافتها إلى قيمة الأرض المروية عند إعادة تخصيصها وبداية المباشرة بایصال المياه إلى هذه الأراضي ، أو عن طريق رفع تكلفة إتاحة خدمات مياه الري بما يكفي لتغطيته هذه المتطلبات .

ومنذ أن بدأت الحكومة الأردنية تشغيل مشروع ري قناة الغور الشرقية في أوائل السبعينات ، تقرر أن توزع المياه على المزارعين نظير تحصيل قيمة تكلفة إتاحتها على أساس فلس واحد للمتر المكعب، وتضاعف قيمة التكلفة إلى فلسين إذا زادت كمية المياه المستخدمة على 1800 متر مكعب للدونم الواحد . وفي حقبة السبعينيات قررت الحكومة الأردنية تعديل قيمة تكلفة إتاحة خدمات مياه الري في وادي الأردن إلى ثلاثة فلسات للمتر المكعب، وفي شهر أبريل عام 1989 تم رفع هذه القيمة إلى 6 فلسات للمتر المكعب .

وقد أوضحت الدراسات ، أن ما يدفعه المزارعون لمقابلة قيمة تكلفة إتاحة خدمات مياه الري إلى داخل وحداتهم الزراعية في وادي الأردن ، تشكل نسباً منخفضة من تكلفة إجمالي عوامل الإنتاج الزراعي السنوية . وبعبارة أخرى فإن الأهمية النسبية لتكلفة

خدمات مياه الري تلك من جملة تكلفة عوامل الإنتاج لم تزد عن 1% للخضروات المزروعة في البيوت البلاستيكية ، كما لم تزد عن 3% ، 6% ، 8% لكل من الخضروات المزروعة في الحقول غير المحمية ، والحمضيات ، والموز . ويشير الجدول رقم (2-1) إلى قيمة تكلفة إتاحة المتر المكعب من المياه على أساس التشغيل والصيانة .

2-4-2 التجربة التونسية :

قامت وزارة الفلاحة التونسية ، منذ سنوات قليلة مضت بإتباع سياسة تستهدف تحديد قيمة لتكلفة إتاحة خدمات مياه الري بالمناطق المروية ، بحيث تعادل تكلفة استخدام وصيانة التجهيزات الخاصة بالمشروعات المروية ، وعلى أن تأخذ في المدى الطويل كل تكاليف الري في الاعتبار بما فيها الاستثمارات الأساسية . وعلى هذا الأساس فإن قيمة تكلفة إتاحة خدمات المياه قد شهدت خلال الفترة 1995-1992 إرتفاعاً سنوياً قدره 9% على الأقل بالقيم الثابتة ، أي نحو 15% بالقيم الجارية . ومن جهة أخرى وطبقاً للشروط الصادرة في أواخر عام 1991، والمحددة للشروط العامة لتوفير مياه الري وتحديد قيمة تكلفة إتاحتها ، فقد تم اعتماد نظام تعريفي مزدوج في مناطق الري التي تشكو من قلة استغلال الموارد المتاحة ، لحث المزارعين على التكثيف المحصولي وإستعمال كل المياه المتوفرة لديهم .

وتمكن من تحديد التكلفة الحقيقة لإتاحة مياه الري ، وايجاد الوسائل الكفيلة بتحسين خدمات شبكات الري ، تم إعتماد نظام محاسبة تجارية خاص بالصرف في المناطق المروية خلال عامي 1992-1993 بالنسبة لكل المندوبيات الجهوية بالجمهورية التونسية . هذا إلى جانب الإجراءات المتعلقة بالاقتصاد في المياه ، والتي تقع على كاهل المزارعين ، حيث يتعين على المصالح الفنية احکام التصرف في المنشآت ، وتدعم الجمعيات ذات المصلحة المشتركة . ومنذ عام 1987 أصبحت المرونة في التصرف في المناطق المروية أفضل ، حيث إرتفع عدد هذه الجمعيات من نحو 100 جمعية عام 1986 إلى 1780 في عام 1991، منها 350 جمعية تمارس نشاطها في قطاع الري .

2-4-3 التجربة السودانية :

في السودان تم تكوين هيئة لمياه الري في عام 1995 ، تقوم بتقديم خدمات الري المشاريع القومية الأربع (مشروع الجزيرة ، حلفا الجديدة ، الرهد، ومشروع السوكي)

جدول رقم (1-2)

قيمة تكفة إتاحة المتر المكعب لمياه الري على أساس
التشغيل والصيانة وتكلفة رأس المال بالأردن

تكلفة استرداد رأس المال فلس /المتر المكعب(1)						تكلفة المتر المكعب (فلس)	تكلفة المياه المساعة (مليون متر مكعب)	تكلفة التشغيل والصيانة (مليون متر مكعب)	المنطقة
%10	%7	%5	%3	دون	فاندة				
14.13	14.13	14.13	14.13	14.13	14.13	14.13	150	2.12	* وادي الأردن(2) : التشغيل والصيانة إسترداد رأس المال
91.16	45.20	27.08	15.57	5.96	-	-	-	-	
105.29	59.33	41.21	29.70	20.09	14.13	-	-	-	المجموع
10.30	10.30	10.30	10.30	10.30	10.30	10.30	40	4.33	* الأغوار الجنوبيّة(3) : التشغيل والصيانة إسترداد رأس المال
53.45	38.40	29.03	20.60	10.60	-	-	-	-	
63.75	48.70	39.33	30.90	20.90	10.30	-	-	-	المجموع
13.44	13.4	13.44	13.44	13.44	5	13.44	190	2.553	* وادي الأردن والاغوار الجنوبيّة(4) : التشغيل والصيانة إسترداد رأس المال
83.23	43.6	27.50	16.63	6.94	-	-	-	-	
96.67	57.0	40.94	30.07	20.38	13.44	-	-	-	المجموع

(1) على أساس عمر المشروع 50 سنة .

(2) المساحة المزروعة 230 ألف دونم .

(3) المساحة المزروعة 47 ألف دونم .

(4) المساحة المزروعة 277 ألف دونم .

(5) متوسط مرجع بالمساحة المزروعة .

المصدر : المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، دراسة السياسات العامة لاستخدام موارد المياه في الزراعة العربية ، الخرطوم ، 1991 .

وأن تحصل هذه الهيئة على ميزانيتها بالكامل من رسوم هي عبارة عن قيمة تكاليف إتاحة مياه الري للمزارعين . ومن بين أهم الموجهات التي تم وضعها لتحديد تكلفة إتاحة خدمات مياه الري ما يلى :

- أن تغطى قيمة تكلفة مياه الري كل التكاليف التشغيلية للهيئة .
- أن تكون بدون أرباح .
- أن يتحمل كل مشروع تكلفة خدمة إتاحة مياه الري فيه .

وبناءً عليه يتم قبل بداية كل موسم ، وضع تقديرات للتكلفة المتوقعة لتقديم خدمات الري لكل مشروع من المشاريع القومية الأربع ، وعلى أن يتم بعد ذلك توزيع تكلفة خدمات الري في كل مشروع على المساحات المزروعة فيه حسب الإستهلاك المائي لكل محصول . وبالإضافة إلى الإستهلاك المائي للمحصول يتم أيضاً توزيع التكلفة على المحاصيل المختلفة الأخرى مع مراعاة ربحية المحصول ، وما يترب على زراعته من آثار، مثل نمو الحشائش والسحب من المخزون وغيرها . وإستناداً إلى ذلك يتم توزيع التكلفة على المحاصيل المختلفة وفقاً للنسب التالية :

قطن	5000	وحدة (*)
فول	4000	وحدة
ذرة	3500	وحدة
قمح	3750	وحدة
حدائق	7000	وحدة

أما فيما يختص بتكلفة توفير الخدمات ومكوناتها في كل مشروع ، فالجدول رقم (2-2) يعطى مقارنة لتكلفة الخدمة وتكلفة المتر المكعب من الماء في كل مشروع لموسم 1998/97 ، والجدول رقم (2-3) يعطى ملخصاً لأهم مكونات التكلفة في كل من المشاريع الأربع .

(*) معامل حساب قيمة تكلفة خدمات المياه .

(جدول رقم 2-2)

**مقارنة تكلفة إتاحة المياه لبعض المشاريع المروية القومية
بجمهورية السودان للموسم 1998/97**

السوكي	حلفا	الردد	الجزيرة	المشروع	التكلفة
2128	3919	6105	25908	جملة التكلفة (مليون جنيه)	
8.32	4.32	5.46	4.92	تكلفة المتر المكعب (جنيه)	

المصدر : والمنظمة العربية للتنمية الزراعية ، التقرير القطري/السودان ، المقدم إلى الندوة القومية حول أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام مياه الري ،
الرباط - المغرب ، نوفمبر ، 1998 .

جدول رقم (3-2)

**أهم مكونات تكلفة الري في بعض المشاريع المروية القومية
بجمهورية السودان للموسم 1998/97**

المشاريع الأربع	السوكي	حلفا	الزهد	الجزيرة	الجزيرة	عناصر التكلفة
%48	%29	%37	%29	%55		إزالة الأطماء والخشائش
%15	%47	%4	%42	%7		الطلبيات
%4	%3	%5	%4	%4		صيانة المنشآت
%4	%3	%12	%3	%3		التكلفة الرأسمالية وخدمات الري
%31	%28	%41	%18	%30		مصاريف إدارية

المصدر : والمنظمة العربية للتنمية الزراعية ، التقرير القطري/السودان ، المقدم إلى الندوة القومية حول أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام مياه الري ، الرباط - المغرب ،
نوفمبر ، 1998 .

4-4-2 التجربة السورية :

لم تتضمن التكاليف الاستثمارية لمشروعات الري الكبرى كالسدود وملحقاتها ومنشآت الري الأخرى في سوريا قيمة تكلفة إتاحة خدمات المياه بعد ، وأن كان المقترن تحديلاً مستقبلاً على المزارعين المستفيدين من مشاريع الري ، وذلك بأسلوب التحميل وعلى وحدة المساحة على فترة زمنية طويلة تصل إلى خمسة وعشرين عاماً . وبهذا الأسلوب تعتبر التكاليف الاستثمارية في مجال الري تكاليف ثابتة على المزارعين المستفيدين حتى نهاية فترة السداد . أما تكاليف التشغيل والصيانة السنوية لمنشآت الري وملحقاتها ، فإن جزءاً منها يتم تحصيله سنوياً ، إذ تدخل في نطاق التكاليف المتغيرة للمزارعين المستفيدين بمشروعات الري . ولقد بلغ ما يتم تحصيله من تلك التكاليف نحو 70 ليرة سورية للهكتار عام 1988 ، ارتفعت إلى نحو 1100 ليرة سورية للهكتار 1990 ، وهي بذلك تشكل نحو 24٪ من تكاليف الصيانة والتشغيل الواقعية لكل مشاريع الري بسوريا ، والبالغة نحو 4500 ليرة سورية للهكتار الواحد .

ويتضح مما سبق أن سياسة تحديد قيمة لتكلفة إتاحة خدمات مياه الري ، قد دخلت حيز التنفيذ عن طريق التدخل الحكومي المباشر ، وإن كان هذا التدخل يمثل جزءاً يقل عن ربع التكاليف الحقيقية للتشغيل ، ولصيانة منشآت الري . ومن وجهة نظر المزارع ، فإن ذلك يعد تضميناً لقيمة إستعمال المياه في تكاليف الإنتاج الزراعي ، وإن كان عدم ربط تلك القيمة بكمية المياه المستخدمة لا يخدم بدرجة كبيرة قضية ترشيد إستخدام المياه في الإنتاج الزراعي ، كما لا يخدم الإتجاه الموضوعي نحو توجيه المزارعين تجاه تحمل مسؤولية محدودية الموارد المائية المتاحة . عليه فإن تضمين تكاليف إتاحة مياه الري في هذه الحالة لتكاليف الإنتاج الزراعي ، لا ينعكس على توجيه الإنتاج الزراعي نحو أنماط وتقسيمات محصولية موفقة للإستخدام المائي . وتتجدر الإشارة إلى أن تكلفة إتاحة مياه الري في سوريا تنطوي على الري النظامي من الأنهر فقط ، ولا يمتد ذلك إلى الري من الآبار .

4-4-2 التجربة العراقية :

تهتم جمهورية العراق بتنظيم وتنفيذ مشاريع الري وتخزين المياه وتحسين أداء المشاريع المروية القائمة ، كما يتحمل المزارعون المستفيدين من مياه الري بعض

- تكليف إتاحة خدمات المياه . ويجري حساب التكاليف الإجمالية حسب الأسس الآتية :
- حساب أطوال الجداول الإروائية وكميات التطهير المطلوبة ونسبة مساهمة الدولة في تحمل تكاليف تلك الأعمال.
 - حساب أطوال المصادر وحجم المعوقات، لتحديد تكاليف الصيانة السنوية أو الدورية.
 - تحديد عدد محطات الضخ المستخدمة في أغراض الري والبزل والصرف ، ونوع أعمال الصيانة المطلوبة ، بما في ذلك أجور المحروقات والكهرباء.
 - تحديد عدد طاقات منشآت الري ونوع وحجم الصيانة الازمة .
 - اعتماد المساحات المزروعة وفقاً للتركيب المحصولي ، لتحديد المتطلبات المائية لكل محصول .

وعلى وجه العموم ، فإن قيمة تكلفة إتاحة خدمات مياه الري في الزراعة العربية ، لا زالت جديدة على ساحة استخدام المياه في الزراعة ، بل أنها اعتبرت من الموضوعات المؤجلة التنفيذ بإستمرار ، نظراً لبطء تطوير شبكات الري النهري في الأقطار العربية ، وكونها لا تتناسب وفرض رسوم مؤثرة على استخدام المزارعين للمياه ، كما أن تلك الشبكات الإروائية تحتاج لتمويل ضخم لتطويرها في إتجاه تقليل الفوائد ، وفي إتجاه التوافق والتناسب مع تحديد قيمة لتكلفة إتاحة خدمات المياه الإروائية .

6-4-2 التجربة المصرية :

لا يشكل موضوع تكلفة إتاحة خدمات مياه الري في مصر أهمية تذكر ، إلا على المستوى الإداري فقط ، أي على مستوى الباحثين المهتمين بقضايا الزراعة والري والبحث العلمي، حيث يعتبر ذلك من الموضوعات الشائكةتناول من الناحية الإجتماعية رغم ما يبدى من تبريرات فنية وإقتصادية وتكنولوجية . ولقد جرت محاولات لتحديد تكلفة إتاحة خدمات مياه الري وتضمينها تكاليف الإنتاج الزراعي . ولا زالت هذه المحاولات عند مستوى الدراسة والتدقيق، إذ لم تحظى بالقبول أو التأييد من قبل المسؤولين . ومن هذه المحاولات التقديرية تلك المتعلقة بتحديد التكاليف الإستثمارية وتكاليف الصيانة والتشغيل عند الوضع الراهن لمنشآت وشبكات الري ، والتي حدّدت بنحو 10.66 جنيه

لكل ألف متر مكعب من مياه الري ، وقد تصل عند تطوير شبكة الري إلى نحو 15.47 جنيه للألف متر مكعب من مياه الري . ففي حالة إضافة أراضي التوسيع الزراعي الجديدة ، فإن تلك التكاليف تقدر في الحالة الأولى بنحو 10.30 جنيه للألف متر مكعب ، وتقدر في الحالة الثانية بنحو 14.85 جنيه للألف متر مكعب من مياه الري .

7-4-4-2 التجربة المغربية :

في إطار قانون الاستثمار الزراعي المغربي المرتبط بإستثمار الموارد المائية، يتوجب على المستفيدين من المنشآت الزراعية الإلروائية وتجهيزاتها وملحقاتها ، دفع مساهمة مالية مباشرة منسوبة الى المساحة المجهزة ، تغطي 30٪ من متوسط تكلفة التجهيز ، هذا الى جانب تحصيل قيمة سنوية منسوبة الى كميات المياه المستخدمة ، فيما يعرف بقيمة تكلفة إتاحة خدمات مياه الري ، وتغطي هذه القيمة نحو 10٪ من معدل تكلفة التجهيزات ومجموع مصاريف التشغيل والصيانة . وتجدر الإشارة الى أن هذه القيم لا تغطي التكلفة الحقيقة لتشغيل وصيانة شبكات الري ، حتى إذا تم إفتراض تحصيلها كاملة من جميع المستفيدين ، حيث أنها لاتتجاوز 59٪ من تكاليف الري السطحي ، ونحو 51٪ من تكاليف الري بالرش . هذا ويترتب على ذلك قيام الدولة بتقديم مساهمة إضافية لصالح المستفيدين لتفعيل بقية التكاليف . الجدول رقم (4-2) يعطى مؤشرات لقيمة تكلفة إتاحة خدمات المياه بالمملكة المغربية عام 1991 .

جدول رقم (4-2)

قيمة تكلفة إتاحة خدمات مياه الري المطبقة
وتكاليف التشغيل والصيانة بالدرهم للمتر المكعب
بالمملكة المغربية في عام 1991

تكلفة التشغيل والصيانة		قيمة تكلفة إتاحة خدمات المياه		المنطقة
الري السطحي درهم للمتر المكعب	الري بالرش درهم للمتر المكعب	تكلفة الضخ درهم للمتر المكعب	تكلفة المياه درهم للمتر المكعب	
0.38	0.96	0.19	0.14	ملوية سوس ماسة دكالة الغرب اللوκوس
-	0.90	0.16	0.14	
0.19	0.52	0.14	0.13	
0.45	0.86	0.18	0.14	
-	0.80	0.20	0.14	
0.22	0.61	0.18	0.13	متوسط مجموع الإدارات الجهوية للإستثمار الزراعي

المصدر : المملكة المغربية ، المجلس الأعلى للماء ، الاقتصاد في الماء بقطاع الري ، الدورة السادسة للمجلس ، الرباط ، يناير ، 1992 .

الباب الثالث

الآثار المتترفة على تطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي على مشروعات الري في المنطقة العربية

الباب الثالث

الأثار المترتبة على تطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي على مشروعات الري في المنطقة العربية

يستعرض هذا الباب الآثار الإيجابية والسلبية المترتبة والمترقبة من تطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي على مشروعات الري ، وذلك من منظور كفاءة أداء قطاعات الإنتاج الزراعي ، وكفاءة إستخدام مياه الري ، والجوانب الأخرى المتعلقة بإدارة مشروعات الري، وتكليف الإنتاج ، والنطء الزراعي والتركيب المحصولي .

3-1 أثر الإصلاحات على إدارة مشروعات الري بالأقطار العربية :

إستدعي تطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي في الوطن العربي مراجعة النظم الإدارية القائمة لمشروعات الري والتقليل من تدخل الدولة في هذا القطاع . ومن أهم موجهات البرامج إعطاء دور رئيسي للقطاع الخاص للمشاركة الفاعلة في إدارة مراافق الري ، مما يضمن تحسين كفاءة إستخدام مياه الري وزيادة الإنتاج وجودة المحاصيل المروية المنتجة .

وتدل المعلومات المتاحة أن للدول العربية تجارب غنية في تحسين الهياكل المؤسسية لإدارة مراافق الري والمشروعات المروية . وقد بدأت تلك التجارب في منتصف الثمانينيات ، أى قبل تطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي بهدف تطوير العمل الإداري لهذا المرفق الهام . وفيما يلى تجارب بعض الدول العربية وبرامجها في إطار تحسين الكفاءة الإدارية لمشروعات الري :

1-1-3 التجربة السودانية :

عايش السودان أنماطاً متعددة من نظم ووسائل الري ، وقد بدأ الري الحديث مع مطلع هذا القرن بطلمبات على نهر النيل والنيل الأزرق إلى أن تم إنشاء مشروع الجزيرة

وخران سنار . وفي فترة الحكم الأجنبي كانت الحكومة مسؤولة عن تشغيل وصيانة خزان سنار وشبكات الري الموصولة للمشروع ، بينما تقوم شركة زراعية بالإشراف على الأعمال الزراعية ، وإستمر هذا الوضع حتى أيلول المشروع للحكومة في عام 1951، حيث كانت علاقة الانتاج هي المشاركة الكاملة بين الشركة والحكومة بنسبة 50٪ لكل منها . عقب العام 1951 أستقطعت نسبة 15٪ من نصيب الحكومة وتم تحويلها إلى إدارة مشروع الجزيرة نظير إدارتها وإشرافها على تمويل الزراعة بالمشروع ، بينما إستمرت وزارة الري في مسؤوليتها عن خدمات الري .

وفي عام 1978 تبني السودان برنامج التركيز الاقتصادي لزيادة الصادرات، حيث قام بتأهيل قنوات الري بمشروع الجزيرة والمشروعات المروية الكبري الأخرى، وعدل نظام المشاركة مع المزارع الى نظام الحساب الفردي ، وذلك لتحفيز المزارعين لزيادة الانتاج . وفي عام 1982/81 أستحدث نظام رسوم مقابل إتاحة المياه للمزارعين ، حيث يقوم المزارع بدفع قيمة تكلفة إتاحة مياه الري حتى تتمكن الجهات المسؤولة من إسترداد تكلفة مدخل الري ، الذي كان يتم تمويله في السابق من وزارة المالية .

أما العمليات الزراعية الإنتاجية ، فكان يتم تمويلها عن طريق بنك السودان بأسس النظام المصرفي فقط ، حيث يتم تسويق المنتجات بأرباح هامشية بنهاية الموسم الزراعي ، وتقوم الحكومة بالإشراف على عمليات تسويق الأقطان والقمح . وفي عام 1992 أعلنت الدولة سياسات الإصلاح الاقتصادي ، والتي أقتضت تعديل أوضاع المشروعات الزراعية وتغيير أنماط العلاقات الإدارية والمالية والإنتاجية في المشروعات المروية ، وذلك وفقاً للأسس التالية :

- خروج الحكومة من تمويل المشروعات الزراعية المروية ، لتتولى المؤسسات عملية التمويل ذاتياً ، عن طريق البنوك المتخصصة والبنوك التجارية.
- تغيير أنماط إدارة الخدمات الزراعية بالمشروعات الزراعية المروية ، والتي صدر قرار بتحويلها الى شركات حكومية (الهندسة الزراعية والمحالج) ، لتعامل وفق أسس تجارية .

- إعادة تشكيل مجالس إدارات المؤسسات الزراعية وتخصيص نسبة 50٪ من المقاعد للمزارعين ، تمثيلياً مع السياسات الرامية إلى جعل المزارع صاحب القرار في العمليات الزراعية.
- صدور قرار من مجلس الوزراء بشأن إنشاء هيئة لمياه الري ، تتبع لوزارة الري مباشرة ، وذلك للعمل على تحقيق ما يلى :

 - * رفع كفاءة عمليات الري بالمشروعات الزراعية .
 - * تعديل الميزانيات التشغيلية وربطها بالاحتياجات الفعلية لصيانة وتشغيل البنية الأساسية .

هذا وقد تم تحديد العلاقة الادارية بين هيئة مياه الري والمشروعات الزراعية المروية، بحيث تكون العلاقة بين ادارة المشروعات المروية الكبرى وهيئة مياه الري (ادارة خدمات الري سابقاً بوزارة الري) على أساس التجربة ، أى أن تكون هيئة مياه الري مسؤولة عن تقديم خدمات الري وإمدادات المياه المطلوبة وفق منظومة متكاملة متراقبة من المسؤوليات والوظائف حتى مدخل القنوات الصغيرة ، وعلى أن تتحمل مسؤوليتها بعد ذلك إدارة المشروع، والتى تقوم بتوزيع المياه بواسطة الصمودة^(*) . ويقوم المزارع بنشر المياه عن طريق القنوات الحقلية . وتتولى هيئة مياه الري مسؤوليات الصيانة لكل القنوات والمنشآت المقاومة عليها ، بما في ذلك القنوات الصغيرة والتى يتولى المزارع صيانتها بنفسه . ويقوم مفتشوا الغيط بالمشروع بضبط وتنظيم عمليات إرواء الحقل ، في حين يقوم مهندسو هيئة مياه الري بالتحكم في الإمداد .

ومن أهداف هذه التجربة فصل هيئة مياه الري عن وزارة الري ، لإعطائها الاستقلال والمرونة لتقديم الخدمات بكفاءة عالية وبطريقة تجارية تجعلها تعتمد على التمويل الذاتي في تحسين خدمات الري ورفع كفاءة أعمال الصيانة والتشغيل . وتعتمد الهيئة على رسوم مقابل إتاحة مياه الري للمزارعين ، لتأمين تمويل المتطلبات المالية للالتزام بواجباتها ومسؤولياتها .

وقد أثبتت التجربة ضعف التفاعل والاستجابة في كثير من الأحيان بين هيئة مياه

(*) الصمودة جمع صمد وتعني المشرف على توزيع المياه داخل المشروع .

الري وادارات المشروعات الزراعية ، إذ تبين عدم كفاية المبالغ المتحصل عليها لتفعيل الميزانيات ، مما أدى الى تصعيد الخلافات وإضعاف قدرات الهيئة على تقديم الخدمات المطلوبة .

2-1-3 التجربة السورية :

بدأ الاهتمام بالإصلاحات الهيكلية والتنظيمية لإدارة مشروعات الري في سوريا في عام 1982 ، وقد تم إستكمالها في عام 1986. وتشتمل التجربة السورية على قيام وزارة الري بالشخص في تقديم خدمات الإشراف والتخطيط لمراقبة الري في الأحواض المائية السبعة في سوريا ، إضافة إلى خدمات بحوث المياه من خلال مركز متخصص يتبع لهذه الوزارة . هذا وقد إمتد الاهتمام بتطوير خدمات الري إلى إقامة إدارة متخصصة لبحوث الري والصرف الزراعي على مستوى الحقل من ضمن إدارات وزارة الزراعة السورية ، كما عملت الحكومة السورية على دعم المصرف الزراعي السوري لزيادة حجم السلفيات المقدمة لتحديث وسائل الري خلال الفترة 1992-1996.

3-1-3 التجربة العراقية :

تقوم التجربة العراقية على تقسيم الأدوار بين القطاع العام والخاص ، حيث تسند مسؤولية الإشراف العام لإدارة تخطيط عمليات الري والإستثمارات الكبيرة كجهة ممثلة للقطاع العام . أما القطاع الخاص الممثل في المزارعين المستفيدين من مياه الري ، فتسند إليه تكاليف تطهير الجداول والمصارف من الطمي ، وإزالة الأعشاب ، وصيانة منشآت الري والقنوات المبطنة والبوابات والقنطر والآبار الجوفية ، إضافة إلى دفع أجور مراقبى المياه والمشيرفين على أعمال توزيع المياه .

4-1-3 التجربة المغربية :

يتسم التنظيم الإداري لمشروعات الري في المغرب بتقسيم المسؤوليات على مستوى المركز والمحليات ، حيث تتکفل وزارة الفلاحة والإصلاح الزراعي المركزية بمسؤولية وضع السياسات المائية والتجهيزية لقطاع الفلاحة ، مع منح بعض صلاحيات الإستقلال الإداري للمكاتب الجهوية والمحلية . تجدر الإشارة إلى أن هذا النظام يتم العمل به منذ السبعينات .

وبعد تطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي حصلت المغرب على عدد من القروض من

البنك الدولي في إطار برامج تحسين مشروعات الري الكبيرة خلال الفترة 1986-1993. وقد تضمنت بنود تلك البرامج تحسين عمليات صيانة شبكات الري وتأهيل المنشآت وتقييم خدمات الإرشاد والبحوث التطبيقية ، وتنمية الإمكانيات المؤسسية للمكاتب ، وتطوير التعاقد بين الدولة والمكاتب من جهة وبين المكاتب الجهوية والمحلية والمزارعين من جهة أخرى .

كذلك تضمنت تلك البرامج تحويل مسؤوليات الخدمات التجارية من المكاتب الجهوية إلى القطاع الخاص والقطاع التعاوني ، لرفع مساهمة الفلاحين في تكاليف الصيانة ، من أجل تخفيف العبء المالي عن الخزينة العامة . وهناك أيضاً برنامجاً آخرأ يغطي الفترة 1994-2000 لتكمة الإجراءات التنظيمية لمrfق المياه .

3- أثر الإصلاحات على تكاليف الإنتاج :

إنعكست الآثار المترتبة على تطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي على تكاليف الإنتاج بصورة سلبية ، حيث إرتفعت أسعار مستلزمات الإنتاج المستوردة والمحلية ، نتيجة إزالة الدعم وتحديد أسعار صرف أكثر واقعية للعملات المحلية . فقد أدى إلغاء الدعم عن الأسمدة والمبيدات والوقود وقطع الغيار إلى زيادة أسعارها ، كما أدى استخدام سعر الصرف الواقعي إلى إرتفاع أسعار المدخلات المستوردة بصورة مباشرة ، وإلى زيادة تكاليف الأيدي العاملة أيضاً نتيجة إرتفاع تكاليف المعيشة .

ومن العوامل الهامة أيضاً في زيادة تكاليف الإنتاج ، فرض رسوم على إتاحة المياه والأرض لأول مرة ، مع تطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي ، أو العمل على رفعها بمنوال متضاعد ومستمر في الدول التي فرضت رسوماً مقابل إتاحة المياه قبل تبني برامج الإصلاح الاقتصادي .

وللإسناد على إرتفاع تكاليف الإنتاج في بعض الدول العربية . يشير الجدول (1-3) إلى موقف تطور التكلفة الانتاجية لأهم المحاصيل الرئيسية في سوريا للفترة 1985-1996. هذا وقد ساهمت السياسات السعرية الزراعية الخاصة بالتسuir والتسيوي وإلغاء الدعم التدريجي أو الكلي عن الجزء الكبير من مستلزمات الإنتاج الزراعي ، إلى توجيه المزارعين إلى إستعمال الموارد المتاحة والمستلزمات لإنتاج المحاصيل التي تحقق هاماً ربيحة كبيرة .

جدول رقم (3-1)

تطور تكاليف الانتاج لأهم المحاصيل الرئيسية في سوريا خلال الفترة 1985-1996

المحصول	متوسط الفترة 1986/85	متوسط الفترة 1996/95	نسبة الزيادة %
القمح :			
اجمالي التكلفة	9600.2	27843.3	190
تكلفة المنصرفات	6129.3	12579.0	105
قيمة الماء	1333.7	3645.0	173
الشعير :			
اجمالي التكلفة	2047.0	5603.3	174
تكلفة المنصرفات	703.8	2004.3	185
قيمة الماء	0	0	0
الحمص :			
اجمالي التكلفة	4781.8	11854.2	148
تكلفة المنصرفات	1245.3	3514.0	182
قيمة الماء	0	0	0
عدس أحمر :			
اجمالي التكلفة	5191.0	13566.2	161
تكلفة المنصرفات	1189.0	3769.8	217
قيمة الماء	0	0	0
ذرة صفراء :			
اجمالي التكلفة	13533.0	34593.0	156
تكلفة المنصرفات	4239.5	12059.0	184
قيمة الماء	2145.3	6120.0	185
فول سوداني :			
اجمالي التكلفة	17805.3	44317.7	149
تكلفة المنصرفات	5469.3	15344.2	181
قيمة الماء	2425.5	7696.7	217
قطن :			
اجمالي التكلفة	20410.7	58513.2	187
تكلفة المنصرفات	6427.2	18687.0	190
قيمة الماء	2803	9283.3	231
شوندر سكري :			
اجمالي التكلفة	239.8	73151.8	304
تكلفة المنصرفات	7499.5	27610.3	268
قيمة الماء	2412.3	7850.0	225

المصدر : المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي بسوريا ، الدراسة القطرية حول تقويم أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام مياه الري بسوريا ، الخرطوم ، 1998

وبمقارنة تكاليف الانتاج لأهم المحاصيل الرئيسية في الفترة 1995/85 - 1996/95 ، تلاحظ تباين متوسط التكلفة للهكتار الواحد بين الفترتين بالأسعار الجارية فيما بين 290٪ للكمح ، 274٪ للشعير ، 287٪ للقطن و 306٪ للشوندر السكري ، فيما يتراوح بين تلك النسب لمعظم المحاصيل الأخرى .

وفي الأردن بزرت آثار برامج الإصلاح الاقتصادي على تكاليف الإنتاج في إرتفاع تكاليف الأسمدة الكيميائية ، حيث إرتفعت أسعار الأسمدة الفوسفاتية والنيتروجينية المنتجة محلياً (DAP) Di-Amino Phosphate ، نتيجة لإلغاء الدعم بنسبة 175٪ ، فتحول المزارعون على أثر ذلك إلى استخدام سماد السيوبر فوسفات الثلاثي كبديل (Triple Super Phosphate) ، وقد أدى ذلك التحول إلى إنخفاض أسعار السماد بواقع 40٪.

ولتغطية تكاليف تشغيل وصيانة منشآت وخدمات الري وفق ما تسمح به القيود الاقتصادية والإجتماعية والسياسية ، إرتفعت أسعار رسوم المياه للري في مناطق وادي الأردن بعد تطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي بواقع 150٪، مما أدى لإرتفاع نسبة تكاليف إنتاج محصول الطماطم من نحو 3٪ إلى 5٪ من جملة التكاليف المتغيرة خلال الفترة . وقد تأثر محصول الموز والحمضيات بشكل واضح ، وإرتفعت قيمة تكلفة المياه للغوز من 9٪ إلى 23٪، والحمضيات من 7٪ إلى 17٪ ، في حين أنه لم يطرأ أي تغير في أسعار السوق لهذين المحصولين.

وفي السودان ظهرت الآثار السلبية لبرامج الإصلاح الاقتصادي في إرتفاع تكلفة الإنتاج نظير إلغاء الدعم الكلي في غضون عامين منذ بدء العمل بسياسة التحرير الاقتصادي وإستخدام أسعار الصرف الواقعية . هذا يشير الجدول (3-2) إلى تطور قيمة رسوم إتاحة مياه الري قبل وبعد تطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي ، حيث يتضح إرتفاع تكلفة قيمة مياه الري في الفترة ما بعد تطبيق برامج الإصلاح ، والذي يبلغ نسبياً تفوق الـ 4000٪ للكمح والذرة ، وأعلى من 5000٪ للفول السوداني . وإناء وضع كهذا ، فإنه لا بد من زيادة مساهمة المزارعين في تحمل تلك التكاليف لضمان استمرار خدمة إتاحة مياه الري .

وتمثل رسوم إتاحة مياه الري في السودان مكوناً أساسياً من مكونات التكلفة

(2-3) جدول

متوسط تكاليف إجمالي الإنتاج وقيمة تكلفة اتاحة خدمات مياه الري
وتكاليف مدخلات الإنتاج لبعض المحاصيل في أحد المشروعات المروية
في السودان قبل وبعد تطبيق سياسات الإصلاح الاقتصادي

نسبة الزراعة %	متوسط الفترة 1998/97-1993/92 بعد تطبيق برامج الإصلاح الاقتصادية	متوسط الفترة 1992/91-1985/84 قبل تطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي	المحصول
709	96358.50	1359.08	القمح :
10172	55453.50	539.87	اجمالي التكلفة
4283	6543.70	149.31	تكلفة المنصرفات
			قيمة الماء
6409.6	76862.00	1199.00	الفول السوداني :
7816	17160.49	219.56	اجمالي التكلفة
5164	6291.70	121.84	تكلفة المنصرفات
			قيمة الماء
8792	60828.17	961.79	الذرة :
19728	19868.17	100.71	اجمالي التكلفة
4611	5616.7	121.80	تكلفة المنصرفات
			قيمة الماء

المصدر : والمنظمة العربية للتنمية الزراعية ، التقرير القطري/السودان ، المقدم إلى الندوة القومية حول أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام مياه الري ، الرباط - المغرب ،
نوفمبر ، 1998 .

الزراعية ، خاصة في ظل نظام الحساب المشترك بين الحكومة والمزارعين في المشروعات المروية الحكومية ، فلم تكن هنالك قيمة رسوم من قبل نظير إتاحة مياه الري ، وإنما كانت مضمونة في بديل حصة الحكومة وحصة الإدارة . إلا أنه في ظل سياسة التحرير الاقتصادي قد حدّدت رسوم لإتاحة مياه الري على أساس إسترداد تكلفة العناصر التالية :

- التكاليف الرأسمالية لشبكة الري ، وتتضمن المنشآت والإحلال وفوائد الديون طويلة الأجل .
- تكلفة تشغيل خدمات الري .
- نفقات إدارية كنسبة من نفقات رئاسة وزارة الري .

ويتبين ذلك من خلال بيانات الجدول رقم (3-3) ، والذي يعكس تدرج رسوم إتاحة خدمات المياه والإدارة لبعض المحاصيل الحقلية بالسودان ، حيث يلاحظ ارتفاع تلك التكاليف اعتباراً من الموسم 1995/1996 ، وذلك لكافة المحاصيل الحقلية البستانية وتوافق تلك الزيادات قيام هيئة مياه الري .

وتلتزم هذه الهيئة التي باشرت أعمالها اعتباراً من موسم 1995/1996 بإليفاء بإحتياجات ري المحاصيل حسب جداول ومواقع ومقننات الري المقررة لكل محصول من محاصيل الدورة . وتلتزم الهيئة بمسؤولية التعويض عن أي تلف يلحق بالمحاصيل الزراعية بسبب العطش أو الفرق يترب على إخلالها بهذه الإلتزامات . ويقدر التعويض في حدود نسبة قصوى من مجموع إيرادات رسوم خدمات إتاحة المياه في المشروع . وفي حالة تقصير هيئة مياه الري في الوفاء بالتزاماتها بتوفير مياه الري أو بتصریف المياه الفائضة ، فإنها لا تسترد كل تكاليف عملياتها ، وعلى الرغم من ذلك فإن العلاقة بين المزارع والهيئة ظلت نشوبيها بعض التعقيدات ، مما أثر في جمع الرسوم المحددة مقابل إتاحة خدمات الري .

ويرجع ذلك إلى أن حساب تكاليف إمدادات المياه لا زال يحتاج إلى وضع أساس دقيقة وواضحة وقابلة للقياس . كما أن هناك عوامل متداخلة تؤثر في المستويات المقبولة لـإسترداد التكاليف ، أهمها مستوى كفاءة خدمات الري ومستوى كفاءة المشروعات الزراعية ذاتها ، والضغط على صافي دخول المزارعين لأسباب خارجة عن إرادة المزارعين .

جدول رقم (3-3)

قيمة تكلفة اتاحة خدمات مياه الري وإدارة المحاصيل الحقلية باحد
المشروعات المروية بالسودان للمواسم 1982/81 إلى 1997/98
باليمني السوداني (ج /للفرد)

الموسم	القطن	القمح	الفول	الذرة	البساتين
	ج / فدان				
82/81	28.50	18.00	7.00	3.50	25.00
83/82	28.50	18.00	14.00	7.00	25.00
84/83	38.00	23.75	19.00	19.00	32.25
85/84	50.00	31.00	25.00	25.00	44.00
86/85	65.00	40.00	32.50	32.00	57.00
87/86	80.00	49.00	40.00	40.00	70.00
88/87	100.00	62.00	50.00	50.00	90.00
89/88	130.00	95.00	55.00	55.00	130.00
90/89	157.00	131.00	104.00	104.00	175.00
91/90	252.90	205.20	205.20	205.20	205.20
92/91	590.00	463	463	463	463
93/92	1400	900	900	900	2739
94/93	1650	1300	1300	1300	2800
95/94	2350	1800	1800	1800	4000
96/95	7900	6000	5500	6000	11000
97/96	18050	13550	13550	12600	14450
98/97	24610	18460	18460	17230	34450

المصدر : والمنظمة العربية للتنمية الزراعية ، الندوة القومية حول أثر سياسات الإصلاح
الاقتصادي على استخدام مياه الري ، الرباط ، المملكة المغربية ،
1998/11/28-26

هذا وتمثل قيمة رسوم إتاحة المياه نسبة في حدود 2٪ - 7٪ من جملة التكاليف الزراعية (تقدير تكاليف الري في مشروعات الطلبات أضعف هذه النسبة) ، إلا أن المشروعات المروية تعجز عن سداد هذه الرسوم . وهذا العجز هو جزء من عجز أكبر في المواريثات التشغيلية للمشروعات المروية ، كما أن عدم سداد رسوم خدمات المياه لهيئة مياه الري ، أدى بدوره لعجز الهيئة عن الوفاء بالتزاماتها في أعمال الصيانة والتشغيل ، مما نتج عنه تدني خدمات الري ، وضعف دور القطاع الزراعي ، بل إنهيار البنية الأساسية للري الذي يعد عصب الاقتصاد وركيزة الأمن الغذائي .

وبالرغم من الارتفاع الكبير والمتواصل في رسوم إتاحة خدمات المياه للمشروعات المروية ، إلا أنها تقل كثيراً عن الإعتمادات المرصودة لتوفير خدمات المياه وصيانة منشآتها للعمل بالكفاءة المطلوبة . وترجع ضخامة التكاليف إلى المشاكل المزمنة والمتمثلة في تراكم وترسب الطمي ونمو الأعشاب في القنوات الموصولة للمياه ، وتدهور البنية الأساسية للري وطبيعة وحجم الآليات والمعدات المطلوبة لعمليات التطهير السنوية وأعمال التشغيل .

ونظراً لضخامة الأعباء المالية المطلوبة ، فقد صدر قرار من مجلس الوزراء بتحميل التكفة الرأسمالية للبنيات الأساسية ولتأهيل وتعمير المشروعات المروية على وزارة المالية الاتحادية ، وذلك بتخصيص بند من ميزانية التنمية ، وعلى أن يتم إسترداد التكفة من خلال رسوم مقابل إتاحة خدمات المياه لصالح وزارة المالية الاتحادية .

3-3 آثار الإصلاحات على التركيبة المحصولية :

ت تكون التركيبة المحصولية في الوطن العربي من حبوب الغلال والقطن والحبوب الزيتية والمحاصيل السكرية والخضر والفاكهة . وتحتل محاصيل الحبوب أكبر مساحة من مساحات المحاصيل المزروعة في الوطن العربي ، وأهمها القمح والذرة الرفيعة والشعير والدخن والذرة الشامية والأرز . فهناك تسعة دول عربية تعتبر المنتج الرئيسي للحبوب في الوطن العربي ، وهي مصر، السودان، المغرب، السعودية، العراق، سوريا، الجزائر، تونس، اليمن، حيث تنتهي حوالي 95٪ من جملة إنتاج الحبوب في المنطقة العربية ، وتحتل نحو 96٪ من المساحة المزروعة بالقمح في الوطن العربي .

هذا ويتركز إنتاج القمح في كل من مصر وسوريا ، بينما يتركز إنتاج الذرة الرفيعة والدخن في السودان (81٪ من الإنتاج الكلي) . وتتصدر مصر إنتاج الذرة الشامية (86٪) والارز (98٪) . أما محصول السكر فينتج في كل من مصر والسودان والمغرب ويعتبر إنتاجه شبه مستقر منذ العام 1986 ، غير أن مصر قد تمكنت من زيادة إنتاجها بنحو 19٪ . ويتم إنتاج الشوندر السكري في المغرب (25٪ من الإنتاج الكلي) ، وسوريا (25٪) ، ومصر (15٪) . وقد زادت مساحة الشوندر السكري ثلاثة أضعاف المساحة المزروعة في سوريا خلال الفترة (1986-1990).

ويترکز إنتاج البقوليات في كل من المغرب ، والجزائر ، وتونس ، ومصر ، وسوريا . وقد سجل الإنتاج زيادة طفيفة أعلاها في مصر ، تليها سوريا . أما إنتاج الخضروات فهو يترکز في مصر وسوريا والمغرب والجزائر وتونس ، حيث تنتج مصر حوالي 34٪ من الإنتاج الكلي العربي ، وذلك بتحقيقها إنتاجية عالية مقارنة بالدول الأخرى .

هذا وقد أدت محصلة كل من الآثار السلبي لبرامج الإصلاح الاقتصادي ، والذي تمثل في إرتفاع تكاليف الإنتاج والآثار الإيجابي المقابل للمتمثل في إرتفاع أسعار السلع بسبب الغاء التسلیم الإجباري للمنتج أو تحديد الأسعار أو استخدام أسعار صرف واقعية ، إلى إنعکاسات متباينة ، وذلك على التركيبة المحصولية والنطء الزراعي في الوطن العربي ، وأن كان ذلك بدرجة محدودة في الصورة التجميعية العامة . فالتركيبة المحصولية لم تتغير بشكل ملحوظ رغم وجود بعض الدلالات على زيادة مساحات بعض محاصيل الزراعة المطرية بالقدر الذي يسمح به التوسيع الأفقي لذلك القطاع . أما في حالة القطاع المروري فإن الزيادة الأفقية لكل المحاصيل لم تكن بالقدر الواضح ، لمحدودية قدرة القطاع ومتطلباته الإستثمارية للتتوسيع الأفقي . وعليه فإن زيادة مساحة بعض المحاصيل كانت تتم على حساب محاصيل أخرى وهي محكومة بعدد من المقومات المعقدة ، تضم : الدورة الزراعية ، وتوفير التمويل المطلوب ، وتوفير مياه الري بالكميات وفي التوقيتات المطلوبة ، بالإضافة إلى الإستجابة لمؤشرات الأسعار . كل هذه العوامل من شأنها خلق هيكل غير من يحتفظ بالتركيب المحصولي النمطي في المدى القصير لحين إستكمال المرورنة للمحاصيل وإستجابتها للمؤشرات السعرية والتسويقية على المدى الطويل .

هذا ويمكن الإفتراض بأن إستجابة التركيبة المحصولية في القطاع المروري يمكن

قياسها بمعيار التوسيع الرأسي بدلاً عن التركيز على التوسيع الأفقي ، وذلك لأن الاستجابة لمؤشرات الأسعار تأتي نتيجة تطبيق الحزم التقنية الملائمة وإنعكاس ذلك في زيادة الإنتاجية لوحدة الأرض ، مع الاحتفاظ بمستوى المساحات النسبية بما هي عليه .

في هذا الجزء سيتم الاشارة بإيجاز الى تجربة بعض الدول العربية والتركيز على التجربة المصرية باعتبار ان الزراعة المصرية زراعة مروية بكاملها ، ولها خبرة معتبرة في إطار برامج الإصلاح الاقتصادي .

1-3-3 المملكة الأردنية الهاشمية :

لم يكن لتطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي آثارها على ارتفاع تكاليف الإنتاج وتغيير النمط الزراعي أو التركيبة المحصولية فحسب ، إنما إرتفعت مساحات كل المحاصيل بنسبة متقاربة ما عدا في مساحات التفاحيات والتي شهدت زيادة عالية (116٪) مقارنة ببقية المحاصيل (الجدول رقم 4) .

ويلاحظ من الجدول تطور نمط الزراعة المحمية بإدخال بعض المحاصيل ذات القيمة التسويقية العالية مثل الزعتر والبطاطا . هذا بالإضافة إلى تحول مزارعي وادي الاردن إلى زراعة الموز والحمضيات ، والتي قد لا تشهد اختناقات تسويقية كالتي تواجه محاصيل الخضر . وقد تلاحظ أيضاً ارتفاع مساحات التفاحيات واللوزيات التي تتركز زراعتها في المرتفعات والأراضي الشرقية ، ويتم ادارة المياه فيها بواسطة القطاع الخاص من مياه الآبار . وقد يرجع السبب في زيادة مساحات التفاحيات واللوزيات إلى عدم تعرضها إلى مخاطر التسويق مقارنة بمحاصيل الخضر .

1-3-3 المملكة العربية السعودية :

تقدم السعودية تجربة منفردة في الاستجابة لبرامج الإصلاح الاقتصادي ، حيث إتخذت قراراً بتخفيف مساحاتها المنتجة من القمح إلى الحدود التي تكفى فقط لمواجهة إحتياجات الإستهلاك المحلي ، حيث تراجعت مساحة القمح من حوالي مايزيد على 700 ألف هكتار قبل عام 1993 إلى مايقل عن 400 ألف هكتار منذ عام 1996^(*) ، وهي

(*) المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، الكتاب السنوي للإحصاءات الزراعية العربية ، مجلد (1) ، الخرطوم ، 1997 .

جدول رقم (4-3)
**تطور المساحات المحصولة في
 الأردن الفترة 1991-1996**

(دونم)

نسبة الزيادة (*) %	1996	1995	1994	1993	1992	1991	المحصول
16	384	401	370	408	407	337	الخضار
14	22221	22756	22976	21466	21466	19631	بيوت بلاستيكية
12	59.4	60.8	57.3	53.5	53.5	53.6	الحمضيات
37	15.8	16.9	11.4	12.9	12.2	11.7	الموز
116	32.9	26.7	25.9	21.9	17.2	13.9	التفاحيات
35	25.5	20.3	24.6	20.7	18.9	17.0	اللوزيات

(*) حسبت الزيادة بأخذ متوسط السنتين 1995/1996 مقارنة مع سنة الأساس 1991 .

المصدر : المنظمة العربية للتنمية الزراعية ووزارة الزراعة - المملكة الأردنية الهاشمية ، الدراسة القطرية حول تقويم أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام مياه الري بالأردن، الخرطوم . 1998 .

المساحة التي تضمن قدرًا من الإنتاج يكفي إحتياجات المملكة من محصول القمح. وقد تم التوقف عن إنتاج أي فوائض من القمح لأنها غير مجذبة اقتصادياً وليس لها ميزة تنافسية في السوق العالمي كما كان يحدث سابقاً. ويعكس هذا المثال إستجابة الدولة في سياساتها لمؤشرات الأسعار والسوق والأخذ بمبدأ الكفاءة الإدارية والفنية في تحديد التركيبة المحصولية وفق الجدوى الاقتصادية .

3-3-3 جمهورية السودان :

تقوم التركيبة المحصولية في المشروعات المروية بالسودان على مبدأ الدورات الزراعية ، ولم تتأثر كثيراً بفعل برامج الإصلاح الاقتصادي ، فهناك زيادات مقدرة في إنتاجية الوحدة الأرضية لمحاصيل القمح والذرة الرفيعة نتيجة مجهودات رفع الإنتاجية ، بغض النظر عن إرتباطها ببرامج الإصلاح الاقتصادي .

وقد شهدت التسعينات من هذا القرن تطبيق دورة خماسية جديدة في إحدى المشروعات المروية الكبيرة في السودان بدلاً عن الدورة الزراعية المعروفة . وقد أدى تطبيق هذه الدورة الخماسية إلى إنعكاسات سلبية على عمليات الري ، خاصة في العروة الصيفية ، حيث زادت المساحات المزروعة في ترعة واحدة الى الطلب على كميات من المياه أعلى من الطاقة التصميمية لتلك الترعة ، حيث تم فتح منافذ عديدة لتوصيل المياه ، مما جعل من الصعبية بمكان التحكم في المساحات المزروعة وتقييم خدمات المياه لها بالكميات والتواقيت المناسبة .

4-3-3 الجمهورية العربية السورية :

تطور المساحات المروية في سوريا بوتائر متباينة خلال الفترة 1986-1996 كإنعكاس مباشر للسياسات الاقتصادية والإجراءات التصحيحية المعمول بها . وقد زادت المساحة المروية الإجمالية بحوالي 21٪ ، وكانت الزيادة الكبرى خلال الفترة 1990-1996 نتيجة الزيادة في الأراضي المروية بالأبار الجوفية . وشكلت محاصيل الحبوب والقطن حيزاً كبيراً من المساحة المحصولية خلال الفترة الأخيرة بسبب الحد من التدخل الحكومي في تحديد التركيبة المحصولية ، ونسبة التكتيف المحصولي العالي وإعتماد الأسعار كوسيلة لتنفيذ الخطة الإنتاجية . هذا وتوضح بيانات الجدول رقم (5-3) تطور المساحة المحصولية الزراعية في سوريا خلال الفترة 1980-1996 ، حيث يتضح

جدول رقم (5-3)
تطور مساحة المحاصيل الزراعية
في سوريا 1980-1996

	1996		1995		1994		1993		1987		1986		1985		1980		المحصول
	% المساحة	/ المساحة															
67.9	3249	70.9	3680.2	70.7	3519.1	71.7	3624.1	65.8	2803	67.1	2705	66.1	2710	68	2699		حبوب
5.1	243.5	4.9	253	4.7	231.5	4.6	233.1	5.7	241	4	162	5.3	219	6.4	255		بقوليات
3.2	153.5	3	155.8	3.3	162.7	3	151.3	6	257	6.6	268	7.5	308	7.1	283		خضروات
6.8	325.6	6.2	321	6.3	315.7	6.8	343.1	5.4	231	5.6	224	6.5	266	6.2	246		محاصيل صناعية
15.4	734.7	13.5	702.1	13.6	675.3	12.8	649.2	15.3	653	15.3	615	14.3	584	12.1	479		أشجار مشمرة
1.7	79.1	1.5	76.1	1.4	71.2	1	52.6	1.7	73.1	1.4	58.3	0.3	10.6	0.2	8.4		محاصيل زراعية
100	4785.4	100	5188.2	100	4975.5	100	5053.4	100	4258.1	100	4032.3	100	4097.6	100	3970.4		الإجمالي
-	121	-	131	-	125	-	127	-	107	-	116	-	103	-	100		النرم القابسي نيسان - 1980
-	117	-	127	-	121	-	123	-	104	-	98	-	100	-	-		النرم القابسي نيسان - 1985

المصدر : المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، وزارة الزراعة والاصلاح الزراعي - الجمهورية العربية السورية ، الدراسة القطبية حول تقويم أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام مياه الري بالجمهورية العربية السورية ، الخرطوم ، 1998 .

زيادة مساحة محاصيل الحبوب من نحو 65.8% في عام 1987 إلى أكثر من 70% في عام 1995 . أما المحاصيل الأخرى ومن أهمها البقوليات ، فإن التغير في المساحات المزروعة بها لم يكن جوهرياً سوى زيادات أو إنخفاضات طفيفة وهامشية . كذلك حدث زيادات كبيرة في مساحة المحاصيل العلفية ، لتطور الثروة الحيوانية ورعاية الدولة لها ، مما شجع على إدخال محاصيل الأعلاف بمساحات أكبر ضمن المساحة المحصولية خلال الفترة 1996-1980.

5-3-3 جمهورية العراق :

تواجه العراق العديد من المشاكل والمعوقات التي أدت إلى عدم تحقيق معدلات مناسبة من الانتاج الزراعي . ولتحسين انتاجية وحدة المساحة من المحاصيل الزراعية اعتمدت الدولة برامج اصلاحية تقوم على اعداد دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية للمشاريع المروية الجديدة وربط المساحة والتركيبة المحصولية بإمكانات توفير مياه الري ومقرمات الري الأساسية مثل القنوات والشبكات التوصيلية .

ويوضح البيان التالي تصميم لتركيبية محصولية مشروع مروي على أساس إستهلاك مياه رى مقدرة بنحو 14.6 ألف متر مكعب/هكتار في السنة .

<u>نسبة المحصول من المجموع (%)</u>	<u>المحصول</u>
10	القمح
20	الشعير
10	الأعلاف
10	البرسيم
5	خضروات شتوية
2.5	ذره شامية (صفراء)
7.5	ماش (*)
2.5	خضروات صيفية
32.3	محصول معمر
100.00	الجملة

(*) محصول بقولي مثل العدس والجلبة .

ويتوقع ان يحقق الهاكتار الواحد وفق هذه التركيبة المحصولية عائدًا صافيًا يقدر بنحو 91 ألف دينار ، حتى يغطي تكاليف الصيانة السنوية لعمليات الزراعة والري ، مع الأخذ في الاعتبار أن نقصان سعة جدول مياه الري بما يعادل متر مكعب سنويًا سيقلل صافي الربح بحدود 6.5 دينار بسبب تأثيره على اجمالي الانتاج الزراعي.

ذلك للعراق سياسة تمنع من زراعة محصول الارز في المشاريع التي لا يشمل تركيبها المحصولي زراعة ذلك المحصول ، وذلك لعدم تضمين مقتناته المائية ضمن تصميم شبكات الري .

6-3-3 جمهورية مصر العربية :

أحدث انشاء السد العالي تغيرات جوهرية في تحديد واستقرار المساحات المزروعة بالمحاصيل النمطية الأساسية مثل : القمح ، الذرة ، الارز، البرسيم ، القطن ، الفول البلدي ، قصب السكر ، الخضروات والفواكه .

وقد أتسمت السياسات الزراعية بمصر حتى منتصف الثمانينيات بقوة التدخل الحكومي لتحقيق أعلى مستوى ممكن من الأمن الغذائي ، حيث لجأت الحكومة لتحديد المساحات المحصولية ولم يكن للأسعار دور يذكر في توظيف الموارد وتحديد المساحات المحصولية .

وفي عام 1986 بدأ تطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي متضمنه إلغاء القيود على المساحات المحصولية ، وإلغاء التسلیم الإجباري للمحاصيل بالأسعار المحددة بواسطة الدولة ، بإستثناء القطن وقصب السكر . وقد تم تخصيص الدعم وإلغاء لاحقًا عن المستلزمات الزراعية والأسمدة والمبيدات الكيميائية .

هذا وقد أدى تطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي إلى تحسين مرونة إستجابة المزارعين تجاه الزيادة في أسعار المحاصيل وبالتالي تغيير التركيبة المحصولية ، جدول رقم (3-6) . يوضح مؤشرات التطور في مساحات وإنتجالية وإنماض المحاصيل في مصر خلال الفترة 1990-1996 ، حيث تتضاعف الزيادة الكبيرة في مساحة القمح والتي وصلت نحو 1.02 مليون هكتار في عام 1996 مقارنة بنحو 882.9 ألف هكتار لمتوسط الفترة 1994-1990 والبطاطس المقدرة بنحو 129.9 ألف هكتار في عام 1996 فيما كانت نحو 73 ألف هكتار لمتوسط الفترة 1994-1990 ، كما زادت مساحة الأرز من 505 ألف هكتار عام 1990 إلى 591 ألف هكتار لمتوسط الفترة 1994-1990 .

جدول رقم (6-3) التغيرات في المساحة الصحراءية وأباجعها في مصر خلال الفترة 1996-1990

الاستجابة لاحتياج الانتاج

العام	المساحة	العام	المساحة	العام	المساحة	العام	المساحة
السابق	متغيّر	السابق	متغيّر	السابق	متغيّر	السابق	متغيّر
1996	94.90	1996	94.90	1996	94.90	1996	94.90
114.97	13958.41	12141.43	106.67	110869.02	103932.80	107.77	125.90
112.74	5688.04	5045.38	-	1629.81	-	3490.00	116.82
112.91	10454.04	9259.09	107.34	26841.02	25004.97	105.18	389.48
126.19	5735.37	4544.94	109.58	5640.66	5147.68	115.16	1016.79
143.06	442.39	309.24	139.03	3198.31	2300.38	102.89	138.32
113.97	5824.77	5110.57	109.07	6648.22	6095.62	104.50	876.14
127.13	4899.43	3853.78	108.67	8288.10	7627.02	116.99	591.14
105.04	907.38	863.85	102.64	2460.49	2397.32	102.34	368.78
86.74	621.41	716.38	87.65	4340.06	4951.48	98.96	143.18
178.26	2624.67	1472.40	-	20213.09	20142.27	177.63	129.85
			-		-	91.34	1049.42
						73.10	1148.67

المصدر: المنظمة العربية للتنمية الزراعية، الكتاب السنوي للإحصاءات الزراعية العربية المجلد 18

هذا وقد تناقصت مساحة الأعلاف الخضراء والذرة الرفيعة . وكذلك بالنسبة لإنتاج وإنتجاجية عام 1997 فقد سجلاً أرقاماً قياسية تفوق المائة في المائة عدا الذرة الرفيعة وذلك مقارنة بمتوسط الفترة 1994-1990 .

وفي الأونة الأخيرة اعتبرت مياه الري أهم المحددات لزيادة الإنتاج الزراعي ، ورغم التحفظ الاجتماعي والسياسي على فرض قيمة لتكلفة إتاحة خدمات خدمات الري في الزراعة، فإن حساب القيمة الحقيقة لتقديم خدمات الري تعتبر ضرورة لازمة لتحديد المحاصيل ذات الميزة التنافسية العالمية ، التي يمكن تضمينها في التركيبة المحصولية للمزارع .

هذا وقد إهتمت مشروعات المقننات المائية للري الحقلية بجمهورية مصر العربية بتقدير الاحتياجات المائية للمحاصيل الحقلية وتحديد الفترات الأنسب لري المحاصيل ، إضافة إلى دراسة الأثر المتبادل بين الري والتسميد ، وأثر ذلك على المحصول وصفاته ، كما إهتمت أيضاً بدراسة أثر حرمان المحصول من الري في بعض أنظمة نموه الفسيولوجي المختلفة ، بالإضافة إلى تجربة طرق الري المختلفة (ري بالرش - بالتنقيط وغيرها) .

كما تم أيضاً الإهتمام بتحديد الاحتياجات المناخية لكل محصول في أنظمة نموه المختلفة بهدف الحصول على أعلى إنتاج ممكن عند توفر القدر المناسب من الظروف الأخرى المحددة للإنتاج .

ومن بين أهم ما أسفرت عنه تلك الدراسات ، حساب الاستهلاك المائي للمحاصيل الزراعية ، والتي قدرت بنحو 44 مليار متر مكعب سنوياً ، باعتبار أن كفاعة الري السطحي 60٪ ، حيث أمكن تحديد الاستهلاك للمحاصيل الحقلية والمحاصيل العلفية وللخضر كل على حده كما يتضح من الجداول (7-3) ، (8-3) و (9-3) .

ونظراً لعدم أخذ القيمة الحقيقية للمياه في حساب تكلفة الإنتاج ، بالإضافة إلى حدوث أخطاء في توزيع المياه ، والتحولات في أساليب الإنتاج ، فإن ذلك قد يشجع زراعة محاصيل غير ذات ميزة تنافسية . عليه فلا بد من مراجعة التكاليف الحقيقية للإنتاج . ويعطي الجدول رقم (3-10) ملخصاً للتحليل الاقتصادي للمحاصيل الرئيسية بالأراضي القديمة بمصر ، حيث يتضح من الجدول انخفاض قيمة صافي العائد الاقتصادي لمحصول قصب السكر والارز مقارنة بقيمة صافي العائد المالي للفدان ، وإنخفاض العائد الاقتصادي لهذين المحصولين مقارنة بباقي المحاصيل .

جدول رقم (7-3)

الاستهلاك المائي للمحاصيل الحقلية (م³/فدان)

الاستهلاك المائي	المحصول
1510 – 1445	الشعير
1840 – 1685	فول الصويا
3325 – 2980	الفول السوداني
1690 – 1540	عباد الشمس
1510 – 1405	الكتان
2650 – 2580	التيل
1975 – 1805	السمسم
1640 – 1530	العدس
1505 – 1405	الحلبة
1640 – 1530	الترمس
1510 – 1400	الحمص
2605 – 2435	البصل (نيلي)
2955 – 2835	(صيفي)
1995 – 1865	(شتوي)

المصدر : المنظمة العربية للتنمية الزراعية الندوة القومية حول أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام مياه الري ، الرباط - المغرب ، نوفمبر ، 1998 .

جدول رقم (8-3)
الأستهلاك المائي لمحاصيل العلف (م³/فدان)

المحصول	الاستهلاك المائي
البرسيم الحجازي	4635 - 4240
حشيشة السودان	2875 - 2805
الدرابة (الصيفي)	2560 - 2350
الذرة	2560 - 2350
لوببا العلف	2980 - 2715

المصدر : المنظمة العربية للتنمية الزراعية الندوة القومية حول أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام مياه الري ، الرباط - المغرب ، نوفمبر ، 1998 .

جدول رقم (9-3)
الاستهلاك المائي لمحاصيل الخضر (م³/فدان)

الاستهلاك المائي	المحصول	الاستهلاك المائي	المحصول
880 - 820	الخيار (شتوي)	1640 - 1425	الثوم
1330 - 1230	(نيلي)	1860 - 1620	الطماطم (شتوي)
4440 - 4095	القلقصاس	2315 - 2175	(صيفي)
1860 - 1620	الكرنب (شتوي)	2140 - 1865	(نيلي)
2610 - 2390	(صيفي)	1625 - 1445	البطاطس (صيفي)
2390 - 2115	(نيلي)	1390 - 1310	(نيلي)
1305 - 1130	الكوسة (شتوي)	2600 - 2360	البطاطا
1470 - 1290	(صيفي)	1130 - 960	البسلة (محصول أخضر)
4440 - 1590	القرنبيط (شتوي)	1630 - 1455	(محصول جاف)
2610 - 2390	(صيفي)		الفاصوليا
2145 - 2000	(نيلي)		(المحصول الأخضر)
1630 - 1455	الفلفل (شتوي)	1405 - 1320	(شتوي)
2145 - 1865	(نيلي)	1885 - 1675	(صيفي)
2255 - 2090	البانججان (شتوي)	1760 - 1640	(نيلي)
3425 - 3165	(صيفي)		(المحصول الجاف)
2515 - 2345	(نيلي)	1600	(شتوى)
1885 - 1675	البامية (صيفي)	2715 - 2440	(صيفي)
2330 - 2120	الملوخية (صيفي)	2145 - 2000	(نيلي)
1410 - 1320	الجزر (شتوي)	1065 - 915	السبانخ
1885 - 1675	(صيفي)	2055 - 1850	البطيخ
1770 - 1645	الخباري	1885 - 1675	الشمام
1870	الخرشوف (شتوي)	2450	الشليك
2410	(نيلي)	1120 - 960	القطاء (شتوى)
		1390 - 1290	(نيلي)
2170 - 1990	الخس (صيفي)	1410 - 1320	الخس (شتوى)

المصدر : المنظمة العربية للتنمية الزراعية الندوة القومية حول أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام مياه الري ، الرباط - المغرب ، نوفمبر ، 1998 .

وعليه فان مثل هذه الدراسات تعتبر قيمة لأنها تعطى أبعاداً جديدة لا بد من الأخذ بها عند تحديد التركيبة المحصولية وتوظيف الموارد النادرة من ارض وماء .

(10-3) جدول رقم

**التحليل الاقتصادي للمحاصيل الرئيسية بالارضي
القديمة بجمهورية مصر العربية**

معدل المحاصيل المؤثرة	معدل المحاصيل الاسمية	تكلفة الموارد المحلية	العائد على المياه	القيمة المضافة	صافي العائد الاقتصادي	صافي العائد العامي	الممحصول
0.3	0.3	0.9	0.4	953.5	137.9	230.1	بنجر السكر
0.1	0.1	0.8	0.5	777.2	181.5	802.8	برسيم مستديم
0.1	0.1	1.2	0.3	294.9	47.5	292.5	برسيم تحريش
0.2	0.2	0.6	0.8	1289.0	252.6	684.1	القمح
0.2	0.2	0.8	0.4	1033.5	216.2	989.6	الذرة
0.3	0.3	1	0.2	1362.9	351.0	609.4	الازد
0.4	0.4	0.6	0.7	2073	740.0	737	القطن
0.2	0.2	1.4	0.1	1552	636.2	936.4	قصب السكر
0	0	0.9	0.7	9.3	134.2	328.1	الفول
0	0	0.4	0.8	2665.2	1780.2	2140.7	الطماطم
0	0	0.6	0.5	1433.5	604.4	1237.3	البرتقال
0	0	0.7	0.4	1177.2	361.7	923.7	البطاطس
0	0	0.8	0.4	830.9	198.7	616.3	عباد الشمس

المصدر : جمهورية مصر العربية ، دراسة الإستراتيجية المصرية للمياه ، 1998 .

الباب الرابع

بعض التجارب الدولية المستفادة للاصلاحات الاقتصادية في مجال المشروعات المروية

الباب الرابع

بعض التجارب الدولية المستفادة للإصلاحات الاقتصادية في مجال المشروعات المروية

1-4 تمهيد :

تبنت العديد من الدول المتقدمة والنامية والتي تعتمد على الزراعة المروية البرامج والمشروعات الخاصة بزيادة كفاءة إستخدامات مياه الري . وقد تضمنت هذه التجارب إعادة الهيكل الإشرافية على توزيع مياه الري على مستوى الحقول ، وتحديد قيمة تكلفة إتاحة خدمات مياه الري لتوجيه الانماط الانتاجية والتركيبة المحصولية.

وفي الكثير من دول العالم تعرف عملية نقل إدارة الري Management Transfer (IMT) على أنها نقل مسؤولية التشغيل والصيانة من القطاع العام لتدار بواسطة إدارات محلية ، بينما تكون البنية الأساسية لنظم الري ، والأرض ملكاً للحكومة .

ويستعرض هذا الجزء من الدراسة تجارب بعض الدول في مجال الخصخصة مشاريع الري ، سواء كانت تلك الخصخصة جزئية أو كافية ، حيث أن الخصخصة الكلية لمشاريع الري لم تتم إلا في بعض الدول ، كالهند وباكستان ، وذلك للتعقيد الشديد في فصل الملكية بين القطاع العام والخاص .

2-4 تجربة نيوزيلندا :

تعتمد نيوزيلندا إعتماداً كلياً على الزراعة والصناعة الزراعية التقليدية ، حيث يمثل الناتج الزراعي فيها ماجملته 60٪ من عائد الصادرات . أما المساحات المروية بنیوزيلندا فتقدر بنحو 234 ألف هكتار في العام 1988. منها 45٪ مشاريع حكومية ، يصل

عدها 49 مشروعًا ، منها 9 في الجزيرة الشمالية و40 في الجزيرة الجنوبية . أما البقية فهي مشاريع خاصة يمتلكها أفراد أو مجموعات تتكون من (2-6) من المزارعين ، وتنستخدم المياه الجوفية كمصدر أساسى للري .

تزرع المشاريع في الجزيرة الشمالية بأشجار الفاكهة ، وتتراوح مساحة المشروع بين 90-100 هكتار . أما نظام الري فهو الري بالرش والري الموضعي . وفي الجزيرة الجنوبية فإن معظم المشاريع هي للرعي ، وتقدر مساحة كل منها بنحو 2000 هكتار ، ويتبع في ريها نظام الري بالرش والأحواض (ري سطحي) ، حيث أن كفاءة الري السطحي في هذه المنطقة عالية ، وقدر بحوالي 65٪ .

تجدر الإشارة إلى أن الري بنيوزيلندا قد بدأ منذ عام 1800م ، وقد ساهمت الحكومة في إنشاء مشاريع زراعية عددها نحو 123 مشروعًا في الفترة من 1910-1935 ، كما حدثت زيادات كبيرة في المساحات المروية ، خاصة في فترة 1930-1960 . وإن اعتباراً من العام 1960 وحتى الآن قامت الحكومة بإنشاء 26 مشروعًا في مساحة تزيد عن 30650 هكتار .

وتعد مشاركة الحكومة في تنمية مشاريع الري بنيوزيلندا متشابه لنظام المشاركة في كل من الولايات المتحدة الأمريكية وأستراليا ، وذلك لأن تكاليف الاستثمار في الري تعتبر كبيرة جدًا ، وأن الفترة اللازمة للحصول على عائد طويلة بالنسبة للأفراد، هذا إلى جانب اعتقاد الحكومة بأن المشاريع المروية توفر فرص عمل أكبر .

هذا ولم يعط التحليل الاقتصادي لهذه المشاريع في بدايتها أهمية كبيرة ، كما أن إنخفاض الإنتاجية وإنخفاض أسعار المنتجات الزراعية قد أديا إلى نقص ربحية هذه المشاريع . وإن اعتباراً من العام 1912 حتى 1987 ، قامت وزارة التنمية والعمل بمسؤولية تصميم وتشييد وتشغيل المشاريع الحكومية بجانب تحديد رسوم إئاحة مياه الري . وعندما تم التفكير في بيع هذه المشاريع للحكومة تم تغيير هذه الوزارة إلى هيئة العمل ، وهي هيئة حكومية لكنها تعمل بأسس تجارية كاملة .

هذا وقد بدأت الحكومة بالإصلاحات الاقتصادية في العام 1984 ، مستهدفة القطاع الزراعي ، وذلك بإلغاء الدعم الذي كانت تقدمه الحكومة لهذا القطاع . ففي عام 1987 قررت الحكومة إنهاء كل الدعم الحكومي لمشاريع الري ، ما عدا المشاريع التي بدأ العمل

في تشويدها . وهنالك عدة أسباب دفعت الحكومة ل تقوم بمثل هذا الإجراء الذى تم تطبيقه على المزارعين .

و فيما يتعلق بمنع حقوق المياه قبل بيع المشاريع ، فقد كانت تمنح بموجب :

أ- حقوق المياه العادلة: تمنح هذه الحقوق بواسطة سلطة المياه المحلية ، تحت قانون حماية التربية والتحكم في الأنهر للعام 1941، بعد إعلان المواطنين بشروط تحديها السلطة . ويمكن إستئناف القرارات المتتخذة من خلال محكمة . وفي حالة نقص كمية المياه ، فإن السلطة لديها الحق في خفض كميات المياه المستخدمة . وقدر مدة هذه الحقوق بخمس سنوات .

ب- حقوق التنقيب: تمنح حقوق التنقيب للمياه فى إطار قانون التنقيب للعام 1926 . وهذه الحقوق تمنح لمدة 30 عاماً لكنها تجدد بإستمرار ، وهي حقوق ملكية دائمة للمياه لكنها تجدد تجارياً . ولا يمكن لهذه الحقوق أن تباع منفصلة عن الأرض التي تخدمها . أما حقوق التنقيب فتحدد بأحجامها وأولويتها في وقت إعطائهما .

* أداء المشاريع في ظل الملكية الجديدة :

أوضحت التجربة أن قرار بيع مشاريع الري لمستخدمي المياه يعتبر قراراً حكيمًا من أجل زيادة كفاءة تشغيل هذه المشاريع وتخفيض الانفاق عليها ، خاصة فيما يتعلق بإنشاء مشاريع جديدة أو تأهيل المشاريع القائمة . وقد تم عرض مجموعة خيارات للبيع : البيع للمزارعين ، البيع لشركات القطاع العام ، أو البيع للحكومات المحلية ، أو البيع لشركاء آخرين ، أو إستمرارية ملكية الحكومة للمشاريع . أو إنهاء هذه المشاريع وتصفيتها . وقد قررت الحكومة بيع المشاريع على الأسس التالية :

* أسس تجارية ، وذلك بناءً على المبالغ المالية المتوقعة التي ستتصب في خزينة الدولة .

* إعطاء الأفضلية في البيع للمزارعين لتحقيق أهداف التنمية الزراعية بالريف.

- * البيع لغير المزارعين اذا لم تكن لدى المزارعين الرغبة في الشراء وبشروط ليست أفضل من الشروط التي تم إعطاؤها للمزارعين .
- ويتمثل الغرض من تحويل ملكية هذه المشروعات في رفع كفاءة استخدام اصول الري والموارد المائية في اطار المساواة والتوزيع العادل .

هذا ويعق على الحكومة مسؤولية مزدوجة كمساهم في تنمية مشاريع الري من جهة ، وكمستثمر لأموال الضرائب بطريقة مرشدة من جهة أخرى ، كما تعمل الحكومة على حماية حقوق المياه والحفاظ عليها . وفيما يختص برسوم إتاحة خدمات مياه الري فهذه تعتبر من الموضوعات الأكثر حساسية ، حيث أنها في كثير من الأحيان لا تغطي تكاليف الري . ويعتقد المزارعون أن رسوم إتاحة مياه الري تعد عالية ، مما يجعل الزراعة المروية غير اقتصادية ، أما الحكومة فتعتقد أن الرسوم المطلوبة نظير خدمات إتاحة المياه منخفضة جداً ولا تكفي لتغطية رسوم تشغيل هذه المشروعات .

وبعد عام 1988 ألت المسئولية الإدارية لمشاريع الري إلى وزارة الزراعة والأسماك، بجانب مسؤوليتها في تقديم الخدمات للمزارعين .

* الخبرة المستفادة :

تتمثل عناصر الخبرة المستفادة في التالي :

- * أن تدخل الحكومة في المشاريع المروية قد لا يكون عائد مجزي على المستوى القومي ، بل ربما يؤدي إلى خسارة .
- * إن خصخصة المشاريع الزراعية كما في نيوزيلندا سيعمل على تحسين كفاءة أداء هذه المشاريع .
- * أهمية إستمرار الدعم الحكومي للمزارعين بعد خصخصة مشروعات الري المملوكة للقطاع العام .
- * نظراً لأن الجهات الحكومية التي يعتمد بها على إدارة هذه المشاريع لا تشجع ولا تساند الخصخصة ، فإن عملية التخصيص يجب أن تتم بواسطة

جهات مستقلة لديها حق الإطلاع على كل المعلومات ذات الصلة والتصرف بناءً عليها .

* ضرورة وضع قوانين وتشريعات تضمن إستمرارية عمل المشروعات التي تم خصخصتها بكفاءة أعلى وإقتدار .

3-4 تجربة الفلبين :

هناك عدة مراحل في تطور عملية تحويل نظم الري الى المزارعين في الفلبين ، فقد كانت هناك جمعيات ري عريقة قبل التدخل الحكومي يناظر بها إدارة مشاريع الري في البلاد . وعند صدور قانون الري لعام 1912 أصبح للحكومة التدخل في مشاريع الري ، حيث أعطى هذا القانون قسم الري التابع لمكتب الاشغال العامة بالفلبين سلطة إدارة مشاريع الري ، كما حدد القانون أيضاً نظم حقوق المياه العامة بما في ذلك استخدام المياه على المستوى القومي ومستوى المحليات ومشاريع الري . هذا وينص القانون على تشكيل اتحاد لمستخدمي مياه الري كجهة قانونية لها السلطة في ادارة نظم الري بال المحليات . وهذه الاتحادات التي تم تسجيلها في ظل قانون الهيئات القومية لها السلطة في ادارة نظم الري وانتخاب ممثليها وحthem على المساهمة في تكلفة الري كنسية من العائد .

وفي عام 1963 تم انشاء الادارة القومية للري بهدف تنمية نظم الري وتقديم خدمات الري في الزمان والمكان المطلوبين . وقد واجهت هذه الادارة مشكلة النقص في التمويل اللازم لتشغيل المشاريع بكفاءة ، وقد زاد الأمر تعقيداً تردد المزارعين في دفع تكاليف الري ، مما يهدد بإنهيار بنيات الري .

في أواخر السبعينيات وكرد فعل لهذا الوضع ، قامت الادارة بوضع برنامج لتنمية المؤسسات (بطريقة المشاركة) ، وذلك بهدف تكوين وتطوير ومساندة قيام اتحاد مستخدمي مياه الري ليكون فعالاً وذات مقدرة عالية في ادارة جزء أو كل عمليات التشغيل والصيانة لأنظمة الري بالقطر .

وفي ظل برنامج تطوير الري بالمجلس قامت الادارة القومية ، بإنشاء نظم الري بمشاركة فعاله من المزارعين . وبعد الانتهاء من هذه البرامج قامت الادارة بتحويل الإشراف عليها إلى اتحادات مستخدمي مياه الري ، مع وضع ترتيبات لتفطية التكاليف . هذا ويشارك المزارعون في كل مراحل تنمية مشاريع الري بالمجالس ، أي بمعنى آخر المشاركة في تحديد المشروع ، ودراسة جدواه ، وإنشائه ... الخ ، وحتى التشغيل والصيانة للمشاريع التي إكتملت . وقد ساعدت هذه الطريقة في بناء قدرات هذه الاتحادات لادارة نظم الري بفاعلية أكثر ، وذلك لإحساس المزارعين بملكية هذه المشاريع .

وينجاح هذه التجربة على مستوى مشاريع المحليات ، قامت الادارة القومية للري بتطبيق إستراتيجية المشاركة الإدارية في المشاريع القومية الكبيرة . ولأخذ الصفة القانونية دخل الإتحاد في تعاقد مع الادارة القومية للري ، خاصة فيما يتعلق بصيانة نظم الري وجمع رسوم إتاحة خدمات المياه . وهناك ثلاثة أنواع للتعاقد تنظم علاقة الإدارة القومية للري مع إتحادات المنتفعين من خدمات الري لإدارة نظم الري القومية :

النوع الأول : يكفل للإتحاد القيام بصيانة القناة الرئيسية (الترعة) .

النوع الثاني : يسمح للإتحاد جمع مقابل إتاحة خدمات الري والإحتفاظ بجزء منها وفق برنامج محدد بين الإدارة والإتحاد .

النوع الثالث : يشترط على الإتحاد الإيفاء بمديونية تكلفة إنشاء المشروع .

هذا وقد أدى تعاقد الإداره مع الاتحادات لإدارة نظم الري إلى تفعيل مفهوم المشاركة ، والتي تتطلب مسؤوليات محددة من كلا الطرفين . وتهدف برامج الإداره حالياً وفي المستقبل إلى تحقيق حالة النوع الثالث من التعاقد في معظم المشاريع القومية . ومتنى ما تم تكوين الإتحادات على مستوى واسع ، فإنه سيحدث تحول كامل ليشمل مسؤوليات التشغيل والصيانة .

ولتكوين إتحادات مستخدمي مياه الري ، ولتسهيل عملية التحويل استخدمت الإداره وسائل مساعدة مختلفة ، منها التعاقد مع المنظمات والهيئات غير الحكومية المتخصصة لتقديم خدمات الري ، مثل هيئة تنمية نظم المزارع ، وهيئة رى المحليات وضابط تنمية

الري (Irrigation Development Officer) . وفي عام 1983م وظفت الادارة المزارعين في المشاريع الرائدة في نظام واحد . وفي عام 1988م وبمساعدة برنامج المعونة الأمريكية والبنك الدولي ، سعت الادارة لاستخدام المزارعين كمنظمين ، في كل أقاليم الفلبين . وتشمل هذه الطريقة خمس مراحل :

- مرحلة ما قبل تكوين الجمعيات أو الهيئات .
- مرحلة تكوين الجمعيات أو الهيئات .
- مرحلة تكوين وتسجيل الإتحاد .
- مرحلة التعاقد بين الادارة والإتحاد .
- مرحلة التشغيل والصيانة .

* أنواع التعاقد بين الادارة والاتحادات:

- النوع الأول : عقد الصيانة :

يقوم الاتحاد في ظل هذا العقد بأعمال الصيانة الروتينية لطول معين من قنوات الري وتمثل تلك الأعمال في التالي :

- إزالة الحشائش والأطماء من كافة قنوات الري ، على الأقل مرة في الشهر.
- فتح مجاري على الجسور لتصريف مياه الأجزاء المنخفضة على طول القناة الرئيسية .
- الصيانة الخفيفة لمنشآت الري ، خاصة التي لا تحتاج الى معدات ومواد تشبييد .
- القيام بتشحيم البوابات الحديدية والمحابس .
- حماية وحراسة منشآت الري .
- منع أي فرد من إقامة أية منشآت إلا بموافقة الادارة والاتحاد .
- إزالة المخلفات التي تعوق إنسياط المياه بمنشآت الري .

أما مسؤوليات الإدارة وفقاً للعقد المبرم ، فتتمثل فيما يلي :

1- إعداد قائمة بالمنشآت المراد صيانتها لتقديمها للإتحاد .

2- الاشتراك مع الإتحاد في صيانة المنشآت المائية .

3- إمداد الإتحاد بالشحوم والزيوت اللازمة لصيانة منشآت الري .

4- تطوير وتنفيذ برامج لتنمية وتنظيم الإتحاد ، خاصة فيما يتعلق بالصيانة .

5- القيام بالتفتيش الدوري لمنشآت الري والتوجيه بسد العجز .

6- مساعدة الإتحاد في إعداد سياساته لقيام بأعمال الصيانة .

- النوع الثاني : التشغيل وجمع رسوم خدمات الري:

في ظل هذا النوع من التعاقد تتمثل مسؤوليات الإتحاد فيما يلى :

1- وضع خطة للتشغيل بالتعاون مع الإدارة .

2- توفير المعلومات المرتبطة بتوزيع المياه وتاريخ الزراعة لمستخدمي المياه في المساحات المتعاقد عليها مع الإتحاد .

3- توزيع المياه لمستخدميها بالتساوي على أعضاء الإتحاد .

4- رفع تقرير إسبوعي عن الأعمال الحقلية للإدارة .

5- حل النزاعات التي قد تنشأ بسبب المياه بين أعضاء الإتحاد .

6- إخبار الإدارة بالنزاعات والمشاكل التي قد تنجم بين المزارعين ، والتي يتذرع عليها حلها .

7- حضور الاجتماعات والمؤتمرات التي تدعو إليها الإدارة لمناقشة المشاكل الرئيسية ووضع الحلول لها .

8- القيام بإختيار الأعضاء المتفوقيين بالاتحاد ورفع قائمة بأسمائهم للإدارة .

9- تكوين سياسة فاعلة وعملية لجمع قيمة إتاحة خدمات الري .

10- توزيع فاتورة المياه على الأعضاء بما فيها متاخرات الأعضاء .

- 11- جمع قيمة تكفة إتاحة خدمات الري للمزارعين.
- 12- مساعدة الادارة في تحديد المساحات التي يتم اعفاؤها من الرسوم.
- 13- إعلام أعضاء الإتحاد من خلال الجمعية العامة بموقف جمع رسوم إتاحة خدمات المياه ، وإستلام مقابل الأعمال التي يقوم بها من الادارة والتي تحدد كما يلى :

نصيب الاتحاد٪	الرسوم المتحصلة٪
0	٪50 - 0
٪2	٪60 - 51
٪5	٪70 - 61
٪10	٪90 - 71
٪15	٪100 - 91

أما مسؤوليات الادارة فى ظل نظام التعاقد (Type II) فهى كما يلى :

- تجهيز خطط مبرمجة عن توزيع المياه بالتشاور مع الإتحاد.
- وضع برامج تدريبية لرفع القدرات القيادية للإتحاد لإدارة أعمال التشغيل.
- توفير المساعدة الفنية للإتحاد بناء على التقارير الدورية المقدمة من الإتحاد.
- القيام بأعمال التأهيل وصيانة الأعطال الكبيرة التي تحدث بالقنوات الرئيسية والأفرع والمنشآت المائية بما فيها طرق الخدمة.
- إعتماد خطة الإتحاد للتوسيع في الاراضي ، دون حدوث أي ضرر للمساحة المبرمجة.
- إيجاد حلول للمشاكل والنزاعات فوق طاقة الإتحاد.
- مساعدة الإتحاد في إعداد الخطط ، ودراسات الجدوى للمشاريع التي ينوي الإتحاد إنشاعها .

- المراجعة الدورية لحسابات الاتحاد.
- مراجعة وإعتماد خطط الإتحاد للتشغيل خلال شهر من تاريخ استلامها من الإتحاد.
- مراقبة أنشطة الإتحاد ، فيما يختص بتوزيع المياه وتاريخ الزراعة.
- إتاحة المياه المطلوبة للمساحات المبرمجة للسقى تحت إشراف الإتحاد .
- إعداد فواتير رسوم إتاحة خدمات الري بناءً على قائمة معتمدة من الإتحاد بالمساحات المبرمجة.
- تقييم المزارع المتوقع إغفالها من رسوم مقابل إتاحة خدمات الري .
- تحديد اتصالات رسمية للإتحاد لجمع رسوم إتاحة خدمات الري للمزارعين .
- إعطاء الإتحاد نسبة مما تم جمعه من رسوم إتاحة خدمات المياه ، نظير خدماته للإدارة .

*** النوع الثالث من التعاقد : تحويل كل أو جزء من إدارة مشروع الري :**

في هذا النوع من العقد يكون الإتحاد مسؤولاً مسؤولية كاملة عن إدارة نظام الري من حيث التشغيل والصيانة . وذلك على النحو التالي :

- توفير كفاءات ممتازة تستوعب نظم الادارة المعروفة وتعمل لصالح المزارعين ، وذلك للعمل على تنفيذ كل الخطوات اللازمة لتشغيل المشروع بأقل تكاليف .
- إدارة وتوزيع مياه الري للمساحات المختلفة في المنطقة بدءاً من مدخل القناة الفرعية . وهذا يشمل المياه من مأخذها (Turn Out) وجداول الحقل الى الجداول الفرعية للمزارعين . ولا بد ان يتافق على هذا البرنامج مع الادارة ، خاصة من حيث نوعية المحاصيل .
- صيانة القنوات الرئيسية والفرعية وجداول الحقول وبالتعاون مع المزارعين فيما يتصل بإزالة الحشائش والأطماء .

- القيام بالصيانة الخفيفة لمنشآت الري والقنوات الرئيسية .
- تجهيز قائمة بالمساحات المروية وتسليمها للادارة لتجهيز الفواتير.
- جمع رسوم خدمات إتاحة مياه الري من مستخدمي مياه الري ، إما في شكل محاصليل أو نقود .
- إخطار الادارة بالمشاكل والصراعات التي يتذرع على الإتحاد حلها بمفرده .
- حضور الاجتماعات والمؤتمرات التي تدعى لها الادارة لمناقشة المشاكل الناجمة عنها ووضع الحلول لها .
- العمل على تحديد المتدربين لتقديم الادارة بتوزيعهم على كافة أعمال الصيانة والتشغيل وإدارة نظم الري .
- إعداد خطط لإدارة وتشغيل نظم الري ، لاعتمادها من قبل الادارة قبل شهرين من بداية الموسم ، وتسليم تقارير عن سير عمل هذه الخطط للادارة .

أما مسؤوليات الادارة تحت هذا النظام من التعاقد ، فتتمثل في التالي :

- توفير برامج للتدريب لكل مستويات افراد الاتحاد في مجالات الادارة وتشغيل وصيانة نظم الري .
- إتاحة الفرصة للإتحاد للاطلاع على سياسات المتعاقدين والقوانين والمراسيم التي تخصل الادارة فيما يتعلق بإدارة نظم الري .
- إعطاء صلاحيات للإتحاد لتوسيع المساحة المزروعة دون التأثير على المساحات المبرمجة ضمن خطة الادارة .
- القيام بأعمال التأهيل والصيانة الكبيرة لمنشآت الري والقنوات الرئيسية والفرعية .
- توفير المعدات الضرورية والسيارات بناءً على الخطة المعتمدة ، مع التزام الإتحاد بالمساهمة في تكاليفها حسب سياسات الادارة .
- تأمين التحليل الفني ووضع التوصيات اللازمة لتحسين إدارة الأنشطة الفنية بالمشاريع بناءً على توصية الإتحاد .

- تذليل مشاكل الانتاج والتسويق التي يرفعها الإتحاد.
- مراجعة وإعتماد خطط التنفيذ للتشغيل ، خلال شهر من تاريخ رفعها من قبل الإتحاد .

* الخبرات المستفادة :

- ضرورة عمل التدريبات اللازمة للمستفيدين من خدمات الري لتسهيل عملية نقل إدارة مشاريع الري من القطاع الحكومي إلى المزارعين .
- التدرج في عملية نقل إدارة مياه الري إلى إتحادات المزارعين .

4-4 تجربة تركيا :

تشهد تركيا تحسناً كبيراً فيما يتعلق بالتوسيع في الزراعة المروية وزيادة الانتاجية، حيث تقدر المساحة المروية بتركيا بحوالي 28.5 مليون هكتار . أما الانتاجية وصافي دخل الهكتار فقد زادا في العقود الأخيرة من نحو 2-10 إلى نحو 10-20 مرة على التوالي ، حسب نوعية المحصول ، مما جعل تركيا من بين 7 أو 8 دول في العالم حققت الاكتفاء الذاتي من الغذاء والانتاج الزراعي . هذا وتقوم بإدارة عمليات الري وزارة الزراعة وشؤون الريف بواسطة مجموعة إدارات تتبع للوزارة .

هذا وتعمل الحكومة على مساندة القطاع المروي منذ منتصف هذا القرن ، ومازال هذا القطاع يثير إهتمام الحكومة بمساهمته الواضحة في التنمية الزراعية ، والفوائد المكتسبة الأخرى كما أن هناك إستثمارات كبيرة في قطاع الري نتيجة توفر الظروف الأيكولوجية وتتوفر العمالة الكبيرة بهذا القطاع . وتتجدر الإشارة إلى أن نحو 70٪ من المشاريع المروية يتم ريها من الخزانات أو البحيرات .

وتتجدر الإشارة إلى أن بعض المشاريع بتركيا التي تغطي حوالي 10٪ من المساحة المروية تعاني من شح أو عجز في مياه الري . وتتفاقم هذه المشكلة بسبب الادارة غير الرشيدة لهذه المشاريع ، هذا إلى جانب المشاكل الاقتصادية والإجتماعية والسياسية والفنية الأخرى . وبصفة عامة تصل نسبة الدعم الحكومي لمشاريع الري إلى 90٪ .

ومن بين الإصلاحات التي أدخلتها تركيا على إدارة مشروعات الري صدور القانون رقم 6200 ، والذي تقوم بموجبه مؤسسة الاعمال الهيدروليكية (قطاع عام) بإنشاء

المشاريع ، بالإضافة إلى إدارة أعمال التشغيل والصيانة لها ، مما نتج عنه نمو كبير من مشاريع الري بتركيا ، كما أن هناك عدداً كبيراً من السدود والبحيرات التي تروي هذه المشاريع ، مما زاد من أعباء مؤسسة الأعمال الهيدروليكية ، هذا إلى جانب ضعف التمويل المقدم الذي يمنع لهذه المؤسسة .

هذا وقد إهتمت مؤسسة الأعمال الهيدروليكية في أوائل التسعينيات بتحويل مسؤولياتها إلى المزارعين للإشراف على إدارة المشاريع الصغيرة ، وذلك لصعوبة وعدم جدوبي تحويل إدارتها اقتصادياً بواسطة المؤسسة ، فقدم البنك الدولي عوناً فنياً للمؤسسة من عام 1993 للإستفادة من التجربة المكسيكية في تحويل مسؤولية الإشراف على المشاريع الكبيرة للمزارعين ، حيث تم تدريب نحو خمسين من العاملين بالمؤسسة للقيام بمهام الإدارة مما ساعد على نجاح تطبيق هذا النهج الإداري دون أن يفقد مهندسو التشغيل والصيانة وظائفهم ، بل ساعد ذلك على تقوية علاقاتهم مع مجالس القرى والبلديات .

ويعتبر البنك الدولي هذا النهج نموذجاً يحتذى به ، وقد تم إيفاد أعداد كثيرة من باكستان ، وبلغاريا ، ومصر للوقوف على مدى نجاح التجربة للإستفادة منها .

إن العنصر الأساسي الذي اتبع في عملية التحويل هو نقل مسؤوليات تقديم خدمات الصيانة والتشغيل دون المساس بالملكية . ولم تواجه عملية النقل أية مشاكل قانونية ، خاصة عندما يتم تحويل بعض المشاريع إلى مؤسسات حكومية (سلطات البلديات) وغير حكومية (إتحادات مستخدمي المياه) . إن الجهة أو المؤسسة التي يتم لها عملية النقل ، تحدد بعد المزارعين التابعين لها ومقدرتها على تحمل المسؤولية التي تؤول إليها . وتقوم هذه الجهات أو المؤسسات بتقديم خدماتها بناءً على بروتوكول يتم التوقيع عليه بين هذه الجهات والمؤسسة .

والمؤسسات التي تقوم بمسؤوليات الصيانة والتشغيل ، عليها أن تقوم بتحصيل قيمة تكفة إتاحة خدمات المياه من المزارعين مقابل الخدمات التي تقدم اليهم . وتبني هذه التكفة على أساس نوعية المحصول واستهلاكه المائي ، بمعنى آخر على أساس المتر المكعب من المياه المستخدمة في ري المحاصيل .

في نوفمبر 1996 تم نقل ملكية 1.18 مليون هكتار ، منها 1.08 مليون هكتار تم نقلها إلى إتحادات المزارعين ، والتي يتم تشكيلها بناءً على قانون البلديات رقم 1580 (البنود 133-148) . وبموجب موافقة سلطات البلدية ودستور الإتحاد المعتمد من قبل مجلس الوزراء ، يحق لأي اتحاد تغيير دستوره عند الضرورة بعد مناقشته مع أجهزته المختلفة .

هذا وتكون إتحادات مستخدمي المياه من رؤساء البلديات وقيادات القرى في الأقليم الذي يخدمه مشروع الري . بالإضافة إلى أعضاء يتم انتخابهم بطريقة ديمقراطية من بين المسؤولين في البلديات . ويتم اختيار رئيس للإتحاد لمدة أربع سنوات ، إضافة إلى انتخاب أربعة أعضاء للجنة التنفيذية لمدة عام وسكرتير عام يتم تعيينه ، زائداً محاسب بحيث يمثلون اللجنة التنفيذية للإتحاد .

وتنحصر حالياً مسؤولية مؤسسة لأعمال لهيدرولوكية بالمشاريع المروية في التالي :

1- الإشراف على إدارة الري وتحسين أداء المشاريع المنقوله لضمان إستمراريتها .

2- توفير الكوادر المؤهلة للادارة وتقديم المشورة الفنية لها .

3- التدريب الفني الدوري لموظفي الإتحاد في عمليات التشغيل والصيانة .

4- المساعدة في توفير معدات الصيانة والتشغيل والقيام بعمليات الصيانة الطارئة ، وتأهيل منشآت الري من دفعيات معقولة يقدمها الإتحاد او يساهم فيها الطرفان

5- اتخاذ القرار المناسب في مدى ضرورة تغيير قانون أو تركيبة الإتحاد .

* الخبرة المستفادة :

يستفاد من خبرة تركيا في تحويل كل مسؤوليات إدارة المياه في بعض المشاريع لإتحادات مستخدمي المياه ، والمشاركة من خلال إتحادات المزارعين بمؤشرات إيجابية تنحصر فيما يلي :

1- الخصم الملحوظ في تكاليف الصيانة والتشغيل التي تدفعها الحكومة .

2- مشاركة المستفيدين في تغطية تكاليف إتاحة خدمات مياه الري .

5-4 تجربة مصر :

إن البرنامج القومي لتطوير الري بمصر ، والذي تطور من المرحلة التجريبية إلى مرحلة التطبيق على المستوى القوميأخذ نظام إدارة الري بالمشاركة في وحدات الإعتبار، وذلك من خلال تكوين إتحادات مستخدمي المياه Water Users Associations، وخدمات الري الاستشارية . وبناءً عليه فقد تم تدريب كثير من المزارعين وموظفي خدمات الري الاستشارية لإنجاح هذا البرنامج .

هذا وقد قامت وزارة الأشغال العامة والموارد المائية بمصر بإنشاء وحدة لخدمات الري ، بالإضافة إلى تأسيس إتحادات لمستخدمي المياه ، لتنفيذ الفعاليات التي تؤدي إلى تحسين كفاءة إدارة استخدام المياه الري . وتقوم وحدة خدمات الري الاستشارية بتحسين كفاءة الري في كل مشروع ، بالإضافة تنظيم وتفعيل إتحادات مستخدمي المياه وتوفير المعلومات عن إدارة المياه ، هذا إلى جانب المساعدة الفنية لمستخدمي المياه .

وتقوم أيضاً وحدة خدمات الري بمساعدة اتحادات مستخدمي المياه في التخطيط لتحسين الري عن طريق استخدام المسابقي ، إضافة إلى التدريب اللازم لإدارة المياه . وقد تم تنظيم مستخدمي المياه لنحو 1100 مسقى في اتحاد واحد .

وتكون مسؤولية اتحاد مستخدمي المياه هي تحسين التخطيط والتشغيل والصيانة للمسابقي المحسنة . هذا وقد قامت وحدة خدمات الري بعقد مجموعة دورات تدريبية ل حوالي 9000 قيادي من اتحادات مستخدمي المياه في المجالات المتعلقة بإدارة ضخ المياه للمسقى ، والإدارة المالية ، وصيانة المسقى والمضخات ، وإدارة المياه ، وإجراءات تسجيل اتحادات مستخدمي المياه .

وقد تم اصدار قانون لتنظيم وتسجيل اتحادات مستخدمي المياه في عام 1994 . وبعد اعتماد القانون قام وزير الأشغال والموارد المائية باصدار مرسوم وزاري لتنفيذ هذا القانون في العام 1995 . وتعد الآن كل إتحادات مستخدمي المياه ذات شرعية ، حيث أنها بدأت عمليات تسجيلها الفعلي و مباشرة أعمالها .

وقد تكونت عبر التاريخ في مصر عدة مجموعات لمستخدمي المياه بصورة غير

رسمية ، وقد أعتبرت هذه المجموعات نواة لتكوين اتحادات مستخدمي المياه بصورة رسمية فيما بعد . وتعمل هذه المجموعات بنظام السوقى التقليدية أو طلبات رفع المياه من المساقى . وتمتلك وتدار هذه السوقى ويتم تشغيلها بواسطة مستخدمي المياه ، وفي إطار إتفاق مشترك لتوزيع المياه والمشاركة في المسؤولية والتكاليف .

وهناك أيضاً اتحادات خاصة توجد في أماكن يتم توزيع المياه فيها عند مستوى المنسقى بالراحة . وتسمى إدارة تنظيم المنسقى بنظام رئيس المناوبة وهو رئيس الوحدة المحلية . ويقوم بتجهيز قائمة بمستخدمي المياه، وتحديد مسؤولياتهم ذات العلاقة ببرمجة المياه وفق توقيت محدد للري ، بالإضافة إلى مسؤوليات التشغيل والصيانة وجمع رسوم خدمات إتاحة المياه . كما يقوم أيضاً بالتحكيم في النزاعات التي تحدث بين المزارعين . وفقاً للمفاهيم الإسلامية التي أرست أساساً جيداً لمشاركة المزارعين في إدارة الري .
وتحصر الاحتياجات الازمة لتنفيذ برنامج المشاركة في الإدارة بالنسبة لوحدات خدمات الري الإستشارية ، والاتحادات ، والمزارعين في التالي :

- * تكوين الاتحاد .
- * إدارة أعمال الاتحاد .
- * حفظ حقوق المزارعين وتحديد مسؤولياتهم .
- * تحديد دور ومسؤوليات كل من وحدات خدمات الري الإستشارية والإتحادات والمزارعين .
- * الإدارة المشتركة لمياه الري .

كما تتضمن أيضاً شكل برنامج التدريب في مجالات تفعيل الجمعيات ، والتمويل ، والحسابات والمراجعة ، وتحديد وجمع رسوم إتاحة خدمات الري وإدارة إجتماعات المزارعين، إضافة إلى حل النزاعات، وتنظيم الصيانة ، وتسهيل المشاركة والتعاون ، وإرساء الحقوق وتحديد المسؤوليات . هذا إلى جانب التفاوض مع مقدمي الامداد المائي والتفاوض مع مجموعات المزارعين الأخرى ، والعمل على تحقيق مستوى الخدمات المطلوبة ، وفق المفاهيم المؤسسية والقانونية . وقد بلغ مجموع المتدربين نحو 12000 مشارك ، أكثر من 75٪ منهم من مستخدمي المياه .

الجدول (1-4) و (2-4) ، (3-4) توضح نوعية و مجالات التدريب و بناء القدرات للمزارعين و موظفي وحدات خدمات الري الاستشارية .

وتلخص الخبرة المستفادة من هذه التجربة في التالي :

- 1- الإستفادة من إستراتيجية بناء القدرات في مجال بإعتبارها ادارة الري ، التي تتبعها وزارة الأشغال العامة والموارد المائية ، بإعتبارها آلية ناجحة لتطوير التعاون والتنسيق بين وحدات خدمات الري الإستشارية والمزارعين .
- 2- الحاجة إلى تدريب إتحادات مستخدمي المياه في المجالات المختلفة للتحسين ، خاصة فيما يتعلق بمهاراتهم في إدارة مياه الري وترشيد الإستخدام .
- 3- صعوبة التفاهم مع المزارعين لأمية بعضهم وقلة خبرة القائمين على التدريب ، مما يتطلب اختيار الدقيق لمنفذى برامج التدريب .
- 4- على الرغم من إرتفاع عناصر التكلفة لبرامج التدريب ، إلا أنها تعد ضرورية لمراقبة مدى إنجاح وفهم سياسة نقل الإدارة والشخصنة .

الجدول رقم (1-4)
دورات تدريب المزارعين

التدريب	زمن التدريب	المتدربين	المدربين
1- تدريب عام التأهيل، خدمات الري الاستشارية، اتحادات المزارعين ، التشغيل والصيانة	في بداية مشروع تحسين الري وبداية تكوين الاتحاد	مجموعة من المزارعين المستفدين من تحسين المسقى (15 مزارع لكل مسقى)	مهندسي وفني خدمات الري الاستشارية
2- تدريب خاص : التشغيل والصيانة . صيانة الطلبات، اجتماعات شهرية ، اجتماعات سنوية للدورات والمستويات . التمويل، برامج الري ، صيانة المسقى.	مباشرة بعد تجهيز المسبقي وتركيب طلبيات الري	قيادي الاتحاد، خدمات الري الاستشارية ، أمين العال	مهندسي وفني التأهيل، خدمات الري الاستشارية
3- زيارات لواقع التطبيق : زيارة لواقع المساقى، تنظيم اجتماعات بين المزارعين الذين لديهم مسقى محسنة وأولئك الذين يودون تحسين مساقיהם.	في أي وقت يبدأ من تشكيل الاتحاد وحتى تشغيل المسقى	المزارعون الذين حسنو مساقتهم يودون تحسين المسقى	المزارعون الذي حسنو مساقتهم
4- تدريب محدد . وهذا يتعلق بجوانب فنية تتعلق بتنمية الارض ، وأهمية الري في الوقت المحدد وبالكمية المحددة.	بعد تشغيل المسقى المحسن - تحديد الاحتياجات المطلوبة لحل تلك المشاكل	مجلس الاتحاد، مشغل المسقى وبعض اعضاء اتحاد مستخدمي المياه	مهندسو وفنيو خدمات الري الاستشارية

المصدر : الورشة العالمية لبناء القدرات وإدارة الري بالمشاركة ، 1996 ، ايطاليا ، ورقة بناء القدرات ضرورة لإستدامة إدارة الري بالمشاركة : د. محمود أبو زيد وأخرون .

(2-4) الجدول رقم

برامج التدريب التي نفذت لاتحاد مستخدمي المياه

تدريب عام	520 إتحاد مستخدمي مياه بمتوسط 13 مزارع = 6760 مزرع
تدريب خاص	340 إتحاد مستخدمي مياه بمتوسط 7 مزارعين = 2380 مزارع
زيارات لمواقع التطبيق	92 إتحاد مستخدمي مياه بمتوسط 6 مزارعين = 552 مزارع
المحلدة التدريب في مجالات فنية	16 إتحاد مستخدمي مياه بمتوسط 76 مزارعاً = 532 مزارع

المصدر : الورشة العالمية لبناء القدرات وإدارة الري بالمشاركة ، 1996 ، ايطاليا ، ورقة بـناء القدرات ضرورة لإستدامة إدارة الري بالمشاركة : د. محمود أبوزيد وأخرون .

الجدول رقم (3-4)
تدريب موظفي خدمات الري الاستشارية

زمن التدريب	كورس التدريب
بعد اجازة هيئة خدمات الري الاستشارية وتعيين المهندسين الفنيين . كما يعين مهندسين أو فنيين جدد	دور خدمات الري الاستشارية واتحادات المزارعين
عند بدء صيانة المسقى، وبعد صيانته تجمع المعلومات	قياس المياه وأجهزة إدارة المياه . طرق القياس والادارة الحقلية للمياه
بعد تكوين جمعيات مستخدمي المياه وصيانة المسقى	دور التشغيل والصيانة وجدولة احتياجات المياه وجدولة صيانة المسقى وصيانة الطلبات
بعد بدء تحسين الري وتكون جمعيات مستخدمي المياه قبل تصميم المسقى	تصميم المسقى ودور خدمات الري الاستشارية في مرحلة التصميم
بعد تشغيل المسقى المحسن	استخدام الليزر في تسوية الأرض
مستمر	تجهيزات للعمل كمدرب
مستمر	تحديد امكانات التدريب وتحضير الاوراق
بعد تعيين جمعيات مستخدمي المياه	تحديد قوانين الري والصرف عند مسجل جمعيات مستخدمي المياه على اساس التكلفة والعائد
مستمر	الرصد بواسطة جمعية مستخدمي المياه
بعد تشغيل المسقى المحسن بصفة ناجحة	تكوين جمعيات مستخدمي المياه على مستوى القنوات الفرعية

المصدر : الورشة العالمية لبناء القدرات وإدارة الري بالمشاركة ، 1996 ، ايطاليا ، ورقة بناء القدرات ضرورة لإستدامة إدارة الري بالمشاركة : د. محمود أبو زيد وأخرون .

الباب الخامس

**البرامج المقترحة للتخفيف من الآثار
السلبية لسياسات الإصلاح الاقتصادي
على استخدام مياه الري**

الباب الخامس

البرامج المقترنة للتخفيف من الآثار السلبية لسياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام مياه الري

5-1 تمهيد

ليس ثمة شك أن المياه هي أُم الزراعة ، وعليها وعلى ما يتاح من مواردها المختلفة تتحدد قدرات الدول في الإنتاج الزراعي والغذائي ، كما تتحدد مقدرات أمنها الإستراتيجي بوجه عام . وفي هذا الإطار يعتبر الوطن العربي في منظوره العام - ومع تجاهل بعض التفاوتات القطرية - من بين مناطق العالم لفقيرة في مواردها المائية ، فضلاً عن أن نسبة لا يستهان بها من تلك الموارد تأتي من خارج الوطن العربي عبر المصادر والمجاري المائية المشتركة ، مما يضيف بعداً آخر لخطورة قضية المياه العربية ، ويدفع بها إلى موقع الصداره في أولويات الإهتمام والقضايا الحيوية والإستراتيجية .

وقد أكد وزراء الزراعة والوزراء المسؤولون عن المياه والري العرب في المؤتمر الوزاري العربي للزراعة والمياه⁽¹⁾ الذي عقد بالقاهرة في أبريل (نيسان) 1997 على الوعي الكامل بأهمية الموارد المائية بإعتبارها أثمن الموارد الطبيعية في المنطقة العربية ، والعنصر المحدد لخطط وبرامج التنمية الزراعية ، وعلى القلق بشأن خطورة محدودية الموارد المائية المتاحة للمنطقة العربية ، وتفاقم العجز المائي المتوقع وإنعكاساته السلبية على مسارات التنمية ، وعلى أن تحقيق الأمن المائي هو الضمان لتحقيق وتواءل الأمن الغذائي العربي .

وعلى الرغم من أن الزراعة الإروائية في الوطن العربي تمثل ما يزيد قليلاً عن خمس الرقة المزروعة ، إلا أن هذه الرقة المحدودة تشكل القاعدة الإنتاجية الزراعية الأساسية ، حيث تساهم وحدها بما يربو على ثلاثة أرباع الإنتاج الزراعي العربي ، الأمر

(1) المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، المؤتمر الوزاري العربي الأول للزراعة والمياه ، القاهرة ، أبريل (نيسان) ، 1997 .

الذي يعكس بصورة واضحة الأهمية البالغة لمشروعات الزراعة المروية في الوطن العربي، هذه المشروعات التي إستأثرت بجهود هائلة للتنمية والتطوير ، وأنفقت في مرافقها وبنياتها الأساسية إستثمارات ضخمة ، وتحقق بها إنجازات هامة في مجالات التحديث والتطوير التقني وتنوع الإنتاج ومعدلات الإنتاجية العالية من كثير من الحاصلات. غير أن ذلك لا يقل من أهمية ما تنتطوي عليه الزراعة المروية العربية من مشكلات مختلفة، لعل من أبرزها ما يتعلق بظاهرة تدني كفاءة إستخدام المياه ، وبدائنة نظم ووسائل الري وهيمنة نظام الري السطحي وممارسات الري الحقلي المرتبطة به والتي تنتطوي على قدر هائل من إهدار المياه والاسراف في إستخدام هذا المورد الأكثر ندرة .

في هذا الإطار فقد كانت قضية المياه في مشروعات الزراعة المروية من بين المحاور الرئيسية التي إهتمت بها سياسات وبرامج الإصلاح الاقتصادي والتعديلات الهيكلية ، حيث عملت هذه السياسات وتلك البرامج على معالجة مظاهر الخلل في إدارة مشروعات الري وإستخدامات المياه على مختلف المستويات العامة والحقيلية . وقد تعددت الوسائل والأساليب التي إنعمتها برامج الإصلاح والتكييف في مجال مشروعات الري ، وإن كانت جميعها تصب في هدف مشترك يتمثل في تحقيق أقصى كفاءة ممكنة في إستخدام الموارد المائية المتاحة وترشيد ذلك الإستخدام تجلياً للإستدامة .

ويرغم تنوع وتعدد الأساليب والوسائل التي قامت عليها برامج الإصلاح الاقتصادي والتكييف الهيكلكي في قطاع الري والممشروعات الزراعية المروية ، فإنه يمكن القول بأن من بين أهم تلك الوسائل ما يلي :

- الإصلاحات والتعديلات في مجال إدارة مراقب الري والممشروعات الزراعية المروية ، والتحول في إتجاه خصخصة هذه المشروعات أو بعضها .

- الإتجاه نحو الإعتماد على جماعيات مستخدمي المياه للإضطلاع بدور متزايد في إدارة وإستخدام المياه على المستوى الحقلي .

- مشاركة مستخدمي المياه من المزارعين في تمويل نفقات التشغيل والصيانة للمرافق والممشروعات العامة للري ، وبما يحقق كفاءة وإستمرارية خدمات هذه المرافق من جهة ، وبما يساهم في ترشيد إستخدام الموارد المائية على المستوى الحقلي من جهة أخرى ، وذلك بتحميم المزارعين نسبة أو أخرى من نفقات إتاحة مياه الري لهم .

ومع أهمية ما ترمي إليه الإصلاحات الاقتصادية والتعديلات الهيكلية من أهداف في مجال ترشيد إستخدامات الموارد المائية في الزراعة ورفع كفاءة ذلك الاستخدام ، إلا أن أهمية وخطورة قضية المياه في الزراعة العربية ، تتطلب ضرورة متابعة وتقويم الآثار المتربطة على تلك الإصلاحات والتعديلات ، سواء على أوضاع الإنتاج الزراعي أو الأمن الغذائي أو على جماعات المزارعين وبخاصة صغارهم وفقرائهم ، أو على الأوضاع الخاصة بالموارد المائية ذاتها ، وما يرتبط بها من مرافق عامة وبنيات أساسية ، وبخاصة من حيث الكفاءة والإستدامة في الاستخدام والتشغيل ، وذلك من أجل ضمان إتجاه تلك الآثار في وجهتها الصحيحة المستهدفة ، وإدخال ما يلزم من التصحيح والتعديل على مسار السياسات والبرامج المطبقة ، ومواجهة الآثار السلبية الموردية أو الاقتصادية أو الاجتماعية ، والعمل على تلافيها أو التخفيف منها بالوسائل المناسبة .

5-2 الآثار العامة للإصلاحات الاقتصادية في مجال استخدام مياه الري :

تمضي مراحل التطبيق الأولى لسياسات وبرامج الإصلاح الاقتصادي والتكييف الهيكلية في قطاع الري عن بعض الآثار الإيجابية ، وكذلك بعض الآثار السلبية التي تفاوت حدتها فيما بين الدول العربية المختلفة التي تبنت نوع أو آخر من هذه السياسات وتلك البرامج . وبصفة عامة فقد أوضحت التقارير القطرية حول موضوع هذه الدراسة ، والتي جرى الاعتماد عليها في التعرف على وتقدير الآثار المختلفة الإيجابية والسلبية لبرامج الإصلاح الاقتصادي والتكييف الهيكلية ، غياب التقويم الموضوعي أو التقدير المنهجي لتلك الآثار من خلال دراسات متخصصة . وقد اقتصر الأمر على عرض بعض الدلائل والمتضمنات التي قد تمثل آثاراً مباشرةً أو غير مباشرةً صاحبت أو أعقبت برامج الإصلاح والتكييف ، أو قد يمثل بعضها إمتداداً لجهود وخطط تنمية سابقة على تلك البرامج . وبصفة عامة يمكن عرض أهم الآثار الإيجابية والسلبية وفق ما أشارت إليه التقارير القطرية على النحو التالي .

5-2-1 أهم الآثار الإيجابية :

يمكن عرض أبرز الآثار الإيجابية التي واكبت أو أعقبت إتباع السياسات والبرامج الإصلاحية في قطاع الري ، خاصة في مجال استخدام المياه في المشروعات الزراعية المروية في النقاط التالية :

- تعززت جهود الحكومات العربية في العديد من الدول ، خاصة التي كان لها السبق في تطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي والتعديلات الهيكلية في إطار مشروعات زيادة كفاءة استخدام المياه في الزراعة المروية . ومن أمثلة ذلك ، مشروعات رفع الطاقة التخزينية والتشغيلية لمراافق ومشروعات الري ، كما في العراق ومصر على سبيل المثال.
- حفز وتشجيع نشر استخدام وسائل الري المتقدمة ، وبخاصة الري بالرش والري بالتنقيط ، سواء في المشروعات الجديدة ، أو بالإحلال محل النظم التقليدية في المشروعات القائمة . وذلك من خلال توفير معدات ومستلزمات هذه النظم بالتصنيع المحلي أو الإستيراد ، كما في معظم الدول العربية ، وبخاصة الأردن والمغرب . أو بتوفير مصادر تمويلية لتمكن المزارعين من إنتقاء هذه الوسائل الحديثة كما في سوريا .
- إتباع اللامركزية في إدارة مراافق ومنشآت الري بفرض تحقيق قدر أكبر من المرونة والكفاءة والواقعية في نظم إدارة تلك المراافق والمنشآت ، وذلك كما في المغرب والسودان .
- مراجعة التشريعات والسياسات المائية وإدخال التعديلات المناسبة عليها بهدف العمل على زيادة كفاءة الإمدادات المائية للمستخدمين وتحقيق فرص أكثر عدالة لحصولهم على هذه الإمدادات ، والتقليل من الهدر والحد من مسبيات ومصادر التلوث للمياه في مختلف أوعيتها ومساراتها ، وذلك كما في مصر على سبيل المثال .
- إقامة مؤسسات شبه حكومية تتمتع بالإستقلالية المالية الإدارية ، وتمارس عملها وفق أسس تجارية لإجراء عمليات التشغيل والصيانة لمراافق ومشروعات مياه الري ، كما في السودان .

2-2-5 أهم الآثار السلبية :

شملت أهم الجوانب والأثار السلبية التي نجمت عن سياسات الإصلاح الاقتصادي في مجال مشروعات الري ما يلي :

- تردي أوضاع العديد من مراافق ومشروعات الزراعة المروية ، التي كانت تابعة لمؤسسات حكومية أو للقطاع العام ثم جرى تحويلها للقطاع الخاص ، وهي في حالة فنية سيئة دونما تأهيل لتلك المراافق أو المشروعات ، مع ضعف ومحظوظة قدرة القطاع الجديد على إجراء ذلك التأهيل ، وبخاصة في ظروف المشروعات التي تحولت إلى المزارعين الأفراد أو جمعيات وروابط مستخدمي المياه ، دون تقديم الدعم اللازم لهذه الفئات ، سواء الدعم الفني أو التمويلي أو التدريبي حتى تصبح لديهم لقدره على تحمل تبعات القيام بمسؤولياتهم الجديدة.

- في الدول التي اتبعت أسلوبياً أو آخر لتحميل مستخدمي مياه الري رسوماً مقابل خدمات إتاحة هذه المياه ، فقد تمخضت الأوضاع في هذه الدول عن عدد من المظاهر السلبية ، والتي قد لا تعزى إلى سياسة استرداد نفقات إتاحة المياه في حد ذاتها بقدر ما تعزى لتطبيق هذه السياسات على أساس ومعايير تتصرف بالعمومية ، أي لم تستند إلى دراسات كافية بإعتبارها تجربة مسبوقة ، ومن بين هذه المظاهر ما يلي :

- * تضرر فئات صغار المزارعين إقتصادياً ومعيشياً ، وبخاصة في المزارع ذات الأساليب التكنولوجية التقليدية وذات النطع التقليدي من التراكيب المحصولية ، والتي تعتبر أكثر توجهاً نحو الإنتاج الإستكفاءي منها نحو الإنتاج التجاري .

- * غياب العدالة النسبية في تحمل أعباء نفقات إتاحة المياه ، سواء فيما بين الحاصلات المختلفة وبعضاها البعض على أساس اختلاف معدلات الاستهلاك المائي لكل منها ، أو بين المزارع المختلفة وفقاً لنمط التراكيب المحصولي في كل منها ومن ثم إستهلاكها من مياه الري . وبذلك لا تتعكس المزايا النسبية للمحاصيل الأقل إستهلاكاً للمياه بشكل مباشر وعملي على إقتصاديات هذه المحاصيل وميزتها النسبية في الأسواق المحلية أو الخارجية . كما لا تتعكس اختلافات التراكيب المحصولية الأقل أو الأعلى في إستهلاكها المائي على إقتصاديات العامة للمزارع المختلفة سلباً أو ايجابياً، وفق توقيفه التراكيب المحصولية لكل مزرعة ، ومدى إلتزامها نحو ترشيد إستخدام المياه من هذا المدخل .

- * غياب العدالة النسبية بين المزارع الأقل أو الأكثر إستفادة ب المياه الري وفقاً لوضع المزرعة عند بداية أو وسط ونهاية الترع أو قنوات الري العامة . غالباً ما تعاني المزارع الواقعه عند النهايات من قلة المياه التي تصلها بالمقارنة بالمزارع الأخرى .
- إخفاق المؤسسات المعنية بتحصيل نفقات أو رسوم خدمات إتاحة المياه في تحقيق نسبة عالية من التحصيل ، إما لأسباب فنية وتنظيمية وإدارية خاصة بهذه المؤسسات ، أو لأسباب خاصة بإمتناع نسبة من المستفيدين عن السداد . وقد انعكس ذلك بصورة مباشرة على ضعف قادة هذه المؤسسات في الإضطلاع بمسؤوليات والتزامات التشغيل والصيانة والإحلال والتجديد لمراافق ومباني الري بالكافية والكافاءة اللازمين ، الأمر الذي يؤدي بالضرورة إلى ضعف مستوى الأداء لتلك المراافق والمباني ، ومن ثم التأثير السلبي لأوضاع الزراعة والإنتاج الزراعي بصفة عامة .

- لم تحقق تجربة جمعيات أو تنظيمات مستخدمي المياه النجاح المنشود في أداء الدور المنوط بها في كثير من الحالات ، نظراً لحداثة هذه التجربة وضعف المساندة والدعم المؤسسي والتنظيمي والإداري المقدم لها ، ونقص الخبرة وغياب التدريب اللازم لقادتها .

3-5 مبررات التدخل للتخفيف من الآثار السلبية :

لقد كانت الإصلاحات الاقتصادية والتعديلات الهيكيلية التي بدأت على الساحة العربية منذ منتصف الثمانينيات في واقع الأمر نوعاً من التحول الحاد في المسارات الأساسية للتوجهات والسياسات والمناهج التنموية . ورغم جهد الترجمة والمرحلية في تبني وتطبيق هذه الإصلاحات وتلك التعديلات ، إلا أن وقوعها كان قوياً وعميقاً على كافة الأصعدة وبخاصة في الجوانب الاقتصادية والاجتماعية .

ويرغم ما تحقق من نتائج إيجابية ملموسة على الصعيد الوطني العام في مختلف الدول التي تبنت وطبقت نمطاً أو آخر من البرامج الإصلاحية والتعديلات الهيكيلية ، تلك النتائج التي كانت أكثر وضوحاً على مستوى الاقتصاد الكلي ، تحسيناً في موازين التجارة

وال مدفوعات ، والموازنات العامة ، ومعدلات النمو ، وما إلى ذلك ، فقد كانت هناك بعض الآثار السلبية الهامة التي كانت أكثر وضوحاً في الجوانب الاجتماعية ، وبخاصة لبعض الفئات ذات الثقل الرئيسي في المجتمع من متواسطي ومحظوظي الدخل ، ومن صغار المزارعين والعاملين ، تمثلت بصفة خاصة في البطالة ، وإرتفاع الأعباء المعيشية .

من هنا فقد كان ضرورياً التدخل ببعض البرامج والمشروعات التي من شأنها العمل على إمتصاص الخدمات غير الموافقة للإصلاحات الاقتصادية والتعديلات الهيكلية والتحقق من آثارها السلبية . وبخاصة على الفئات العريضة ، وغير القادرة حتى يمكنها تجاوز هذه الآثار ، ودعمها وتأهيلها لتكون أكثر قدرة على التفاعل الإيجابي مع المستجدات التي أوجتها السياسات والبرامج الإصلاحية ، ومن ثم الاستفادة مما تنتهي عليه من فرص متاحة ومتضمنات إيجابية .

وإذا كانت برامج ومشروعات التخفيف من الآثار السلبية للإصلاحات تعتبر أمراً حيوياً وضرورياً على الصعيد العام للمجتمع ، فإنها تعد أكثر ضرورة وحتمية على مستوى القطاع الزراعي والسكان الزراعيين ، ليس فقط من منظور إنتماء غالبية هؤلاء السكان للفئات الاجتماعية الفقيرة أو المحظوظة الدخل ، وإنما أيضاً من منظور أهمية الزراعة والإنتاج الزراعي في الأبعاد المتعلقة بالأمن الغذائي والأمن القومي .

ويمكن القول أن ما يجري في مجال مياه الري ومشروعاته من إجراءات وتدابير مختلفة في إطار الإصلاحات الاقتصادية والتعديلات الهيكلية أمراً بالغ الأهمية والتأثير من منظور ما استقرت عليه أوضاع مياه الري والمرافق والمشروعات العامة المتعلقة بها فيما مضى . فبالنسبة لمشروعات الري ومرافقه وبنائه ، فقد كانت جميعها مشروعات عامة مملوكة للدولة ، وهي التي قامت بالخطيط لها وتنفيذها ، وتتولى إدارتها وتشغيلها وختيانتها ، وبالنسبة لعنصر المياه ذاته فإنه ينظر إليه كمورد طبيعي حر لا يجوز بيعه بأي حال .

وعندما تأتي الإصلاحات بخلاف ما استقرت عليه الأحوال ، فإن الأمر يقتضي بالضرورة إتخاذ التدابير المناسبة في مرحلة انتقالية تتطلب إحداث تغييرات هامة في القيم والأعراف والمفاهيم والسلوكيات السائدة ، هذا فضلاً عن إتخاذ التدابير اللازمة لمجاورة الآثار السلبية والمشكلات التي يسفر عنها تطبيق البرامج الإصلاحية والتعديلات الهيكلية

في مجال تنظيم وإدارة وإستخدام مياه الري والمشروعات والمرافق والمنشآت ذات العلاقة.

في ضوء ما تقدم يمكن ايجاز أهم مقتضيات ومبررات التدخل وأعمال برامج ومشروعات الدعم والمساندة والرقابة والإشراف في مجال الري فيما يلي :

- تفرض الأهمية الإستراتيجية للموارد المائية الوطنية أهمية تأكيد وإستمرارية الدور المجتمعي العام - متمثلًا في الحكومة ومؤسساتها وهيئاتها المختلفة - في تصريف شفون هذا المورد تنمية واستخداماً وتوزيعاً ، بما يحقق المصالح العليا للمجتمع ، وأن تتخلى الحكومة عن إدارة وتسخير أمور بعض المرافق أو المشروعات في هذا المجال ، ولا يقصد بذلك التخلی عن الامساك بزمام الاستراتيجيات والسياسات المائية ، أو عن تقديم كافة ما يلزم من الدعم والمساندة المادية والمؤسسية والفنية في مختلف المجالات التي تخدم قضية الأمن المائي وتنمية موارده ورفع كفاءة إستغلالها وعدالة توزيعها وترشيد استخداماتها .

- إن ما طرأ على أوضاع مشروعات الري وأساليب إتاحة مياه الري من تغيرات جوهرية ومستجدات غير مسبوقة ، في إطار الإصلاحات الاقتصادية والتعديلات الهيكلية ، إنما يبرر أهمية وضرورة إتخاذ الحكومات للتدابير المناسبة لاحادث التدرج والمرحلية في تطبيق تلك الإصلاحات والتعديلات من جهة ، وتعزيز قدرات مختلف الفئات ذات العلاقة ، سواء من القطاع الخاص أو التنظيمات الشعبية أو المزارعين . وذلك لاستيعاب تلك التغيرات والمستجدات والتكيف معها وتأهيل أوضاعها بما يناسب ذلك ، لاسيما وأن ما أفرزته تلك الإصلاحات والتعديلات ينطوي على تغيرات حادة في منظومة قديمة من القيم والأعراف والمفاهيم والسلوكيات المتعلقة بمياه الري وإستخداماتها ، والتي ظلت مستقرة عبر أزمنة طويلة .

- بالإضافة إلى ما تقدم ، فقد أفرزت مرحلة التطبيق العملي للسياسات والبرامج الإصلاحية في مجال مشروعات الري عدداً من الآثار السلبية التي تتطلب معالجات وحلول مناسبة لتلافيها أو التخفيف منها ، وإنجاز البرامج والمشروعات العامة والحكومية الالزمة .

٤-٥ أهم مجالات التدخل :

تتعدد المجالات التي تتطلب من الحكومات الاضطلاع بها ، سواء بصفة مرحلية لتجاوز الآثار والمتضمنات الطارئة التي أفرزتها تطبيقات برامج الإصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلـي في مجال مشروعـات الـري ، أو بـصفـة دائـمة ومتـواصـلة لـضمان إـسـتمـارـاـرـيـة التطـوـيرـيـ فيـ مـجاـلـاتـ رـفـعـ كـفـاءـةـ الـرـيـ وـتـرـشـيدـ إـسـتـخـدـامـاتـ المـائـيـةـ فـيـ الزـرـاعـةـ وـالـتـحـديـقـيـ التـقـنيـ فيـ مـخـتـلـفـ المـجاـلـاتـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـرـيـ وـمـشـروـعـاتـهـ . وـيمـكـنـ عـرـضـ أـهـمـ هـذـهـ المـجاـلـاتـ فـيـماـ يـليـ :

٤-٥-١ على المستوى القطري :

- وضع وتنفيذ برامج وطنية طموحة لتطوير البحوث والدراسات في مختلف المجالات التي تستهدف رفع كفاءة استخدام المياه في الـريـ وـتـحـديـدـ المـقـنـنـاتـ المـائـيـةـ وـالـتـرـاكـيـبـ الـمـحـصـولـيـةـ وـالـنـظـمـ الـمـزـرـعـيـةـ الـمـثـلـىـ لـتـعـظـيمـ إـسـتـفـادـةـ منـ الـمـوـارـدـ الـمـائـيـةـ الـمـتـاحـةـ وـالـحدـ منـ فـوـاقـهـ ، وـتـرـشـيدـ إـسـتـخـدـامـاتـهـ وـإـسـتـبـاطـ الأـصـنـافـ وـالـسـلـالـاتـ الـأـعـلـىـ إـنـتـاجـيـةـ وـالـأـقـصـرـ مـكـثـاـ فيـ الـأـرـضـ وـأـقـلـ إـحـتـيـاجـاـ للـمـيـاهـ .

- دعم وتطوير نظم وبرامج ومشروعـاتـ وطنـيـةـ متـخـصـصـةـ وـفـاعـلـةـ لـإـلـرـاشـادـ الـمـائـيـ والـتـوـعـيـةـ الـمـائـيـةـ ، وبـخـاصـيـةـ فـيـ الزـرـاعـاتـ الـمـرـوـيـةـ ، لـزيـادةـ الـوعـيـ وـتـصـحـيـحـ الـمـفـاهـيمـ وـتـعـدـيلـ السـلـوكـيـاتـ الـمـتـعـلـقـةـ بـقـضـيـةـ الـمـوـارـدـ الـمـائـيـةـ وـإـسـتـخـدـامـاتـهـ الـزـرـاعـيـةـ . وـيـمـاـ يـسـاعـدـ عـلـىـ تـحـقـيقـ أـقـصـىـ درـجـاتـ التـقـارـبـ بـيـنـ الـمـصـالـحـ الـفـرـديـةـ الـخـاصـةـ وـالـمـصـالـحـ الـمـجـتمـعـيـةـ الـعـامـةـ فـيـ تـرـشـيدـ إـسـتـخـدـامـاتـ الـمـيـاهـ وـصـيـانـةـ مـوـارـدـهـ ، وـيـمـاـ يـسـاعـدـ كـذـلـكـ فـيـ تـحـقـيقـ إـسـتـجـابـةـ الـمـنـاسـبـةـ وـالـتـفـاعـلـ الـإـيجـابـيـ معـ الـتـدـابـيرـ الـخـاصـةـ بـبـرـامـجـ وـسـيـاسـاتـ الـإـصـلاحـ الـإـقـتصـاديـ وـالـتـكـيفـ الـهـيـكـلـيـ فـيـ هـذـهـ الـمـجاـلـ .

- تعزيـزـ وـتـفـعـيلـ المـشـارـكـةـ بـيـنـ الـهـيـئـاتـ الرـسـمـيـةـ وـالـتـنـظـيمـاتـ الـشـعـبـيـةـ فـيـ مـخـتـلـفـ المـجاـلـاتـ الـمـمـكـنـةـ الـتـيـ تـخـدـمـ الـأـهـدـافـ وـالـسـيـاسـاتـ الـمـائـيـةـ لـلـمـجـتمـعـ ، وبـخـاصـيـةـ فـيـ مـجاـلـاتـ إـعـدـادـ وـتـنـفـيـذـ وـإـدـارـةـ وـمـتـابـعـةـ الـخـطـطـ وـالـبـرـامـجـ وـالـمـشـروـعـاتـ فـيـ قـطـاعـيـ الـزـرـاعـةـ وـالـمـيـاهـ . وـيـأـتـيـ فـيـ هـذـاـ إـلـاطـارـ تـشـيـعـ قـيـامـ تـنـظـيمـاتـ مـسـتـخـدمـيـ

مياه الري ، وتقديم الدعم اللازم لتفعيل دورها وترقية قدراتها في الاضطلاع بمهام أساسية في إدارة وإستخدام المياه على مستوى الحقل .

- تكوين وتنمية العلاقات المشتركة والتفاعل المتبادل بين المؤسسات والأجهزة البحثية وناظيرتها الارشادية العاملة في مجالات مياه الري ، وكذلك فيما بين كل منها من جهة وبين تنظيمات المزارعين مستخدمي المياه من جهة أخرى ، بما يحقق كفاءة الأجهزة والأنشطة الارشادية والبحثية ، وبما يضمن فاعلية تبني وتطبيق إنجازاتها وتوصياتها في الواقع العملي . الأمر الذي يعزز من سرعة وكفاءة تحقيق الأهداف العامة والمشتركة لسياسات الاستخدام الأمثل للموارد المائية .

- بناء وتأهيل وترقية القدرات الوطنية من الكوادر البشرية العاملة في مختلف مجالات الري ومشروعاته ومرافقه وبنائه ، بما يحقق رفع كفاءة هذه الكوادر وتنمية مهاراتها العينية والإدارية لتحقيق أفضل مستويات التشغيل والإدارة والصيانة لهذه المشروعات وتلك المرافق ، بما يساعد على إستيعاب وتطوير وتطبيق التقانات الحديثة والمتقدمة ، سواء في تشغيل وإدارة وصيانة المشروعات والمرافق العامة أو نظم الري الحقلية المتقدمة .

5-2 على مستوى التعاون والتنسيق العربي التقني والقومي :

يتضمن اعلان القاهرة لمبادئ التعاون العربي في مجال استخدام وتنمية وحماية الموارد المائية العربية ، الذي صدر عن المؤتمر الوزاري العربي الأول للزراعة والمياه ، والذي عقد بالقاهرة في مارس من عام 1997 ، بنوداً هامة لعناصر التعاون والتنسيق العربي التي يساهم في تحقيق الأمن المائي . ويمكن النظر إلى هذه البنود باعتبارها تشكل أهم مجالات العمل العربي المشترك ذات العلاقة بموارد المياه ، والتي يتسمى عن طريقها زيادة ورفع كفاءة إستثمار تلك الموارد وبخاصة في الزراعة ، ودعم وتعزيز القدرات القطرية والعربية عامة على مواجهة العديد من الصعوبات والمشاكل المتعلقة بحدودية تلك الموارد من جهة ، أو التي واكتبت وأعقبت تطبيق السياسات والبرامج الإصلاحية من جهة أخرى . ويأتي في مقدمة تلك المجالات ما يلي :

- التنسيق على مستوى الإستراتيجيات العربية لتحسين إستثمار المجاري المائية المشتركة ، لحماية موارد المياه العربية من تجاوزات الغير .
- التنسيق على مستوى الأطر التشريعية والتنظيمية الخاصة بالموارد المائية وإستخداماتها .
- التنسيق في مجال البحث المائي والري فيما بين الدول العربية ، وإعداد وتنفيذ برامج مشتركة وبخاصة في المجالات ذات الاهتمام المشترك .
- التعاون في مجال المحافظة على نوعية المياه ، وتضمين البعد البيئي في السياسات المائية والزراعية ، وبخاصة فيما يتعلق بالموارد والمجاري المائية المشتركة .
- دعم المركز العربي للمياه - الذي قرر مجلس جامعة الدول العربية إحداثه - وتوفير الامكانيات له ليتولى تنسيق المواقف العربية ، وكذلك تنسيق النشاطات القومية ، وكافة القضايا المتعلقة بتنمية وإستثمار وإدارة الموارد المائية العربية، ونقل وتبادل الخبرات والمعلومات بين الدول العربية في هذه المجالات .
- تفعيل دور المنظمات العربية المتخصصة في مجالات الزراعة والمياه ، لدعم ومساندة الجهود الوطنية ، لرفع كفاءة إستخدام وإدارة الموارد المائية بما يخدم أهداف الأمن المائي والغذائي العربي .
- تفعيل دور المؤسسات والصناديق الإنمائية والتمويلية العربية ، الوطنية والإقليمية والدولية ، لتوفير المزيد من المخصصات المالية للمساهمة في تمويل الإستثمارات اللازمة لتنمية وتطوير الموارد المائية الوطنية ، ودعم جهود المؤسسات والمنظمات العربية المتخصصة المعنية بقضايا المياه والزراعة، وتنفيذ البرامج العربية المشتركة ، ودعم الروابط المؤسسية لنقل وتوطين التقانات الحديثة، وزيادة فاعلية المشاركة الشعبية في إدارة وإستخدام المياه على مستوى الحقل.

5-5 إطار البرامج والمشروعات المقترحة لتخفيض الآثار السلبية لسياسات الإصلاح الاقتصادي على قطاع الزراعة المروية :

في ضوء ماتناولته الأجزاء السابقة حول الآثار السلبية لسياسات وبرامج الإصلاح الاقتصادي والتعديلات الهيكيلية على قطاع الزراعة المروية ومشروعاته ، وحول مبررات ومجالات التدخل لرفع كفاءة استخدام المياه في الزراعة ، والتخفيض من الآثار السلبية للسياسات والبرامج الإصلاحية ، فإن الدراسة تطرح في هذا الباب الأخير إطاراً لبعض البرامج الأساسية ومكوناتها من المشروعات المقترحة التي تخدم الهدف الرئيسي لمواجهة تلك الآثار السلبية والتخفيض من حدتها أو تلافيها ، هذا إلى جانب الهدف العام لتطوير كفاءة استخدام المياه في مشروعات الزراعة المروية، وترشيد استخداماتها وتنمية مواردها .

وقد جرى تمييز هذه البرامج المقترحة إلى مجموعتين ، تتمثل أولاهما في البرامج المقترحة على المستوى القطري ، والثانية في البرنامج المقترن على مستوى التعاون العربي الإقليمي والقومي .

5-5-1 البرامج والمشروعات المقترحة على المستوى القطري :

5-5-1-1 برنامج دعم وتأهيل مرافق ومشروعات ونظم الري :

أ- الخلفية والمبررات :

في مختلف الأقطار العربية ، قامت الدولة في مراحل زمنية مختلفة بإنشاء مرافق وبنيات أساسية ومنشآت مختلفة في قطاع الري ، وأقامت منظومات متكاملة في هذا المجال ، أنفقت عليها إستثمارات ونفقات طائلة - تتفاوت من دولة إلى أخرى ، وإن كانت في مختلف الأحوال تمثل أصولاً مجتمعية هامة وحيوية ، يتطلب الأمر العمل على تطويرها وصيانتها والمحافظة على مستوى أدائها الفني عند أفضل مجالاته .

وفي إطار تبني بعض الدول العربية لسياسات وبرامج إصلاحية وتعديلات هيكيلية ، فقد إتجهت بعض تلك الدول إلى نقل تبعية بعض المرافق أو المنشآت أو المشروعات إلى القطاع الخاص أو الأهلي ، لتتولى مسؤوليات التشغيل والإدارة والصيانة بدلاً من الهيئات الحكومية أو وحدات القطاع العام . وفي أغلب تلك الأحوال فقد كان من بين مبررات هذا

الاجراء إخفاق الهيئات الحكومية أو القطاع العام في القيام بذلك المسؤوليات على نحو جيد أو بالكفاءة المناسبة ، وطبعي والأمر كذلك أن تكون تلك المرافق والمنشآت والمشروعات قد تعرضت بشكل أو آخر لقدر من التدهور وسوء حالتها الفنية أو تخلف برامج تطويرها وتحديثها فضلاً عن صيانتها وإصلاحها . ومن ثم فإن نقل تبعية مثل تلك المرافق والمنشآت إلى القطاع الخاص أو التنظيمات الأهلية على حالتها القائمة ، إنما ينطوي على مخاطر بالغة وأثار وخيمة إذا لم يتم العمل على إعادة تأهيلها وإصلاحها وصيانتها لتكون على أعلى قدر من الكفاءة وأفضل مستويات الأداء عندما تؤول تبعيتها إلى الكيانات المؤسسية الجديدة .

ومن جانب آخر ، فإن إعادة التأهيل والصيانة والإصلاح ، وكذلك التطوير والتحديث لمرافق ومباني ومشروعات الري بصفة عامة – ويغض النظر عن أهلولتها أو عدم أهلولتها إلى قطاعات مؤسسية أخرى – يظل أمراً على قدر كبير من الأهمية في إطار السياسات والبرامج الجديدة الهادفة إلى إحداث إصلاحات وتعديلات أساسية تشمل قطاع الري ، من أجل النهوض بالمشروعات الزراعية المروية وتطوير القدرات الإنتاجية الزراعية للمجتمع ، والقدرات التنافسية للمنتجات الزراعية في الإطار الشامل للإصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلي .

بـ- الهدف العام للبرنامج:

يهدف هذا البرنامج بمكوناته المختلفة التي يتم بيانها لاحقاً – إلى المساعدة على التطوير ورفع كفاءة الأداء الفني لمختلف مكونات منظومة الري العامة والحلقية ، من أجهزة ومعدات ومباني ومرافق .

جـ- مكونات البرنامج:

يشتمل هذا البرنامج على مكونين رئيسيين ، وذلك على النحو التالي:

- مشروع التأهيل الفني لمرافق الري العامة .
- مشروع مساعدة المزارعين ودعم قدراتهم المالية للتطوير الفني لنظم الري الحقلية وإقتناء نظم الري الحديث .

أولاً : مشروع التأهيل لمراافق الري العامة :**أ- الهدف المباشر للمشروع :**

يتمثل الهدف المباشر لهذا المشروع في تحقيق أفضل مستوى ممكن من التطوير ومن الكفاءة الفنية ومستوى الأداء الفني لأجهزة ومباني ومرافق منظومة الري العامة في المرحلة الهامة والحيوية لتطبيق سياسات وبرامج الإصلاحات الاقتصادية والتعديلات الهيكلية ، سواء في ذلك المرفق أو المشروعات التي تشملها إجراءات نقل الملكية أو الإدارة والتشغيل إلى القطاع الخاص أو التنظيمات الأهلية ، أو التي لا تشملها تلك الإجراءات . وذلك حتى لا يصبح تخلف أو سوء الحالة الفنية لتلك المراافق عاملاً أساسياً في إخفاق هذه السياسات وتلك البرامج ، وبخاصة على مستوى القطاع الزراعي المروي .

ب- المستهدفون بالمشروع :

تعتبر مختلف المكونات الفنية لمراافق ومباني وتجهيزات منظومة (أو منظومات) نظم الري العامة في الدولة هي المستهدفة بهذا المشروع ، فإذا ما كانت هناك برامج جارية للتعديلات الهيكلية التي تمس هذه المكونات ، فإن المكونات والوحدات المستهدفة بهذا المشروع سوف تشمل المجموعات التالية :

- المكونات أو الوحدات الفنية المقرر نقل ملكيتها أو تبعيتها في الإدارة والتشغيل إلى القطاع الخاص أو التنظيمات الأهلية .
- المكونات أو الوحدات الفنية التي تم نقلها إلى القطاع الخاص أو التنظيمات الأهلية .
- المكونات أو الوحدات الفنية التي لا تدخل ضمن برامج نقل الملكية أو الإدارة .

ج- آليات ومراحل التنفيذ :

نظراً لأهمية المراافق والبنيات والمباني العامة في منظومة الري من وجهة النظر الفنية والإقتصادية ، وكذلك قيمتها الرأسمالية من حيث هي أصول مجتمعية عامة . فإن مثل هذا المشروع للتأهيل الفني ورفع الكفاءة لهذه المراافق والمباني يتمنى أن يكون

مناطقاً بالجهات الحكومية ذات الإختصاص كوزارة الري أو الموارد المائية أو غيرها من الوزارات المعنية بهذه المرافق ، سواء ما ثم أو يجري خصخصته منها ، أو ما يتقرر بقائمة عاماً وحكومياً .

وعلى هذه الجهات وبخاصة في إطار السياسات والبرامج الإصلاحية ، وبالاشتراك والتنسيق مع الجهات المعنية بتنفيذ هذه السياسات ، وتلك البرامج على المستوى الوطني القيام بالإعداد لهذا المشروع وفق الأصول الفنية والمراحل الموضوعية التي تضمن تحقيق الهدف منها بأفضل درجة ممكنة من الكفاءة . ويتمثل ذلك بصفة عامة في المراحل والخطوات التالية :

- حصر المكونات والوحدات الفنية لمراقب ومباني وأجهزة منظومة الري العامة الوطنية .
- إعداد تقارير أولية عن الحالة الفنية لكل مكون أو وحدة ، وبيان تاريخ الإنشاء وأعمال الأحلال أو التجديد التي تمت ، وكذا أعمال الإصلاح والصيانة ومستوى كفاءة الأداء الفني .
- تحديد المكونات والوحدات التي تقل حالتها الفنية أو مستوى كفاءتها عن حدود معينة - يتم إتفاق الفنانين والمسؤولين حولها - تمثل أقل مستوى يمكن قبوله في إطار ما يجري من برامج إصلاحية وتعديلات هيكلية تستهدف تصحيح مسارات التنمية الزراعية ودفعها بخطوات أكبر . أو تلك التي يتقرر إعادة تأهيلها ورفع كفاءتها الفنية خاصة إذا كان لا يمكن أن يتم ذلك من خلال الأعمال النمطية للإصلاح والصيانة .
- إخضاع كل مكون أو وحدة مما يتقرر إدراجها ضمن برنامج التطوير وإعادة التأهيل لدراسة فنية وإقتصادية لأعمال التطوير وإعادة التأهيل ليتقرر بموجبها - وعلى أساس موضوعية وعلمية سليمة - جدوى هذا التطوير التأهيل ومتطلباته وموازنته التقديرية ومصادر التمويل الممكنة وبرنامجه الزمني ومردوداته وعواوينه المالية والإقتصادية .

- طرح الدراسات التي تظهر نتائجها جدوى أعمال التطوير والتأهيل، والتبرير لها لدى مؤسسات التمويل الوطنية أو الخارجية ، وكذلك لدى المؤسسات والدول التي يمكن أن تقدم دعماً إإنمائياً في تلك المجالات ل توفير التمويل اللازم ، وذلك بطبيعة الحال فيما يتتجاوز القدرات التمويلية الذاتية ، سواء للوحدات موضع التطوير والتأهيل أو المؤسسات التابعة لها ، أو ما يمكن توفيره في إطار خطة موازنة الدولة .
- القيام بأعمال التطوير وإعادة التأهيل بعد توافر التمويل اللازم - وفق برنامج زمني ومحاطط عام متكمال يراعى الحد من الآثار السلبية المرحلية لبرامج التطوير وإعادة التأهيل على المنظومة العامة للري والمشروعات الزراعية المروية.
- تقوم اللجان الفنية والإقتصادية المختصة ببرامج الإصلاح وإعادة التأهيل بتحديد الأسلوب الأنسب للتشغيل والصيانة والإدارة لمختلف المكونات والوحدات، ومن ثم تقرير نقل ملكيتها أو إدارتها بأسلوب أو آخر للقطاع الخاص، أو الإبقاء عليها تابعة للمؤسسات العامة الحكومية ، وما يتطلبه الأمر من إصلاحات إدارية في مثل تلك الحالات .

د- الإطار الزمني للمشروع والموازنة التقديرية :

في واقع الأمر فإن تقدير الإطار الزمني لهذا المشروع أو الموازنة التقديرية له ، يعتبر من الأمور التي لا يتيسر تناولها في إطار الظروف المحددة والأوضاع الخاصة بكل قطر ، من حيث أهمية مشروعات الري والزراعات المروية ، ومدى محدودية أو ضخامة منظومات الري ومرافقها ومنتشراتها ، ومعدلات التقادم والإهلاك لمكوناتها وأجهزتها ، ومدى شمولية وعمق السياسات والبرامج الإصلاحية المطبقة ، ومدى وجود وتوافر دعم مالي لهذه البرامج ، إلى غير ذلك من العوامل والإعتبارات ، ومن ثم يترك أمر تقدير الموازنات الالزامية والإطار الزمني لتنفيذ هذا المشروع لمراحل الدراسة على المستوى القطري ، وأيضاً لما تسفر عنه الدراسات الأولية ودراسات الجدوى التي سبق الإشارة إليها ضمن آليات وخطوات تنفيذ المشروع .

ثانياً: مشروع دعم المزارعين لتطوير نظم الري والصرف الحقلية واقتناه نظم الري الحديثة :

أ- الهدف المباشر من المشروع :

يهدف هذا المشروع بصفة أساسية إلى توسيع قاعدة الإصلاحات والتعديلات الجارية والمستهدفة في مجال الري الزراعي ، ليمتد إلى مستوى أعمال ونظم الري الحقلية وما يرتبط بها من أعمال ونظم الصرف الزراعي الضروري ، وذلك بهدف التطوير الفني والتحديث التقني لهذه النظم . الأمر الذي يوسع من شمولية وعمق التطوير والإصلاحات المنشودة في قطاع الري بصفة عامة ، وحتى تتضافر جهود التطوير على كل من مستوى المرافق والمنشآت العامة للري ومستوى أعمال الري الحقلية ، بإعتبار أن التطوير المتكامل لمنظومة الري الزراعي الشاملة هو الهدف الأشمل والأعم .

ب- المستهدفون بالمشروع :

بصفة عامة فإن الفئات أو الجماعات المستهدفة بهذا المشروع ، هم المزارعون في مناطق ومشروعات الري الزراعي ، ومن يسود لديهم نظم الري التقليدية غير المرشدة وغير المتطورة .

ولما كان هذا المشروع يقوم على أساس آلية الدعم للمزارعين من خلال القروض الميسرة نسبياً والمدعومة ببرامج توعية وإرشاد ، وتدريب لتطبيق نظم متقدمة وحديثة للري والصرف . ومع إتساع نطاق الجماعات المستهدفة بهذا المشروع ليشمل كافة المزارعين في المناطق الإروائية ، وبخاصة إذا ما كانت القدرات التمويلية الاقراضية الميسرة محدودة ، فيمكن ترتيب الجماعات المستهدفة وفق نظام للأولويات يراعي تفضيل بعض الفئات أو المناطق ، وذلك على النحو التالي :

- إعطاء أولوية لصغار المزارعين وبخاصة غير القادرين منهم .

- إعطاء أولوية للمزارع في المناطق المؤهلة بدرجة أكثر من النواحي الفنية والعملية ، لإحداث التطوير وإدخال النظم الحديثة سواء للري أو للصرف.

- إعطاء أولوية لمناطق الزراعة المروية بمشروعات حيوية وهامة لأعمال ومرافق

- الري العامة ، وبخاصة تلك التي تخضع لبرامج طموحة لإعادة التأهيل وإدخال إصلاحات تأسيسية عليها .
- إعطاء أولوية لمناطق الزراعة المروية التي تقوم بها تنظيمات رائدة وناجحة لجماعات مستخدمي المياه .
 - إعطاء أولوية للأنماط المزرعية والتراكيب المحصولية الأكثر ملائمة فنياً وعملياً واقتصادياً لتطبيق التقانات الحديثة ، كما هو الحال على سبيل المثال في مناطق الزراعات البستانية .
 - إعطاء أولوية لمشروعات التنمية الزراعية الجديدة وبخاصة الموجهة للشباب .
 - إعطاء أولوية للمناطق أو للمزارع التي قد تدخل بعض التعديلات التنظيمية والتشريعية لتلزمها بتطبيق نظم حديثة للري في إطار البرامج الإصلاحية .

ج- آليات ومراحل التنفيذ :

تعتمد الآلية الأساسية لتنفيذ هذا المشروع على إيجاد الإطار المؤسسي التمويلي الملائم لأغراضه ، والذي يتمكن من توفير التمويل الإقراضي بشروط ميسرة نسبياً ، وبمقاييس كافية لمتطلبات هذا المشروع في ضوء تقديرات موضوعية لمدى الاستعداد وجسم الطلب على مثل هذا النوع من الإقراض المتخصص .

ويمكن تدبير القروض اللازمة من خلال ما يمكن أن توفره الموازنات الحكومية أو البنوك الزراعية والتعاونية الوطنية ، بالإضافة إلى ما يمكن تدبيره من معونات أو قروض ميسرة من الحكومات الأجنبية أو مؤسسات وصناديق التمويل الانمائيةإقليمية والدولية . ومن المناسب في هذا المشروع أن يكون تمويله من النوع الدوار Revolving Fund ، بحيث يأخذ صفة الإستمرارية على مدى زمني مناسب لتحقيق أكبر نسبة من التحديث والتطوير في نظم الري والصرف في الزراعات المروية .

كما يمكن فتح نافذة متخصصة لهذا النوع الخاص من الإقراض الزراعي ، من خلال المؤسسات القائمة العاملة في مجال الإقراض الزراعي مثل البنوك الزراعية أو الفلاحية أو البنوك التعاونية ، على أن تكون المبالغ الخاصة بهذا التمويل في حساب

خاص ويتم الإقراض منها وفق شروط وإجراءات خاصة أكثر يسراً وأقل تعقيداً وفق ما يتم إقراره للائحة المنظمة لهذه القروض .

ويجب أن تعتمد آليات تنفيذ هذا المشروع أيضاً - إلى جانب الآلية الإقراضية - على آليات مساندة ومتكاملة معها ومرتبطة بالآلية الإقراضية . ومن أهم هذه الآليات المساندة ، آلية فنية للمساعدة في دراسة وتقدير جدوى القرض وفق الظروف الخاصة بكل حالة ، وأيضاً للمساعدة في إعطاء المسحورة الفنية في مراحل الشراء والتصميم والتركيب للنظم المتغيرة المناسبة . كما يتطلب الأمر آلية إعلامية وإرشادية مصاحبة لنشر التوعية المناسبة حول المشروع وأهميته في إطار الإعلام والإرشاد المائي ، هذا إلى جانب آلية التدريب على أعمال التشغيل والصيانة يمكن أن تقوم بها الآلية الفنية . وبذلك فإن هذا المشروع في جوهرة مشروع متكملاً لتحقيق التطوير المنشود في توسيع إنتشار تطبيق نظم الري وكذلك نظم الصرف الحديثة ، في إطار إحداث إصلاحات نوعية طموحة في هذا المجال .

وفي ضوء ما تقدم يمكن عرض أهم المراحل المتتابعة التي يقترح الأخذ بها لتنفيذ هذا المشروع فيما يلي :

- تدبير المبالغ المناسبة لهذا المشروع .
- تحديد الإطار المؤسسي الملائم .
- وضع الإطار التنظيمي الذي يراعي تكامل العناصر الإقراضية والفنية والإرشادية والتدريب لآليات عمل المشروع ، وتحديد المسؤوليات والعلاقات ضمن هيكل تنظيمي متكملاً .
- وضع الشروط الإقراضية الخاصة بهذا النوع الخاص من الائتمان ، بما يراعي تحقيق أفضل توازن ممكن بين تبسيط الشروط والإجراءات من جهة وكفاءة التحسين والسداد من جهة ، حتى تتحقق فاعلية تدوير هذا القرض وتعظيم فائدته على أكبر قطاع ممكن من المستهدفين .
- تحديد الفئات المستهدفة وترتيب أولويات المستفيدن .

- إجراء الإعلام المناسب وحملات التوعية والارشاد الازمة حول المشروع ، لتوضيح أهميته وأهدافه والمزايا والتيسيرات التي يتضمنها .

- بعد تلقي الطلبات يقوم الجهاز الفني للمشروع ، عن طريق ممثلي في المناطق الريفية ، سواء من المرشدين أو المختصين في فروع البنك المنتشرة في الريف أو من خلال جمعيات مستخدمي المياه ، بعمل دراسة جدوى مبسطة وفق نماذج نمطية يمكن إعدادها لهذا الغرض ، للتحقق من جدوى التطوير المترتب عليه ، والإمكانيات الواقعية لاحداث التطوير المطلوب ، وأنسب أساليب أو نظم التطوير وفق كل حالة وظروفها وملابساتها .

- في الحالات التي تتحقق فيها جدوى التطوير ، وقدرة المزرعة على سداد أعباء الفرص تقوم الأجهزة الفنية بالمساعدة وتقديم العون والنصائح في مراحل التصميم والشراء والتركيب .

- تتولى أجهزة الارشاد والتدريب إكساب المنتفعين بالمشروع المهارات الخاصة بالتشغيل الأمثل وأعمال الصيانة ، والمتابعة للمساعدة في حل ما قد يطرأ من مشكلات في هذه الجوانب .

ز- الاطار الزمني للمشروع :

في ضوء ما هو مقترح ضمن آليات تنفيذ هذا المشروع، وأهمية أن يكون التمويل المخصص له من النوع الوار، فإن حدود الاطار الزمني لهذا المشروع يمكن أن تتسع لتميز المشروع إلى أكبر عدد من المستفيدين ، غير أن هذا الامتداد الزمني بغرض ضرورة إخضاع المشروع بكامل مكوناته وأجهزته الإقراضية والفنية والارشادية للمتابعة والتقويم المرحلي بغرض التعرف على مستويات الإنجاز والكفاءة في الأداء التطويري المستهدف ، وأيضاً الكفاءة في الأداء التحصيلي ، والوقوف على ما قد يواجه من مشاكل وعقبات فنية أو تنظيمية ، وإحداث التعديلات والمواعامات الازمة واستيعاب الدروس المستفادة لتطوير أساليب العمل بما يرفع من كفاءة الأداء ومن مستويات تحقيق الأهداف المحددة له .

2-5-1-2 برنامج تعزيز البحوث والدراسات لمواكبة الإصلاحات الاقتصادية في مجال الري :

أ- الخلفية والمبررات:

تفاوت الدول العربية من حيث أهمية القطاع الفرعى للزراعة المروية في كل منها ، ومع ذلك يوجد ضمن الإطار المؤسسى أو التنظيمي للأجهزة البحثية في معظم الدول فرعاً أو مكوناً للبحوث والدراسات الخاصة بالري ، وبخاصة الري الحقلى . وبغض النظر عن تبعية هذا المجال من الأنشطة البحثية والدراسية لأى من الوزارات أو تعدادها في أكثر من وزارة في بعض الحالات - كوزارات الزراعة ، وزارات الموارد المائية حيث وجدت - فإن التقويم العام للأداء في هذا المجال لا يتوقع له أن يكون متميزاً أو أوفر حظاً من الأداء البحثي العام في الدول العربية ، في إطار ما يتاح له من الموارد والمقومات المحدودة والمتواضعة .

وإذا كان مثل هذا الوضع يعتبر في حد ذاته مبرراً كافياً لإحداث برنامج خاص لتعزيز البحوث والدراسات في المجالات المختلفة لأساليب وطرق الري وتقاناتها ونظم إدارتها وتعظيم كفائتها ، إلا أن هشاشة الأوضاع المائية العربية ، وتزايد حدة مشكلات الندرة المائية عاماً بعد آخر تفرض إهتماماً خاصاً وأولوية متقدمة لمثل هذه البرامج ، وتدعى إلى العمل بكلفة الوسائل لدعمها ومساندتها وتوفير أقصى قدر ممكن من الموارد المالية لها ، فضلاً عن توفير مختلف المقومات الأخرى الازمة .

وفي إطار ما يجري من إصلاحات إقتصادية وتعديلات هيكلية في معظم الدول العربية ، وانعكاسات ومتضمنات هذه الإصلاحات وتلك التعديلات على قطاعات الري ، فإن هذا البرنامج كغيره من البرامج المقترحة في هذه الدراسة ، يأخذ أبعاداً أخرى من الأهمية والمبررات . فمن جهة يعتبر تعزيز البحوث والدراسات في مجالات الري ذو أهمية خاصة لمواجهة الآثار السلبية للإصلاحات الإقتصادية التي إنعكست على القطاع الفرعى للزراعة المروية ، غير أنه من جهة ثانية - ولعل ذلك هو الأمر الأكثر أهمية - فإن تعزيز هذا النوع من البحوث والدراسات إما تفرضه ضرورات إنجاح البرامج والسياسات الإصلاحية وتعزيز معدلات أدائها وجوانبها الإيجابية إذا ما كانت تلك البرامج والسياسات وسيلة لبلوغ الهدف الأسمى . وهو رفع كفاءة الري والمشروعات المروية

وتشيد إستخدامات الموارد المائية ، والتي هي ليست هدفاً في حد ذاتها .

بــ الهدف العام للبرنامج :

يتمثل الهدف العام للبرنامج البحثي والدراسي المقترن في بلوغ الحد الأقصى لمجموع الأهداف الفرعية للمشروعات التي يتضمنها هذا البرنامج . هذه الأهداف التي تتبلور جميعها حول الارتفاع لأقصى قدر ممكن بكفاءة استخدام الموارد المائية وتنميتها وترشيد إستغلالها .

وهذا الهدف العام هو ما ترمي إلى تحقيقه مختلف البحوث والدراسات التي يمكن أن تتضمنها مكونات هذا البرنامج .

جــ مكونات البرنامج :

يمكن أن تتعدد المكونات البحثية والدراسية لهذا البرنامج ، وبما يتفق وظروف ومتطلبات كل دولة ، وتبعاً للمشكلات والأثار السلبية لبرامج الإصلاح أو المشكلات والمحددات العامة التي تواجه تطوير وإصلاح قطاع الري في كل منها . كما يمكن أن تتشعّب وتتضيق هذه المكونات وفقاً لطبيعة البرامج البحثية والدراسية القائمة والمخططة . وفي جميع الأحوال ، فإن ما يهدف إليه هذا البرنامج إنما يتركز حول تعزيز البحوث والدراسات في المجالات والمكونات التي يشملها البرنامج ، سواء بتبني وتضمين هذه البحوث والدراسات في البرامج والخطط البحثية في مجال الري أو دعم القدرات وتعزيز الامكانيات لأنجاز ما هو قائم منها بالكفاءة المناسبة .

ويمكن تحديد أهم المكونات البحثية والدراسية المقترنة ضمن هذا البرنامج فيما

يلي :

أولاً : المكونات البحثية :

- المشروع البحثي لتطوير طرق وأساليب الري الحقلي .
- المشروع البحثي لتحديد المقتنات المائية المثلث للمحاصيل .
- المشروع البحثي للبرمجة المثلث لري الحقلي وفق أنماط الزراعة المختلفة .
- المشروع البحثي لإستنباط أصناف وسلالات أكثر كفاءة في الإستفادة بمياه

الري (الأصناف قصيرة العمر عالية الإنتاجية) .

ثانياً : المكونات الدراسية :

- مشروع دراسة حول تقدير الكفاءة والميزة النسبية للمحاصيل المختلفة في استخدام مياه الري من منظور إقتصادي .
- مشروع دراسة حول المشاكل والمعوقات الفنية والإقتصادية التي تواجه نشر استخدام أساليب ونظم الري الحديثة وسبل تلافيها .
- مشروع دراسة حول الآثار المترتبة أو التي تترتب على تطبيق سياسة إسترداد تكفة إتاحة المياه ، وبخاصة على الفئات المختلفة للمزارعين ، وعلى إقتصاديات الإنتاج والتجارة للمحاصيل الرئيسية والتصديرية .
- مشروع دراسة حول تقويم تجارب جماعات أو تنظيمات مستخدمي مياه الري، وسبل نشرها وتعزيز دورها ، وإزالة ما يعترضها من معوقات .

* الهدف المباشر للمشروعات البحثية :

يتمثل الهدف المباشر للمشروعات البحثية ، في التوصل إلى تقانات وأساليب متطرفة وأكثر ملائمة لترشيد إستخدامات المياه في الري الحقلية بأقصى كفاءة ممكنه ، بما في ذلك تقانات وأساليب الري ومقنناته ، وإستباط الأصناف الأقل استهلاكاً للمياه (قصيرة العمر عالية الإنتاجية) .

وفي إطار هذا الهدف ، فإن المشروع البحثي الأول يرمي بصفة محددة إلى التوصل إلى أفضل تقانات مناسبة وأكثر كفاءة للري الحقلية وفقاً لأنماط والظروف الزراعية السائدة ، سواء بالتطوير الفني للأساليب التقليدية أو بتحديد أفضل النظم الحديثة وتطويعها وفقاً للظروف المحلية ، أو بإيجاد تقانات وأساليب مستحدثة للري الحقلية .

ويهدف المشروع الثاني إلى تقدير وتحديد المقننات المائية المثلثي للمحاصيل المختلفة في المواسم الزراعية والظروف البيئية والمناخية في مختلف مناطق وأقاليم الدولة، بما يخدم رسم السياسات المائية على أساس صحيحة ، ويساعد في ترشيد إستخدامات المياه على المستوى الحقلية .

أما المشروع البحثي الثالث ، فيستهدف الوصول إلى أفضل نموذج لإدارة وبرمجة الري الحقلية وفق مراحل نمو المحاصيل ، ووفق أنماط الزراعة المختلفة ، لنقل هذه النماذج إلى المزارعين من خلال الإرشاد ، لضمان رفع كفاءة الإنتاج ومستوى الإنتاجية للمحاصيل أو عدم الأضرار بها في إطار تطبيق سياسات وأساليب الترشيد لاستخدامات المياه .

ويهدف المشروع البحثي الرابع إلى التوصل إلى تحقيق الهدف العام لترشيد استخدام الموارد المائية ، من خلال العمل على إستبطاط أصناف أو سلالات أو طرق الزراعة أو المعاملات الزراعية تساهمن في تحقيق هذا الهدف العام .

* الهدف المباشر للمشروعات الدراسية :

تهدف المشروعات الدراسية المقترحة في إطار هذا البرنامج البحثي والدراسي ، إلى مواكبة جهود التطوير والإصلاح في المجالات ذات العلاقة بالري الزراعي ، وذلك للتعرف على ما يواجهها من مشاكل ومن نقاط الضعف وجوانب القصور ، ومن ثم تحديد مجالات وأساليب التدخل الملائمة لمعالجتها ، ومتطلبات ذلك العلاج ، من أجل مساعدة المسؤولين على إتخاذ القرارات الصحيحة في هذا الصدد .

وتحت مظلة هذا الهدف تتفرع اهتمامات كل مشروع من المشروعات الدراسية الأربع المقترحة ، حيث ينصب هدف المشروع الأول في تقدير مستويات الكفاءة المقارنة للمحاصيل المختلفة في استخدام مياه الري من متظور إقتصادي ، بما يخدم التعرف على أفضل التراكيب المحصولية وأكثرها كفاءة في استخدام الموارد المائية في هذا المنظور . ويهدف المشروع الدراسي الثاني إلى مساعدة الجهود الرامية إلى نشر وتعزيز استخدام أساليب ونظم الري المتطرفة ، وذلك من خلال دراسة ما يواجه هذه الجهود من معوقات مختلفة فنية أو إقتصادية أو غيرها ، وتحديد أفضل السبل للحد منها أو تلافيها .

وأما المشروع الدراسة الثالث ، فيرمي إلى ترشيد السياسات وأساليب المتبعة أو التي أقترح إتباعها لاسترداد نفقات إتاحة مياه الري للمستفيدين منها ، وذلك بدراسة الآثار المترتبة أو المحتملة لتطبيق الأساليب البديلة في هذا الشأن على كل من إقتصاديات الإنتاج والتجارة للمحاصيل الرئيسية والمحاصيل التصديرية ، وأيضاً للأوضاع الاقتصادية والمعيشية للمزارعين ضمن الفئات الحيوانية والأنماط المزرعية المختلفة .

ويهدف المشروع الدراسي الرابع إلى المساعدة في دعم قيام وانتشار جماعات مستخدمي مياه الري في مناطق الزراعات المروية ، من خلال متابعة وتقويم التجارب القائمة ، ودراسة المشاكل والمقومات ، وتحديد أفضل السبل للتغلب عليها .

د- المستهدفون بالمشروعات البحثية والدراسية :

تتمثل الجماعات الرئيسية المستهدفة بالمشروعات البحثية والدراسية المقترحة في جماعات المزارعين في الزراعات المروية ، وإن كانت النتائج البحثية التي يوصى بتطبيقاتها تتطلب القنوات الارشادية المناسبة لتوصيلها إلى الزراع . وهنا تظهر أهمية التكامل بين البرامج المختلفة المقترحة في هذه الدراسة ، والتي تجمع بين برامج فنية وبحثية ، وإرشادية ، وتدريبية ، يقدم فيما بين بعضها البعض قدر كبير من الإعتماد المتبادل الذي يقتضي مراعاة إحداث التنسيق والتكامل اللازمين .

وبخلاف المزارعين ، فإن بعض المشروعات الدراسية تستهدف المسؤولين ومتخذلي القرارات وواضعي السياسات ، حيث تتمثل النتائج المتوقعة من هذه الدراسات في تقويم بدائل للحلول والمعالجات المناسبة لكل مشروع دراسي ، ووضعه أمام الجهات والمؤسسات المعنية برسم السياسة أو إتخاذ القرار لتحديد أفضل البدائل والأخذ بها لتعديل ما هو غير مناسب عن الأوضاع القائمة ، أو إدخال ما يتطلبه الأمر من الإجراءات والتدابير اللازمة .

هـ- آليات ومراحل التنفيذ للمشروعات البحثية والدراسية :

مع مراعاة بعض الاختلافات المحدودة أو الضرورية ، فإن آليات ومراحل التنفيذ للمشروعات البحثية والدراسية تعتبر متماثلة إلى حد بعيد . ويمكن الإعتماد في تنفيذ هذه المشروعات على المؤسسات والهيئات أو المراكز البحثية القائمة ، سواء منها التابعة للوزارات المسؤولة عن شؤون الزراعة والري أو مراكز البحوث القومية ، أو مراكز البحوث المتخصصة أو الجامعات ، كما يمكن تكليف بعض الجهات أو المؤسسات المتخصصة الوطنية أو العربية بالقيام بهذه المشروعات أو بعضها في صورة تعاقدية ، مع إيجاد آليات الإشراف والمتابعة في الحالة الأخيرة على وجه الخصوص .

هذا ويمكن أن تسير مراحل التنفيذ لأي من المشروعات البحثية والدراسية المقترحة

وفق الخطوات التالية :

- إقرار المشروعات البحثية والدراسية - جميعها أو ما هو ضروري منها - من قبل المسؤولين ومتخذي القرار .
- تدبير الإعتمادات المالية اللازمة من المصادر المتاحة محلياً أو خارجياً .
- إدراج المشروعات البحثية التي يتم إقرارها ضمن خطة العمل البحثي لدى المؤسسات والمراكمز البحثية المعنية ، أو التعاقد على إنجازها مع الوحدات أو المؤسسات المتخصصة المحلية أو العربية .
- وضع تفاصيل الإطار الفني ومهجية العمل لكل مشروع من المشروعات التي يتم إقرارها ، وخاصة من حيث الأهداف - العناصر والمكونات - المنهجية - الموازنة المالية ومتطلبات التنفيذ - الإطار الزمني للتنفيذ - آلية المتابعة والتقويم الدوري وال النهائي .
- تشكيل وإعتماد الفرق البحثية ومجموعات العمل الدراسية من ذوي الخبرات والكفاءات بين مختلف التخصصات اللازمة .
- البدء في التنفيذ ، وإعمال آليات المتابعة والتقويم المحددة ضمن إطار منهجية العمل للمشروع .

3-1-5-5 برنامج التوعية والإرشاد الجاني :**أ- الخلفية والمبررات :**

إذا كانت الجهود الإصلاحية في قطاع الري ، وبخاصة في مجال الاستخدامات الحقلية لمياه الري ، قد أصبحت ضرورة حيوية في إطار الواقع الراهن للتطورات المستقبلية للأوضاع المائية العربية الحرجية . فإن من الأهمية البالغة لنجاح تلك الجهود أن يتوافر الإدراك والوعي الكافي لدى المسؤولين المعنيين ، وواعضي ومنفذى السياسات والبرامج الإصلاحية بأن جماعات المزارعين مستخدمي مياه الري يمثلون أهم العناصر والأدوات الفاعلة في إنجاح الجهود وبلوغ الأهداف الإصلاحية المرجوه ، كما أن تفعيل دور هذه الجماعات في الإتجاه الايجابي الصحيح ، إنما يتطلب تعديلات هامة في الجوانب

القيمية والسلوكية والمعرفية لهؤلاء المزارعين .

فمن جهة يتطلب التطوير تعديلات هامة في المعارف والمهارات الفنية لدى المزارعين الذين تمرسوا لفترات طويلة على تقانات تقليدية ، كما يتطلب الأمر أيضاً جهوداً إرشادية متخصصة ووجهة في إطار برنامج ارشادي طموح لتعديل وتطوير هذه المعارف والمهارات ، بما يحقق القدرة على إستيعاب طرق وأساليب ونظم الري المتغيرة وحسن تشغيلها وإدارتها وصيانتها .

ومن جهة يتطلب التطوير إحداث أقصى قدر ممكن من التوافق الذي يصل إلى حد التطابق بين الصالح الخاص للمزارع الفرد والصالح العام للمجتمع ، فيما يتعلق بترشيد وكفاءة استخدام الموارد المائية ، ويطلب هذا التوافق بعض التصحيف أو التعديل في منظومة القيمة والأعراف والسلوكيات السائدة لدى المجتمعات المحلية الزراعية ، فيما يتعلق بالنظرة إلى الموارد المائية والتعامل معها واستخداماتها ، وحقوق الأفراد فيها وواجباتهم نحو ترشيدتها وحمايتها والحفاظ عليها ، فضلاً عن تنميتها . ويطلب هذا الأمر جهوداً حثيثة ودؤوبة لإحداث التغيير في الإتجاه المطلوب ، وذلك من خلال برامج مدرسية وجيدة لإعداد التوعية والإرشاد في هذا الخصوص .

وفي ضوء ما تقدم تبرز أهمية وضرورة إعداد وتطبيق برنامج نو طبيعة متخصصة للتوعية والارشاد المائي للمزارعين في مناطق الزراعة المروية على وجهة الخصوص .

بـ- الهدف العام للبرنامج :

ينطوي الهدف العام للبرنامج المقترن للتوعية والارشاد المائي على تعميق الوعي لدى فئات المزارعين مستخدمي مياه الري بقضية ندرة الموارد المائية ومشكلاتها على المستوى العام للدولة وعلى مستوى المجتمعات المحلية وعلى مستوى المزارعين الأفراد ، والأهمية الحيوية لترشيد ورفع كفاءة الاستخدامات الزراعية للمياه ، ودور كل من الحكومة والجماعات المحلية والأفراد المزارعين في هذا الشأن ، والتعريف بالأساليب والوسائل الكفيلة بذلك على مستوى المزارعين والحقول وكيفية تطبيقها وممارستها .

ج- مكونات البرنامج :

تتعدد وتنوع المكونات التي يمكن أن يتضمنها برنامج التوعية والإرشاد في مجال مياه الري ، ويتوقف ذلك وفق ظروف ومتطلبات كل دولة ، والقضايا الهامة في هذا المجال ، خاصة التي تتطلب المعالجة والتوجيه عبر القنوات الإعلامية والإرشادية المختلفة . غير أن ما يجري إقتراحه من مكونات في هذه الدراسة ، إنما ينصب على الجوانب الأساسية التي ترتبط بشكل مباشر بالمرحلة الإصلاحية والتطوير القائم أو المستهدف في قطاع الري . ومن ثم فإن هذا البرنامج يتسع وفق ظروف كل دولة لاستيعاب مكونات ومشروعات أخرى .

وتحدد المشروعات المقترحة ضمن هذا البرنامج في كل مما يأتي :

أولاً: مشروع التوعية العامة في المناطق الريفية حول قضايا موارد مياه الري ومشكلاتها وترشيد إستخداماتها الزراعية :

ويتضمن هذا المشروع وسائل إعلامية مبسطة ومكثفة المضمون وواضحة الدلالة حول قضية ندرة الموارد المائية الزراعية ، وأهمية العمل المشترك الحكومي والشعبي للحد من هذه المشكلة ودور المجتمعات المحلية الريفية والأفراد المزارعين في ذلك . ومن المناسب أن تتعدد الوسائل والقنوات الإعلامية للتوعية حول هذه الأمور ، وأن تتم في صورة رسائل إعلامية مباشرة حول هذه القضية ، وأيضاً في صورة رسائل إعلامية غير مباشرة تدخل ضمن مختلف مجالات ووسائل الإعلام الريفي والزراعي المتاحة ، بحيث تصبح قضية المياه عنصراً مشتركاً ضمن مختلف برامج التوعية الريفية والزراعية بوجه عام .

ثانياً: المشروع الإرشادي المتخصص حول تطوير أساليب إدارة الري الحقلية وتطبيق التقانات والعمليات والمعاملات الزراعية الأكثر ترشيداً لاستخدام المياه ، وتشغيل وصيانة نظم الري الحديثة .

ويعتمد هذا المشروع الإرشادي على التوصيات الفنية المعتمدة والموصى بها في مختلف مجالات الترشيد والإستخدام الأكثر كفاءة للموارد المائية في ممارسات الري الحقلية ، كما يعتمد على نتائج البحوث التطبيقية في هذه المجالات .

ثالثاً: مشروع التوعية باهمية وتشجيع المشاركة الشعبية وإنشاء تنظيمات مستخدمي المياه ، دورها في مواجهة المشكلات المائية الزراعية وتحسين كفاءة إستخدامات المياه وترشيدها .

د- الفئات المستهدفة بمشروعات برامج التوعية والإرشاد :

تعكس موضوعات المكونات المختلفة لهذا البرنامج ، الجماعات والفئات المستهدفة في كل مشروع . وإن كانت جميعها تركز على السكان في المناطق الريفية عامة وفي مناطق الزراعات الإروائية على وجه الخصوص .

فالمشروع الأول يستهدف مختلف الأفراد في المناطق الريفية ، من مختلف الفئات العمرية والمستويات الثقافية والتعليمية ، سواء من المزارعين أو غير المزارعين ومن الرجال والنساء على حد سواء ، حيث يشمل ذلك على سبيل المثال لا الحصر تلاميذ المدارس في مختلف مراحل التعليم ، وبخاصة المراحل الأولية ، وطلبة الجامعات والشباب والمرأة الريفية وأعضاء التعاونيات والتنظيمات الريفية المختلفة .

ويستهدف المشروع الثاني فئة المزارعين في مناطق الزراعات المروية ، وكذا العمالة الزراعية الدائمة في تلك المزارع ، وبخاصة القائمين منهم على أعمال الري .

أما المشروع الثالث ، فبرغم أنه يستهدف مختلف الأفراد المزارعين مستخدمي مياه الري ، إلا أنه يمكن أن يركز بصفة خاصة على العناصر القيادية وذات التأثير الاجتماعي من بين هؤلاء المزارعين ، باعتبارهم العناصر الفاعلة عملياً - في حال إقتناعهم - للسعى نحو تشكيل وتكوين جماعات مستخدمي المياه ، واستقطاب بقية المزارعين بإقتناعهم للانضمام إليها .

هـ- آليات ومراحل تنفيذ مشروعات التوعية والإرشاد المائي :

يمكن أن تعتمد آلية تنفيذ مشروعات التوعية والإرشاد المائي على الأطر المؤسسية القائمة العاملة في مجال الإرشاد الزراعي أو الإعلام الريفي ، وغير أنه يكون من الأكثر مناسبة وفاعلية أن يتشكل من بين عناصر هذه الأطر المؤسسية وغيرها من الهيئات المعنية ما يمكن تسميته بلجنة وطنية لهذا البرنامج ، لتتولى التخطيط وتنسيق الأدوار والإشراف والمتابعة على التنفيذ وأعمال التقويم العام للبرنامج ، على أن ينطوي كل مشروع

بالجهة المتخصصة المعنية به وفق كونه إعلامياً أو إرشادياً .

ويمكن أن تضم هذه اللجنة توليفة من ذوي الخبرة الكافية من ذوي الإختصاص في مجالات الإرشاد الزراعي والإعلام الريفي وبحوث الري وغيرهم ممن تقتضيهم الحاجة .

وتلخص أهم المراحل التي تمر بها الخطوات التنفيذية لأي من المشروعات الدخلة ضمن هذا البرنامج فيما يلي :

- إقرار المشروعات المقترحة ضمن هذا البرنامج من قبل المسؤولين ومتخذى القرارات من الهيئات العليا بعد المناقشة ، وإضافة ما قد يكون هاماً وضرورياً من مشروعات التوعية والإرشاد في إطار هذا البرنامج التخصصي .
- إحالة كل مشروع إلى الجهات الفنية المتخصصة لتحديد الأهداف المباشرة له .
- تحديد الفئات والجماعات المستهدفة بالمشروع ، وتوزيعهم الجغرافي ، وخصائصهم الثقافية الاجتماعية ذات العلاقة بتصميم البرنامج العملي للمشروع .
- اختيار وتحديد الوسائل والقنوات الإعلامية ، والوسائل أو الأساليب الإرشادية الأكثر ملائمة لطبيعة المشروع وأهدافه من جهة ، ولخصائص الجماعات المستهدفة من جهة أخرى .
- تصميم ووضع الخطة الإعلامية ، أو الإرشادية المتكاملة للمشروع ومنهجية التنفيذ العملي ، والميزانية التقديرية والإطار الزمني له .
- تحديد الجهات والهيئات التي ينطاط بها التنفيذ ، وتوزيع المسؤوليات والمهام فيما بينها ، بما في ذلك تحديد مهام ومسؤوليات اللجنة الإشرافية العامة على البرنامج .
- توفير التمويل اللازم للمشروع، ومن ثم توفير الإمكانيات والمقومات المادية والبشرية .
- إعداد المواد الإرشادية أو الرسائل الإعلامية وتطويع كل منها لما يناسب القناة

أو الوسيلة المستخدمة إذا ما تعددت القنوات الإعلامية والوسائل الإرشادية لنفس الرسالة أو المادة .

- تدريب المرشدين ورفع مهاراتهم و المعارف المتعلقة بالمضمون الإرشادي ضمن المشروع .

- تنفيذ المشروع وفق مخطط العمل الميداني المحدد سلفاً ، وإعمال الآليات المحددة في منهجية المشروع للمتابعة والتقويم .

4-1-5-5 البرنامج التدريبي لتنمية القدرات البشرية :

أ- الخلفية والمبررات :

في إطار ما تقتضيه متطلبات البرامج الإصلاحية من عناصر إعادة التأهيل والتطوير الفني للمنظومات المتكاملة للري الزراعي والمزراعي ، فإن ذلك يتضمن مجالات عديدة من أهمها إعادة التأهيل الفني والإداري لتشغيل وصيانة مرافق ومباني الري المختلفة ، وتطوير مهارات تطبيق أساليب الري الحقلية المتطرفة ، وتشغيل نظم الري الحديثة وصيانتها ، وتطوير العمليات والممارسات الحقلية ذات العلاقة بترشيد استخدام مياه الري ورفع كفافتها . هذا إلى جانب تكوين كوادر بشرية في إطار تنظيمات مستخدمي المياه تكون قادرة على أداء الأدوار الفنية والإدارية المطلوبة منها من خلال هذه التنظيمات المستحدثة .

وفي كل هذه المجالات وغيرها ، فإن المهارات والقدرات الفنية والإدارية للعناصر البشرية التي تتولى مسؤوليات العمل التنفيذي الميداني واللحظي في مختلف الواقع ، تكون بمثابة المحدد الرئيسي لإنجاح البرامج الإصلاحية المستهدفة ، والارتقاء بمستويات الأداء في كل تلك المجالات .

من هنا فإن البرنامج التدريبي يمثل أحد الأركان الأساسية التي لابد أن يشتمل عليها الإطار العام للإصلاح والتطوير في قطاع الري ومنظوماته المتكاملة ، هذا ويعزز من أهمية هذا البرنامج أن مجالات التطوير المطلوبة تتخطى على إحداث نقله نوعية في المعارف والمهارات الفنية للمزارعين ، كما ينطوي على إستخدامات معارف ومهارات جديدة فنية وإدارية لجماعات مستخدمي المياه ، إلى جانب تطوير المهارات الفنية والإدارية للعاملين في مرافق ومباني الري العامة .

بـ- الهدف العام للبرنامج :

يتمثل الهدف العام للبرنامج التدريبي في تحسين المستوى المعرفي ، ورفع القدرات والمهارات الفنية والتنظيمية للفئات من العناصر البشرية في مختلف مواقع العمل الميداني أو الحقلية التي تستهدفها برامج الإصلاح والتطوير . وذلك من أجل ترقية مستويات أدائهم وكفاءتهم في إنجاز عناصر التطوير ومشروعاته على أفضل وجه ممكن ، بإعتبار أن العناصر البشرية هي صناعة التطوير وأدواته الفاعلة ، فضلاً عن كونها في نهاية الأمر هي المستهدفة بالتطوير ، وتتمثل جزءاً هاماً من أفراد المجتمع الذي تعود عليه شمار ذلك التطوير والفوائد المتحققة منه .

جـ- مكونات البرنامج التدريبي :

في إطار الإصلاح والتطوير الشامل المستهدف ، فإنه من المناسب أن تمتد أدوات ذلك التطوير وفعالياته إلى مختلف مكونات وعناصر المنظومة المتكاملة للري الزراعي بمرافقها ومنتشراتها ومشروعاتها ، وأيضاً بمزارعها وحقولها . ومن ثم فإن من المناسب أن يمتد البرنامج المقترن إلى مختلف الفئات والعناصر البشرية الأساسية في تلك المواقع ووحدات النشاط المختلفة ، سواء العاملين في المرافق والمشروعات العامة والرئيسية أو في المنشآت والوحدات الفرعية ، أو في أعمال الري على مستوى المزارع والحقل . ومن هنا فإن من المقترن أن يشتمل البرنامج التدريبي على المكونات التالية :

- المشروع التدريبي لرفع الكفاءة وتطوير المهارات للعناصر الفنية العاملة في مجال تشغيل وصيانة مرافق ومنتشرات ومشروعات الري العامة .
- المشروع التدريبي لتكوين أو تطوير مهارات كوادر إرشادية متخصصة في مجال الري الحقلية ونظم الري المتطرفة .
- المشروع التدريبي لتطوير كفاءة ومهارات العناصر القيادية من المزارعين في مجالات تطوير أساليب الري الحقلية واستخدام نظم الري المتطرفة .
- المشروع التدريبي لتكوين وترقية مهارات الكوادر الفنية والإدارية في تنظيمات مستخدمي المياه .
- المشروع التدريبي لإستخدام الرصد الجوى في إدارة مياه الري .

د- الفئات المستهدفة بمشروعات البرنامج التدريبي :

على نحو ما تبين من خلال مكونات البرنامج التدريبي ، تتعدد الفئات المستهدفة بتلك المكونات ، وفقاً لطبيعة كل مكون والمستوى الذي يستهدفه بالإصلاح والتطوير ضمن المستويات المختلفة لمنظومة الري المتكاملة في الدولة .

فالمشروع الأول ، يستهدف العناصر الفنية المتخصصة من العاملين في مختلف الوحدات والمشروعات المكونة لمراقب ومنشآت الري العامة ، والتي تقوم على تشغيل وصيانة هذه الوحدات ، وبصفة خاصة تلك المراقب والمنشآت التي تجري عليها أعمال هامة للتجديد أو التطوير ، حيث يتطلب الأمر تطويراً موازياً في مهارات العناصر البشرية بها .

وفي إطار تكامل البرامج المقترحة في هذه الدراسة ، فإن تحقيق الكفاءة ومستوى الأداء المستهدف من البرنامج الإرشادي ، يتطلب العمل على ترقية المهارات الإدارية المتخصصة في مجال الري الحقلـي ، أو تكوين كوادر جديدة في هذا المجال من خلال البرامج التدريبية التخصصية . وبذلك فإن المشروع التدريبي الثاني يستهدف فئات المرشدين الزراعيين بصفة عامة لتضمين المهارات والمفاهيم المتطرورة في مجال الري الحقلـي ، حتى تكون ضمن مهاراتهم ومعارفهم ، ومن ثم ضمن رسالتهم الإرشادية الزراعية . كما يستهدف أيضاً فئات من بين المرشدين الزراعيين - القائمين أو الجدد - لتكوين كوادر إرشادية متخصصة في مجال الري الحقلـي المتتطور ونظم الري الحديثة ، من خلال التدريب الأكثر تخصصاً في هذا المجال .

ويرغم أن البرنامج الإرشادي السابق عرضه ، يستهدف في بعض مشروعاته جماعات المزارعين في مناطق الزراعة المروية ، لتطوير معارفهم في مجال الري الحقلـي المتتطور ونظم الري الحديثة ، إلا أن الأمر قد يقتضي في بعض الأحوال أو في بعض المشروعات أو المناطق الزراعية المروية تنفيذ دورات تدريبية لعدد محدود من المزارعين المستنيرين وذوي التأثير من العناصر القيادية منهم . ومن ثم فإن المشروع التدريبي الثالث يستهدف هذه الفئة من قيادات المزارعين في مناطق الزراعة المروية ، ليكونوا بدورهم وسيلة جيدة لنقل ونشر الخبرات والمعارف المكتسبة من خلال الدورات التدريبية إلى باقي المزارعين في مناطقهم ، فضلاً عن أثر مثل هذه الدورات في إثارة الاهتمام

العام لدى المزارعين بقضايا المياه في الاستخدامات الزراعية ، وما يوليه المسؤولين والجهات المعنية من الاهتمام وبذل الجهد في مجال تطوير أساليب وممارسات الري الحقلي .

أما بالنسبة للمشروع التدريبي الرابع ، فإنه يعني بصفة أساسية بالكواكب الفنية والإدارية التي تضمها تنظيمات وجمعيات مستخدمي مياه الري ، وذلك في إطار برامج دعم هذه التنظيمات وتأطيرها بالكوادر القادرة على تسيير مهامها والقيام بالأدوار المنوطة بها بقدر مناسب من الكفاءة التي تحقق المساعدة على إنجاح هذه التنظيمات وانتشارها في إطار برامج الإصلاح الاقتصادي والتعديلات الهيكيلية في قطاع الري .

وبإضافة إلى المشروعات الأربع السابقة ، فقد تضمنت مكونات البرنامج التدريبي مشروعًا لتعزيز القدرات في مجال استخدام الرصد الجوي في إدارة مياه الري ، بإعتبار أن هذا المجال يمثل واحداً من المجالات الهامة الرامية إلى ترشيد استخدامات مياه الري ، وترشيد إدارة الري الحقلي ، وزيادة كفاءة وإنقاص عملية الري تبعاً للإحتياجات الفعلية للمحاصيل في الظروف الجوية المختلفة ، ووفق تقديرات وتوقعات الرصد الجوي بمختلف المتغيرات المناخية المؤثرة على عملية الري .

وفي ضوء ذلك ، فإن هذا المشروع يستهدف الفنيين في مجال الرصد الجوي الزراعي ، وكذلك الفنيين في قطاع الري ومرشدي الري الحقلي والمعنيين في تنظيمات مستخدمي المياه ، للتدريب على مجالات وسبل الإستفادة من الرصد الجوي وتوقعاته في إدارة مياه الري ، وأنماط التنسيق والتعاون وتقسيم المهام والأدوار بين مختلف تلك الفئات في هذا الشأن .

هـ آليات ومراحل التنفيذ :

يمكن أن تعتمد آلية تنفيذ البرنامج التدريبي المقترن بصفة أساسية على الجهة أو الجهات المعنية بإجراء برامج التطوير والإصلاح الاقتصادي والتعديل الهيكلي في قطاع الري لتتولى مهام التنسيق والإشراف العام على هذا البرنامج بمختلف مشروعاته . على أن تستعين في إنجاز مشروعات هذا البرنامج بمراكز التدريب والهيئات والمؤسسات الوطنية التي يمكنها المساهمة في إنجاز هذه الدورات ، وكذلك يمكن الإستفادة ببعض المراكز أو الجهات المتميزة في بعض المجالات موضع التدريب في الأقطار العربية

الأخرى ، إلى جانب الإستفادة من المؤسسات والمنظمات الإقليمية والدولية ذات العلاقة ، وبما يمكن أن تقدمه من عون فني أو دعم مادي في هذا الخصوص .

وأما بالنسبة لمراحل التنفيذ ، فإنها لا تختلف كثيراً فيما بين المشروعات المختلفة التي يتضمنها البرنامج التدريبي المقترن ، ويمكن عرض أهم تلك المراحل في الخطوات التالية :

- إستعراض البرنامج التدريبي المقترن والمشروعات المكونة له ، واقراره أو إدخال التعديلات عليه ، وفق ظروف ومتطلبات كل دولة ، سواء بالحذف أو الإضافة لبعض المشروعات ، ومن ثم إقراره . ويتم ذلك من قبل جهات الإختصاص العليا من المسؤولين ومتخذي القرار ، أو من قبل الجهة الوطنية المسؤولة عن برامج للإصلاح الاقتصادي والتعديل الهيكلي في قطاع الري والزراعة .
- توفير التمويل اللازم لكل مشروع ، مع الإستفادة مما تتيحه بعض مؤسسات التمويل الإنمائي الإقليمية أو الدولية ، إلى جانب ما يمكن تسييره محلياً .
- توزيع المهام الفنية والتنفيذية لكل مشروع من المشروعات التدريبية على الجهات الوطنية المختصة ، ويمكن الإستعانة والإستفادة بخبرات بعض مراكز التميز في بعض الدول العربية الأخرى ، أو المساعدات الفنية و المجالات الخبرة لبعض المنظمات والهيئات الإقليمية أو الدولية التي يمكنها المساهمة في تنفيذ أحد أو بعض تلك المشروعات .
- وضع تفاصيل الإطار الفني ومنهجية العمل لكل مشروع من قبل الجهة الوطنية المختصة التي ستتولى تنفيذه أو الإشراف الفني على تنفيذه ، إذا كان التنفيذ سيوكل إلى هيئات خارجية أو منظمات أو مؤسسات إقليمية أو دولية . ويحوي هذا الإطار تحديد الجوانب التالية لكل مشروع على حده .
- * تحديد جهة الإشراف والمشرفين على إنجاز الدورات لكل مشروع أو لكل دورة على حده .
- * عدد الدورات الالزمة وتوزيعها الزمني ومدة كل دوره .

- * تحديد الفئات المستهدفة بالدورة والشروط الواجب توافرها في المتدربين .
 - * المكان أو الأماكن التي سيتم فيها عقد الدورات (موقع التدريب) ، وفقاً للاعتبارات الفنية والتجهيزات ومقومات التدريب الازمة ، وأيضاً وفقاً للاعتبارات الاقتصادية ومقومات الإقامة والتنقلات وغيرها .
 - * تحديد المحاور والعناصر الفنية للدورة وبرنامجهما الزمني في إطار المدة المقررة لكل دوره .
 - * ترشيح القائمين بالتدريب وفق التوصيات ومستوى الخبره المطلوبه .
 - * تحديد الميزانية التقديرية لكل دوره ولمجموع الدورات في إطار نفس المشروع ، وبنود هذه الميزانية لتقديمها إلى جهات الاختصاص لتوفيرها .
 - * إعداد المواد والمتطلبات التدريبية ، بما في ذلك المواد المطبوعة أو المسموعة أو المرئية أو مستلزمات التدريب العملي ، والتدريب لزيارات الميدانية ، وإلى غير ذلك مما تتطلبه محاور وعناصر برنامج الدورة .
 - * وضع مخطط للترتيبات الإدارية والإجرائية الخاصة بترشيح المتدربين وحضورهم وإعاشتهم والتنقلات الازمة .. إلى غير ذلك .
 - * وضع آلية ومعايير التقويم لأداء الدورة .
 - * وضع آلية وأساليب المتابعة للمتدربين بعد إنتهاء الدورة وممارستهم لأعمالهم (التقويم البعدى) .
- تنفيذ الدورة أو الدورات ضمن كل من المشروعات التدريبية المشتملة في البرنامج التدريسي .

5-5-2 البرامج والمشروعات المقترنة على المستوى القومي :

تنسق مجالات التنسيق والتعاون العربي المشترك في مجال الإصلاح والتطوير في قطاع الري ، بدءاً من تبادل الخبرات والتجارب المستفادة ، ومروراً بالتنسيق والتعاون في الجهود البحثية ذات العلاقة ، ووصولاً إلى التكامل الذي يحقق تعظيم الاستفادة من

الموارد المائية الإروائية العربية من منظور قومي ، وذلك من خلال التوليف الأمثل بين تلك الموارد وغيرها من الموارد الزراعية الأساسية ، وبخاصة الموارد الأرضية والموارد البشرية والموارد الرأسمالية .

وعلى مستوى التعاون والتنسيق العربي في مجال مياه الري وترشيد إستخداماتها ورفع كفاءة هذه الإستخدامات ، فقد قامت المنظمة العربية للتنمية الزراعية بالإعداد والتحضير لإحداث مشروع هام من المشروعات الأساسية في هذا المجال ، وهو مشروع الشبكة الإقليمية لإدارة الري في الدول العربية ، وقد تقرر في الاجتماع الأول للجنة التوجيهية لهذه الشبكة ، والذي عقد بدمشق - الجمهورية العربية السورية - خلال يونيو 1998 ، بحضور ممثلي الدول العربية ، إعتماد الإستراتيجية المقترحة من المنظمة العربية للتنمية الزراعية لهذه الشبكة .

وفي هذا الإطار يركز البرنامج المقترح في هذه الدراسة على مستوى التعاون العربي في مجال إصلاح وتطوير قطاعات الري العربية ، على تعزيز وتفعيل الشبكة الإقليمية بإدارة الري في الدول العربية . وفيما يلي أهم ملامح ومكونات التعاون العربي من خلال هذه الشبكة .

١-٢-٥-٥ دعم وتفعيل الشبكة الإقليمية لإدارة الري في الدول العربية :

أ- المحاور الرئيسية لعمل الشبكة :

تتمثل المحاور الرئيسية لعمل هذه الشبكة في التالي :

- التوسيع في الأنشطة التدريبية المتعلقة بنقل التقانات الحديثة في المجالات ذات الصلة برفع وتحسين كفاءة إدارة الري ، وتقديم المعونة الفنية لبناء القدرات الوطنية في هذه المجالات ، وبخاصة مجالات تقويم وإدارة مشروعات الري والصرف .

- تكثيف البحوث في مجال تحديد الاحتياجات الإروائية ، وبرمجة الري لمختلف المحاصيل تحت الأنماط الزراعية السائدة ، ودراسة طرق الري المختلفة الحديثة والتقليدية الأكثر ملائمة لظروف الزراعة السائدة ، وإستخدام تقانات الري التكميلي وحصاد المياه .

- زيادة الوعي بمفهوم الإرشاد المائي كعنصر مكمل للإرشاد الزراعي ، و توفير المعونة الفنية المطلوبة لبناء وتطوير الأجهزة والمؤسسات الإرشادية العربية .
- المساعدة في بناء أو تطوير قواعد معلومات وطنية شاملة عن الموارد المائية من مصادرها المختلفة ، وبما يساعد على الإسراع في بناء قاعدة المعلومات العربية للموارد المائية ، مع العمل على تأمين المتطلبات الفنية والمالية لشبكة معلوماتية تنبثق عن الشبكة الإقليمية لإدارة الري ، تربط المراكز والأجهزة الإحصائية الزراعية والمائية الوطنية والإقليمية القائمة .
- المساعدة في إجراء مجموعة من الدراسات الفنية المعمقة لتحديد المشاكل والمعوقات التي تواجه تطوير وتحديث شبكات وأساليب الري القائمة ، والجدوى الفنية والاقتصادية والأثار البيئية للتوسيع في تطبيق نظم وأساليب الري المتقدمة والتقانات الحديثة للري الحقلية، وإعداد البرامج اللازمة للتطوير والتحديث للقطاع المروي ، وتحديد متطلباتها الفنية والمادية والمؤسسية .
- المساعدة في إجراء مجموعة من الدراسات الاقتصادية المختارة ، لتقدير الآثار المترتبة على سياسات الإصلاح الاقتصادي الوطنية والمتغيرات الاقتصادية الإقليمية والدولية على نظم وأساليب إدارة الري في المنطقة .
- المساعدة في دعم جهود الدول الأعضاء في توسيع نطاق المشاركة الشعبية في إدارة وصيانة نظم الري ، وتحسين أساليب الري القائمة ، والتوجه نحو استخدام التقانات الملائمة مع الظروف المحلية السائدة .
- إحداث برامج إعلامية للتوعية الجماهيرية (الشعبية) بمخاطر العجز المائي المرتقب والإسراف والهدر في الموارد المائية المستخدمة في الري، وانعكاساتها البيئية على المياه الجوفية والتربة .

بـ- مجالات اهتمام الشبكة :

- * نشر وتعظيم البحوث العلمية الخاصة بإدارة الري بين الدول المستفيدة من الشبكة .

- * تهيئة الفرصة لتبادل الخبرات والتجارب الرائدة والناجحة بين الدول الأعضاء ، واكتساب المقدرة والمهارات للكوادر والأطر العامة في المؤسسات والمراكز والبرامج الوطنية المعنية بإدارة الري .
- * تحديث وتوثيق المعارف عن الموارد المائية وفقاً لما هو متاح من بيانات ومعلومات وإحصاءات عن تلك الموارد في الدول والهيئات الأعضاء في الشبكة ، وتفعيل التعاون بين المنظمات والمراكمز العربية لتحقيق أهداف توفير المعلومات الازمة ، وبما يخدم إنشاء قاعدة معلوماتية إقليمية في المجالات التي تغطيها أنشطة الشبكة .
- * إعداد وتنفيذ برامج متخصصة لبناء القدرات الوطنية على مستوى الفنانين العاملين في المؤسسات الوطنية ، إضافة إلى المجموعات المستفيدة ، ضماناً لإحداث التنمية المتواصلة في تنمية واستخدامات المياه لأغراض الزراعة .

ج- الفئات المستفيدة :

- * المؤسسات البحثية الوطنية في مجال الري .
- * المؤسسات الإرشادية والتوجيهية لترشيد استخدام الموارد المائية في الري.
- * المؤسسات القائمة على إدارة مشروعات الري أو إستعمالات المياه في الزراعة .
- * المؤسسات المعنية بنظم المعلومات والبيانات المائية لأغراض الري وشبكات الرصد للموارد المائية من مصادرها المختلفة .
- * المؤسسات المعنية بالتنظيمات والتشريعات المائية للإنتفاع بها في الأغراض الإروائية في الزراعة .
- * الجهات المسؤولة عن شؤون الري بوزارات الزراعة ، أو الزراعة والمياه ، أو الموارد المائية ، أو الزراعة والري .

د- الأنشطة الرئيسية للشبكة :

- إصدار مجلة علمية دورية نصف سنوية متخصصة في مجالات إدارة الري، تطلق باسم الشبكة وتسمى المجلة العربية لإدارة مياه الري .
- عقد لقاءات وندوات علمية لتبادل الخبرة والرأي والتجارب الرائدة حول القضايا المائية الاروائية الهدف من ذلك رفع كفاءة إدارة الري، وبمعدل أربعة أنشطة كل عام خلال فترة تمتد إلى خمس سنوات .
- تنظيم زيارات علمية للعاملين في مجالات إدارة الري لبعض مشاريع الري والصرف ومراكز البحث العلمي بالدول العربية ، بحيث تشمل جميع الدول الأعضاء في الشبكة خلال الخمس سنوات .
- إعداد وتنفيذ برامج تدريبية في مجالات إدارة الري المختلفة ، على أن يتم تحديد أولويات هذه البرامج بواسطة اللجنة التوجيهية للشبكة . وأن تقوم المنظمة العربية للتنمية الزراعية بتأمين الدعم اللازم لتنفيذ البرامج التدريبية ، وبالتعاون مع المؤسسات والمراكز والمعاهد الدولية والإقليمية المتخصصة في هذا المجال ، على أن يتم تنفيذ دورتين تدريبيتين قوميتين على الأقل خلال السنوات الخمس ، وأربع دورات إقليمية ، ونحو عشرة دورات تدريبية قطرية سنوياً .
- إعداد دليل الموارد المائية العربية ، لتوفير قاعدة معلومات عن الموارد المائية في الوطن العربي ، لتبني ورصد وتقويم أوضاع المياه في المنطقة ، وذلك كله بالتعاون بين المنظمة العربية للتنمية الزراعية والمركز العربي للدراسات المائية والأمن المائي العربي .
- إعداد مجموعة من الدراسات والبحوث ، التي تهتم بالقضايا والمشاكل المعاصرة والمستجدة في مجالات إدارة الموارد المائية، وترشيد إستخداماتها ، وتنميتها من المصادر البديلة ، وإقامة مشروعات عربية مشتركة في مجالات التصنيع لمعدات وأجهزة الري والصرف .

هذا وتتضمن أنشطة الشبكة على المستوى القطري والمشترك البرامج التالية :

- 1- برامج بحثية ، يتم تنفيذها على صعيد وطني في بعض المجالات المتعلقة بإدارة الري والصرف ، ووفقاً للأولويات والإهتمامات التي تحددها كل دولة، وعلى أن يتم في السنة الأولى إعداد هذه البرامج ووثائق المشروعات المتضمنة فيها لاستقطاب التمويل اللازم لتنفيذها .
- 2- برامج إرشادية وإعلامية ، لوعية وتوجيه جماهير المزارعين ، ويتم إعدادها بالتنسيق والتعاون بين المنظمة العربية للتنمية الزراعية والمؤسسات والأجهزة الوطنية المعنية ، والتي تتولى مسؤولية تنفيذها ، وتقوم الشبكة بدعمها من خلال ما يمكن تأمينه من تمويل من المصادر المختلفة ، وما تقدمه أجهزة الإعلام الجماهيري والمراكز والمعاهد الدولية والإقليمية المتخصصة من دعم في هذا المجال .

هـ الهيكل التنظيمي للشبكة :

تضم اللجنة التوجيهية للشبكة في عضويتها كلاً من :

- * المدير العام للمنظمة العربية للتنمية الزراعية .
- * ممثل عن كل ولة عربية عضو في الشبكة .
- * ممثل عن كل جهة من الجهات المانحة ومؤسسات التمويل الإنمائي الداعمة للشبكة .
- * ممثل عن كل منظمة عربية داعمة للشبكة .
- * الأمانة الفنية للشبكة .
- * المنسق العام للشبكة ويكون مقرراً للجنة .

وتجمع اللجنة بصفة دورية مرة كل عام ، ويجوز الدعوة لعقد إجتماعات إستثنائية بناءً على طلب من أحد الدول الأعضاء أو المنظمة العربية للتنمية الزراعية أو المنسق العام .

5-5 بعض الإعتبارات الأساسية في إعداد وتنفيذ البرامج المقترحة :

في عرض الدراسة لمجموعة البرامج المقترحة السابقة لمواجهة وعلاج الآثار السلبية التي قد تصاحب تطبيق السياسات والبرامج الإصلاحية الاقتصادية والتعديلات الهيكلية ، ينبغي أن تؤكد الدراسة على مجموعة من الإعتبارات الواجب مراعاتها عند دراسة هذه البرامج من قبل أي قطر من الأقطار للأخذ بها أو ببعضها أو دعمها والاضافة إليها . ولعل من أهم هذه الإعتبارات ما يلي :

- أن هذه البرامج المقترحة لا تقف أهدافها عند حدود معالجة الآثار السلبية للإصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلـي في قطاع الـري والـزراعـات المـروـية ، وإنما تمتد إلى الأفق الأبعد التي تستهدف في ظل هذه الإصلاحـات ، العمل على النهوض بقطاع الـري والـبدـء باقتحـام مشـكـلة المـوارـد المـائـيـة المـحـدـودـة ، ووضع الإـسـتـخـداـمـات المـائـيـة الزـرـاعـيـة على الطـرـيق المـمـتـدـ للـتطـوـير .

- أن البرامج المقترحة لا تفترض إنـعدـام جـهـود التـطـوـير والإـصـلاح في قـطـاع الـري ، وإنـما تفترض إـختـلـاف تلكـالـجهـود وـتنـوعـها وـتفـاـوتـ مستـويـاتـها بـيـن دـولـة وـأـخـرىـ، كـما تـأـخـذـ فيـ الإـعـتـارـ أـيـضاـ تـبـاـينـ أـهـمـيـةـ القـطـاعـاتـ الزـرـاعـيـةـ المـرـوـيـةـ وـتـبـاـينـ حـدـ مشـكـلةـ المـوارـدـ المـائـيـةـ وـطـبـيـعـتهاـ فيـ مـخـتـلـفـ الدـوـلـ ، وـمـنـ ثـمـ فـإـنـ هـذـهـ الـبـرـامـجـ إـنـماـ تـطـرـحـ إـطـارـاـ لـماـ يـمـكـنـ إـعـتـارـهـ أـهـمـيـةـ مـجاـلـاتـ التـطـوـيرـ والإـصـلاحـ ،ـهـذـاـ إـطـارـ الذيـ يـمـكـنـ الأـخـذـ بـهـ أوـ بـعـضـ بـرـامـجـهـ أوـ مـشـرـوـعـاتـهـ ،ـوـإـضـافـةـ إـلـيـهـ وـتـعـديـلـهـ وـفـقـ مقـضـيـاتـ الـحـالـ وـطـبـيـعـةـ الـأـحـوـالـ فـيـ كـلـ قـطـرـ .ـوـيـمـكـنـ إـعـتـارـ ماـ يـؤـخـذـ بـهـ مـنـهاـ تـكـمـلـهـ وـدـعـمـاـ لـمـاـ يـجـريـ مـنـ جـهـودـ التـطـوـيرـ والإـصـلاحـ .

- تقوم البرامج المقترحة بـمـشـرـوـعـاتـهاـ الـمـخـلـفـةـ عـلـىـ أـسـاسـ الـمـنـظـورـ التـكـامـليـ لـمـنـهـجـيـةـ التـطـوـيرـ وـمـعـالـجـةـ الـآـثـارـ الإـصـلاحـيـةـ ،ـوـأـنـ الـعـلـاقـاتـ التـكـامـلـيـةـ وـإـعـتمـادـ الـمـتـبـادـلـ بـيـنـ هـذـهـ الـبـرـامـجـ وـتـلـكـ الـمـشـرـوـعـاتـ يـعـتـبـرـ عـنـصـرـاـ أـسـاسـيـاـ لـتـعـزـيزـ مـسـتـوىـ الـأـدـاءـ لـكـلـ مـشـرـوـعـ أوـ كـلـ بـرـانـجـ عـلـىـ حـدـهـ ،ـوـمـنـ ثـمـ يـمـكـنـ النـظـرـ إـلـيـهاـ كـجـزـءـ مـتـكـامـلـ مـنـ الـبـرـامـجـ وـالـمـشـرـوـعـاتـ فـيـ إـطـارـ الـمـنـهـجـيـةـ الـمـقـرـرـةـ لـلـإـصـلاحـ وـالـتـطـوـيرـ .ـفـالـبـرـانـجـ الـبـحـثـيـ لـاـ يـمـكـنـ لـهـ أـنـ يـقـومـ بـمـفـرـدـهـ أـوـ أـنـ يـحـقـقـ الـهـدـفـ الـمـرـجـوـ مـنـهـ عـلـىـ أـرـضـ الـوـاـقـعـ دـوـنـ الـبـرـانـجـ الـإـرـشـادـيـ ،ـوـهـذـاـ بـدـورـهـ يـقـومـ عـلـىـ

تكامل المشروعات الإرشادية ومشروعات التوعية العامة ، حيث يعزز كل منها الآخر . وبرنامج الارشاد والتوعية لا يمكن بائي حال أن يقوم مقام التدريب لفئات محددة بعينها ، وإنما يدعمه ويزيد من نطاق أثاره . وهذه البرامج جميعها لا يمكن أن تقوم على هيكل ضعيف أو متسلكه من المقومات المادية والفنية المتمثلة في المرافق والمشروعات والمنشآت ومختلف الأعمال التي تتضمنها منظومة الري، ومن هنا كان التكامل مع برنامج التأهيل الفني لهذه المقومات .

- إن فاعلية حزمة البرامج المقترحة بمشروعاتها المختلفة ، تتطلب تبني تلك البرامج - أو ما يتم تقرير الأخذ به منها - ضمن السياسات والخطط والجهود القائمة للإصلاحات الاقتصادية والتعديلات الهيكلية ، أو ضمن الجهد الرامي إلى تعديل مسارات التنمية الزراعية عامة وبخاصة في مجال ترشيد إستغلال الموارد المائية ، ورفع كفاءة إستخدامها ، وتوزيعها الأمثل بين مختلف أوجه ذلك الاستخدام .

وفي هذا الإطار ، فإن من المناسب أن تدخل البرامج أو المشروعات المختارة من البرامج والمشروعات المقترحة ضمن منظومة الإصلاح والتطوير القائمة أو المستهدفة ، وأن يجري إعتمادها وإدراجها ضمن خطط عمل وبرامج المؤسسات الرئيسية المنوط بها إحداث الإصلاحات الاقتصادية والتعديلات الهيكلية على المستوى القومي عامة ، وعلى مستوى قطاعي الزراعة والري على وجه الخصوص . وفي حالة غياب مثل هذه المؤسسات في بعض الدول ينبع بذلك الأمر المؤسسات المسؤولة عن شؤون الموارد المائية والزراعة في المشروعات والمناطق المروية .

- إذا كان الطرح السابق لمجموعة البرامج والمشروعات المقترحة قد أغفل تقديرات التكلفة والموازنات لكل برنامج أو مشروع ، فإن ذلك الأمر قد فرضته اعتبارات الاختلاف الواسع بين ما هو متوقع من حجم النشاط والمتطلبات الضرورية من كل مشروع وكل برنامج في كل دولة من الدول ، حيث تتباين كثيراً أهمية الزراعات المروية في كل دولة ، كما تتباين حدة كل مشكلة من المشاكل التي تعالجها هذه البرامج والمشروعات ، ومن ثم يتفاوت نطاق كل

برنامج أو مشروع ، سواء جغرافياً أو من حيث نطاق الفئات المستهدفة وأعدادها ومدى تجمعها أو تبعثرها ، ومدى الحاجة إلى تكرار المشروع في مناطق مختلفة أو على فترات مختلفة وفق ظروف وطبيعة كل دولة . وهذه جميعها عوامل هامة تؤثر على تقديرات التكلفة التي تركت عمدًا لتقديرها وفق ظروف كل دولة .

المراجع

المراجع العربية

- 1- المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، ورقة عمل حول الإطار العام للبرنامج المساندة لتخفيض الإنعكاسات السلبية لتطبيق سياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام مياه الري في الوطن العربي ، مقدمة إلى الندوة القومية حول آثار سياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام مياه الري ، المغرب ، 1998 .
- 2- المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، ورقة عمل حول أوضاع إدارة مشروعات الري في الوطن العربي في ظل تطبيقات سياسات الإصلاح الاقتصادي ، مقدمة إلى الندوة القومية حول سياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام مياه الري .
- 3- المركز العربي لدراسات المناطق الجافة والأراضي القاحلة والمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، ورقة عمل حول الهياكل المؤسسية القطرية المهمة بقضايا المياه وأستخداماتها وأفاق وأليات التنسيق بينها ، مقدمة إلى المؤتمر الوزاري العربي الأول للزراعة والمياه ، القاهرة ، 1997 .
- 4- المركز العربي لدراسات المناطق الجافة والأراضي القاحلة والمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، ورقة عمل حول مستقبل المياه في المنطقة العربية وإستراتيجية تحقيق الأمن المائي العربي ، المؤتمر الوزاري العربي الأول للزراعة والمياه الذي عقدته المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، القاهرة ، 1997 .
- 5- المركز العربي لدراسات المناطق الجافة والأراضي القاحلة والمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، ورقة عمل حول تأهيل الموارد البشرية لإدارة وتنمية الموارد المائية والتعاون العربي ، مقدمة إلى المؤتمر الوزاري العربي الأول للزراعة والمياه .
- 6- المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، ورقة عمل حول إدارة الموارد المائية والأرضية في الزراعة العربية وأساليب تحسين أدائها ، المؤتمر الوزاري العربي الأول للزراعة

- والمياه ، الذي عقده المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، القاهرة ، 1997 .
- 7- المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، ورقة عمل حول تقدير قيمة مياه الري وإنعكاساتها على الإنتاج والتجارة الخارجية الزراعية العربية ، مقدمة إلى المؤتمر الوزاري العربي الأول للزراعة والمياه ، القاهرة ، 1997 .
- 8- المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، ورقة عمل حول قضية تسعييرة المياه الدولية وأثرها على المنطقة العربية (مقدمة إلى المؤتمر الوزاري العربي الأول للزراعة والمياه ، مصر ، 1997 .
- 9- المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، الدورة التدريبية حول تخطيط وتنفيذ ومتابعة وتقدير المشروعات الزراعية ، 1996 .
- 10- المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، دراسة حول إنتاجية الأراضي المروية في الوطن العربي والمشروعات المقترحة لتحسينها ، الخرطوم ، 1995 .
- 11- المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، دراسة حول ترشيد استخدام المياه في الزراعة العربية والمشروعات المقترحة للتطوير ، الخرطوم ، 1995 .
- 12- المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، دراسة حول السياسات العامة لاستخدام موارد المياه في الزراعة العربية ، الخرطوم . 1994 .
- 13- المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، التقرير القطري حول دراسة أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام مياه الري بالوطن العربي ، المملكة الأردنية الهاشمية ، الخرطوم ، 1998 .
- 14- المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، التقرير القطري حول دراسة أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام مياه الري بالوطن العربي ، الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ، الخرطوم ، 1998 .
- 15- المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، التقرير القطري حول دراسة أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على استخدام مياه الري بالوطن العربي ، الجمهورية العربية السورية ، الخرطوم ، 1998 .

- 16- المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، التقرير القطري حول دراسة أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على إستخدام مياه الري بالوطن العربي ، جمهورية الصومال ، الخرطوم ، 1998 .
- 17- المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، التقرير القطري حول دراسة أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على إستخدام مياه الري بالوطن العربي ، الجمهورية العراقية ، الخرطوم ، 1998 .
- 18- المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، التقرير القطري حول دراسة أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على إستخدام مياه الري بالوطن العربي ، المملكة المغربية ، الخرطوم ، 1998 .
- 19- المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، التقرير القطري حول دراسة أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على إستخدام مياه الري بالوطن العربي ، جمهورية مصر العربية ، الخرطوم ، 1998 .
- 20- المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، التقرير القطري حول دراسة أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على إستخدام مياه الري بالوطن العربي ، الجمهورية الإسلامية الموريتانية ، الخرطوم ، 1998 .
- 21- المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، التقرير القطري حول دراسة أثر سياسات الإصلاح الاقتصادي على إستخدام مياه الري بالوطن العربي ، الجمهورية اليمنية ، الخرطوم ، 1998 .

المراجع الأجنبية

- 1- FAO (1997) ,
Water Reports, Irrigation in the Near East Region, Rome.
- 2- Instituto Agronomico Mediterraneo (1996) Capacity
Building and Participatory Irrigation Management,
International Workshop, Bari, Italy.
- 3- Gordon, J. Young, et al (1994) Global Water Resources
Issues, Cambridge.

الملخص الانجليزي

the first time, he was not alone. He had his mother and father with him. They were the ones who had taught him about the importance of family. They were the ones who had given him the love and support he needed to succeed. He was grateful for their guidance and encouragement. He knew that he could always count on them, no matter what challenges he faced.

SUMMARY

Study on Assessment of Impacts of the Economic Reforms on Irrigation Water Use in Arab Countries

AOAD had conducted this study within its plan of work for 1998, as part of the activities of its subprogramme for "Policies of Water use in Agriculture", which is principal component of its main programme for "Conservation of the Environment and Development of Natural Resources".

The objectives of this study are mainly concerned with the evaluation of implications and impacts of the economic policy reforms on performance of the irrigated schemes in the region, with special reference to countries which have adopted such reforms. Added to that the study should end up with specific proposals based on experiences of other countries of similar conditions. The required proposals should help mitigating the negative impacts of such reforms.

The study comprises, five main chapters' the first deals with the main features of water resource-base in Arab region, whereas, chapter two reviews the performance of the irrigated schemes prior and after the adoption of the economic reform

programmes. Chapter three displays and discusses the various positive and negative impacts of the economic reforms on management of the irrigated schemes, production costs and crop composition.

Chapter four reviews some pilot endeavors for adjustment with these economic reforms to better cope with their implications. These endeavors include the pilot experiments of Turkey, New Zealand, Phillipines and Egypt. As for the last chapter (five), it includes the programmes proposed for mitigating the negative impacts of the economic reforms on performance of the irrigated schemes and irrigation water use in general.

In details, chapter one, reviews the present status of the resources of irrigation water in the region, both the traditional and non-traditional resources and its utilization in agriculture. The study sheds light on the major problems facing the irrigated sector in the region. These problems include; the chronic water shortage and the poor utilization efficiency. The total amount of water available for irrigation is about 140.3 milliard cubic meter, which constitutes about 89% of the total amount available for the different utilization patterns, which total volume amounts to 154.5 milliard cubic meter.

Chapter one has also reviewed the existing situation of the irrigated agriculture in the different Arab countries, as reported

by the country studied prepared in the context of this comprehensive study. This part reveals that countries like Egypt, Sudan, Iraq and Syria have got access to voluminous sources of water for irrigation. The total area under irrigated agriculture in these countries could reach about 9.95 million hectar, which may decreases or increases from year to another . Nevertheless these countries have good potential for herizontal increase in the irrigated agriculture, where there are tireless efforts for establishing large-scale irrigated projects.

The most popular and commonly used irrigation system in the region is the traditional surface irrigation, despite the increasing efforts for adopting the new irrigation technologies, particularly in countries like Jordan and Saudi Arabia, where agriculture is to far extent modernized.

The poor effeciency of the organizational structures of the institutions in charge of the irrigated sector, is considered as a major constraint that hinder the proper performance of the irrigated schemes. This is in addition to the other problems like scarcity of water and the poor and inefficient irrigation and drainage networks, and the other administrative and financial problems, particularly those pertinent to maintenance and availability of energy supply.

In chapter two, the study displays the main features of the economic reforms' package adopted by some Arab countries,

which vary considerably between countries, with regards to the methodology of implementation and coverage. Some countries have adopted the package as dictated by the World Bank and the International Monetary Fund, others adopted the package but with some modifications and without any assistance from the international institutions in charge of these reforms.

The third group has undertaken some reforms in their developmental plans and programmes to match the economic and political changes taking place at both regional and international levels.

Chapter two, in addition reviews the different aspects related to the economic reforms, with particular reference to water use policies, the legislations and the reform endeavors carried out by some Arab countries to improve the administrative efficiency of the irrigated schemes.

The policies adopted by some Arab country with respect to charging farmers for irrigation water, were also reviewed. In Jordan, the government has started to collect very small charge for availing water for irrigation purposes, but in Tunisia this charge was designed to cover the expenses of equipment and maintenance of the irrigated schemes, and might be expanded in the future to cover the investment costs.

In Sudan the charge covers the operational expenses of the Irrigation water Coorporation, (IWC) which was established in 1995 to administer the irrigation sector. In Syria the charge covers the operational and the maintenance expenses of the irrigated schemes, but the collected sum is less than quarter of the actual expenses. In Iraq the determination of the charge is depending on so many factors, but are all connected with maintenance, operation and guarantee of power supply.

As for Egypt the charge covers 80% of the total costs of constructions, in addition to an annual sum to cover part of the operational and maintenance expenses. Nevertheless the total charge does not cover even 10% of the construction, operational and maintenance expenses.

Chapter three, discusses and analizes the different implications associated with the structural adjustments, and the economic reforms, which aim at mitigating and alleviating the burdens of maintenance and operational expenses from government budgets, and encouraging irrigation water users to rationalize water use and orient the scarce water resources to the most economic patterns of use.

In this respects the private and cooperative sectors have successfully been incorporated to share part of costs of operation and maintenance of the irrigated schemes. In addition water users' associations have also given chance to

participate in the different administrative affairs of the irrigation sector, where specific associations were assigned to cooperate with the government institutions, for more efficient and sustained use of irrigation water.

The impacts of the economic reforms on production costs vary greatly between countries, but in general they impose a prominent steady increase in the production cost, which could be attributed to the higher prices of production inputs brought about as a result of the implementation of some reforms, specially the removal of subsidies.

The reflection of reforms have also been extended to affect the crop composition, particularly in countries which insist to estimate the charge for availing the irrigation water on the basis of the actual water needs of field crops. Nevertheless the impacts on crop composition, as reported were found to be meager, as such decisions have generally been governed by the overall policy of the sector's development.

Chapter four displays the pilot trails of some countries in their quest for adjusting with the structural adjustment and economic reforms, which influence their irrigation sub-sectors.

These trails include; the involvement of local councils and water users' associations in running the irrigated schemes, either by partial participation or the complete transfere of responsibilities. But such practices need to be preceeded by

complete rehabilitation of the deteriorated infrastructure of such schemes and upgrading of farmers' associations, to better take over the responsibilities.

Chapter five displays the programmes suggested for mitigating the negative impacts of the adopted economic reforms and structural adjustment on irrigation sector. These programmes have been oriented to get the maximum possible efficiency of water use, through privatization of the irrigated schemes, and formation of water users' association and their direct involvement in financing the operational and maintenance expenses and their role in the rationalization of irrigation water use.

The resultant of reforms among Arab countries as assessed and outlined, have varying impacts. However, crucial remedies could be proposed to help government efforts to maximize benefits and lessen the negative impacts that might incur. Such remedies include the direct support for improvement of efficiency of water use by adopting modern irrigation technologies, adoption of decentralized management systems, in addition to revision of all legislations and policies pertinent to irrigation water use. In order that the negative social and economic impacts associated with these reforms could be brought down to minimum.

Subjective evaluation of the different impacts of such economic reforms is thought to be essential, as it will eventually help countries to determine and suggest the possible solutions for reducing the socio-economic impacts associated with such reforms.

The suggested programmes may require government efforts and public participation, particularly the non-governmental effort. Such efforts may include :

- Appropriate management of water resources (water use and distribution).
- The gradual adoption of the economic reforms package, inorder to cater for the needed Adjustments.
- Alleviating to the negative impacts associated with the economic reforms.

This in turn requires adoption of programmes at both country and regional levels. These programmes should focus on the following :

- Conduction of active research and studies in the field of improving water use efficiency.
- Supporting and improving extension and awareness among users about the importance of the rational use of irrigation water.
- Supporting the NGO's and public participation in planning and management of the irrigated agricultural schemes.

- Capacity building and human resource development.
- Achievement of Arab water security (Cairo declaration, 1997).
- Arab coordination for improving the investment of common water basins.
- Conservation of water quality, by taking into consideration the environmental dimension.
- Supporting the Arab Centre for Water Resources Development, for more coordinatin of Arab views in this respect.
- Activating the role of Arab and international financial institutions in water investments.

The study suggests the basic layout of the programmes and projects proposed for reducing the negative impacts of the economic reforms. These programmes are summarized as follows :

(1) *The Proposed national programmes and projects :*

- a- Rehabilitation programme for improving irrigation systems, which include the following projects :
 - Irrigation infrastructure rehabilitation project.
 - Farmers' support project for development of irrigation and drainage systems.
- b- Programme for supporting reasearch and studies, for

reducing the impacts of the economic reforms on irrigation water use, which include the following projects :

- Research Projects :

- * Improvement of field irrigation techniques.
- * Determination of water requirement of field crops.
- * Modelling of integrated irrigation systems.
- * Breeding of more efficient crop cultivars in water consumption.

- Studies projects :

- * Estimation of the relative economic efficiency of different crops in water consumption.
 - * Constraints of introducing modern irrigation technologies.
 - * Impacts of cost recovery of irrigation water.
 - * Assessment of experiences of water users' associations.
- c- Water campaign and extension programme : It includes the following projects :
- * Public campaign for water use in rural areas.
 - * Specialized water extension project for

rationalizing irrigation water use and operating the modern irrigation systems.

- * Importance of peoples' participation and water users' associations in improving the efficiency of irrigation water use.

d- The capacity building programme :

This programme aims at upgrading the technical capabilities and skills of technicians who are working in the field. The programme includes the following projects :

- Upgrading of skills of the extensionists working in the field of irrigation.
- Improvement of efficiency of and capabilities of farmers working in the field of irrigation and application of modern irrigation systems.
- Improvement of the technical and administrative skills of the water users' association.
- Use of the meterological information in managment of irrigation water.

(2) *Proposed regional programme :*

The aim of this programme is to activate the networking mechanisms, particularly in the field of irrigation management, coordination between Arab Institutions, capacity building, research activities, water data-base and exchange of information.

الملخص الفرنسي

Etude d'évaluation des impacts des réformes économiques dans l'utilisation de l'eau d'irrigation dans les Pays Arabes

Dans son plan de travail, l'Organisation Arabe pour le Développement Agricole (OADA) a conduit cette étude comme partie de ses activités du sous-programme concernant les politiques d'utilisation de l'eau dans l'agriculture, qui est la composante principale de son programme le plus important de "conservation de l'environnement et du développement des ressources naturelles".

Les objectifs de cette étude concernent principalement l'évolution des implications et des impacts de réformes politiques et économiques sur la performance des périmètres irrigués dans la Région, avec une référence spéciale aux pays qui ont adopté ces réformes.

De plus, l'étude se voudrait de conclure sur des propositions fondées sur les expériences d'autres pays aux conditions similaires. Ces propositions pourraient aider à alléger les effets négatifs de ces réformes.

L'étude comprend cinq principaux chapitres; le premier traite de la situation des ressources de base en eau dans la Région Arabe, tandis que le second chapitre passe en revue les performances des périmètres irrigués avant et après l'adoption des programmes de réformes économiques. Le chapitre trois décrit et traite les différents impacts positifs et négatifs des réformes économiques en ce qui concerne la gestion des périmètres irrigués, les coûts de production et la composition des cultures.

Le Chapitre quatre traite de quelques tentatives d'ajustement avec ces réformes économiques pour mieux harmoniser leurs implications. Ces tentatives incluent les essais pilotes de Turquie, Nouvelle Zélande, Philippines et Egypte. Le dernier chapitre (cinq), trace les propositions de programmes pour alléger les impacts négatifs des réformes économiques sur la performance des périmètres irrigués et l'utilisation de l'eau d'irrigation en général.

De façon plus détaillée, le premier chapitre passe en revue la situation présente au plan traditionnel et non-traditionnel de

l'utilisation de l'eau dans l'agriculture. L'étude se focalise sur les problèmes majeurs que rencontre le secteur irrigué dans la Région. Ces problèmes comprennent; l'insuffisance chronique en eau et la faible efficience d'utilisation. Le volume total en eau disponible pour l'irrigation est d'environ 140,3 milliards de mètres cubes représentant 89% du total disponible pour l'ensemble des formes d'utilisation, qui est de l'ordre de 154 milliards de mètres cubes.

Le premier chapitre passe aussi, en revue la situation existante de l'agriculture irriguée dans les différents Pays Arabes, telle que rapportée par les études nationales préparées dans le contexte de cette étude d'ensemble. Cette partie révèle que des pays tels que l'Egypte, le Soudan, l'Irak et la Syrie ont accès à d'importantes ressources en eau pour l'irrigation. La surface totale réservée à l'agriculture irriguée dans ces pays totalise environ 9,95 millions d'hectares, variable en plus ou en moins, une année sur l'autre.

Cependant, ces pays possèdent un bon potentiel pour une extension horizontale de l'agriculture irriguée, lorsque sont consentis les efforts inépuisables pour l'établissement des projets à l'irrigué à grande échelle.

Le plus populaire et communément utilisé comme système d'irrigation dans la Région est l'irrigation traditionnelle de surface, malgré l'accroissement des efforts pour l'adoption des nouvelles technologies d'irrigation, particulièrement dans les pays tels que la Jordanie et l'Arabie Séoudite, où l'agriculture est de très loin modernisée.

La faible efficience des structures organisationnelles des institutions chargées du secteur irrigué, l'insuffisance et l'inefficience des réseaux d'irrigation et de drainage ainsi que les problèmes d'ordre administratif et financier particulièrement ceux relatifs à la maintenance et la disponibilité de l'énergie, constituent autant de contraintes à l'amélioration des performances.

Dans le second chapitre, l'étude décrit les caractéristiques essentielles du paquet de réformes économiques, adopté par certains Pays Arabes, variant considérablement entre pays au regard de la méthodologie de mise en oeuvre et de couverture. Quelques pays ont adopté le paquet tel que dicté par la Banque Mondiale et le Fonds Monétaire International, d'autres ont adopté le paquet mais avec quelques modifications et sans assistance des Institutions internationales chargées de ces réformes.

Le troisième groupe a pris en compte quelques réformes dans leurs plans de développement et programmes pour faire face aux changements économiques et politiques sur le double plan régional et international.

Le second chapitre, passe en revue les différents aspects liés aux réformes économiques avec une référence particulière aux politiques d'utilisation de l'eau, la législation et les tentatives de réformes menées par quelques Pays Arabes pour améliorer l'efficience administrative des périmètres irrigués.

Les politiques adoptées par quelques Pays Arabes ont aussi été passées en revue compte tenu des charges relatives à l'eau d'irrigation. En Jordanie, le Gouvernement a commencé par la collecte de petites redevances. En Tunisie cette charge est orientée vers la couverture des frais d'équipement et de maintenance.

Au Soudan, la charge couvre les frais opérationnels. En Syrie, la charge couvre les frais opérationnels et de maintenance. En Irak la détermination de ces charges dépend d'un ensemble de facteurs mais tous sont en relation avec la maintenance, l'opérationnalité et la garantie de l'énergie disponible.

En Egypte la charge couvre 80% des frais d'opérationnalité et de maintenance, toutefois, sa collecte ne représente pas 10% des frais de constructions, d'opérationnalité et de maintenance.

Le troisième chapitre discute et analyse les différentes implications associées aux ajustements structurels et réformes économiques qui voudraient alléger le poids des dépenses de maintenance et d'opérationnalité à partir des budgets gouvernementaux et encourager les irrigants à la rationalisation dans l'utilisation de l'eau ainsi que l'orientation des rares ressources en eau aux objectifs les plus économiques.

Dans ce sens les secteurs privés et coopératifs ont été impliqués avec succès pour supporter une part des coûts des opérations et de la maintenance dans les périmètres irrigués.

L'impact des réformes économiques sur les coûts de production varie fortement entre pays, mais en général il impose un accroissement proéminent du coût de production qui peut être attribué aux prix élevés des charges de production comme résultat

de la mise en oeuvre de quelques réformes, spécialement celles ayant trait aux subventions.

L'incidence des réformes est étudiée aussi sous l'angle de la composition des cultures qu'elle affecte particulièrement dans les pays qui ont insisté sur l'estimation des charges relatives à l'eau d'irrigation sur la base des besoins actuels en eau pour les cultures. Toutefois, l'impact sur la composition culturale a été rapportée, faible, quand ces décisions ont été gouvernées dans le cadre de la politique globale du développement de secteur.

Le quatrième chapitre traite les itinéraires pilotes empruntés par certains pays dans leur gestion de "l'ajustement" des ajustements structurels et des réformes économiques qui influencent leurs sous secteurs irrigués.

Les itinéraires comprennent : le regroupement des conseils locaux et des associations d'utilisateurs d'eau, sous forme de participation partielle, ou de transfert complet des responsabilités.

Le cinquième chapitre décrit les programmes suggérés pour réduire les impacts négatifs des réformes économiques adoptées et des ajustements structurels dans le secteur irrigué. Ces programmes ont été orientés pour obtenir le maximum d'efficience dans l'utilisation de l'eau à travers la privatisation des périmètres irrigués, la formation des associations d'irriguants et leur implication directe dans le financement de l'opérationnalité et la maintenance ainsi que dans leur rôle de rationalisation dans l'utilisation de l'eau d'irrigation.

La résultante des réformes dans les Pays Arabes indique et fait ressortir divers impacts. Ces propositions peuvent être faites aux Gouvernements pour aider aux efforts de maximalisation des bénéfices et de réduction des effets d'impacts négatifs qui pourraient surgir. Il s'agit du soutien direct pour l'amélioration de l'efficience d'utilisation de l'eau par l'adoption de technologies modernes, et l'adoption d'une décentralisation de la gestion des périmètres en plus de la révision de toute la législation et des politiques, de façon pertinente dans l'utilisation de l'eau d'irrigation.

L'évolution des différents impacts de ces réformes économiques peut être essentielle, car elle peut aider les pays, éventuellement, à déterminer et suggérer les solutions possibles pour réduire les

impacts socio-économiques associés à ces réformes.

Les programmes suggérés requièrent les efforts du Gouvernement et la participation publique, particulièrement dans l'effort non-gouvernemental. Ces efforts concernent :

- la gestion appropriée des ressources en eau (utilisation de l'eau et distribution).
- l'adoption graduelle du paquet de réformes économiques de manière à pourvoir aux ajustements voulus.
- la jugulation des impacts négatifs associés aux réformes économiques.

En retour, ceci requiert l'adoption de programmes à deux niveaux, national et régional. Ces programmes gagneraient à se focaliser sur ce qui suit :

- Conduite de recherches et d'études actives dans le domaine de l'amélioration de l'efficience de l'eau.
- Soutien et amélioration de l'extension et de la prise de conscience des utilisateurs sur l'importance de la rationalisation dans l'utilisation de l'eau d'irrigation.
- Soutien de la participation publique et des N. G. O. dans la planification et la gestion des périmètres agricoles irrigués.
- Développement des capacités d'édification et des ressources humaines.
- Réalisation de la sécurité en eau arabe (Déclaration du Caire 1997).
- Coordination arabe pour l'amélioration de l'investissement dans les bassins aquifères communs.
- Soutien du Centre Arabe pour le Développement des Ressources en Eau, en vue de plus de coordination des points de vue arabes dans ce sens.
- Dynamisation du rôle des Institutions Arabes et Internationales dans l'investissement pour l'eau.

Cette étude suggère un plan de base pour les programmes et les projets proposés pour la réduction des impacts négatifs des réformes économiques. Ces programmes sont résumés comme suit :

1) Les programmes nationaux proposés et les projets :

- a- Programme de réhabilitation pour l'amélioration des systèmes d'irrigation, qui comprend les projets suivant :
 - Projet de réhabilitation de l'infrastructure d'irrigation.
 - Projet de soutien aux paysans pour le développement des systèmes d'irrigation et de drainage.

- b- Programme de soutien de la recherche et des études pour la réduction des impacts de réformes économiques sur l'utilisation de l'eau d'irrigation qui comprend les projets suivants :
 - Projets de recherche :
 - * Amélioration des techniques d'irrigation au champ.
 - * Détermination des besoins en eau des cultures.
 - * Modélisation et intégration des systèmes d'irrigation.
 - * Amélioration variétale pour l'obtention de cultivars plus efficents vis à vis de la consommation en eau.

 - Projets d'études :
 - * Estimation de l'efficience économique relative aux différentes cultures par rapport à la consommation en eau.
 - * Contraintes relatives à l'introduction des technologies modernes d'irrigation.
 - * Impacts du recouvrement des coûts de l'eau d'irrigation.
 - * Evaluation des expériences des associations d'utilisateurs d'eau.

- c- Campagne de l'eau et programme d'extension qui comprennent les projets suivants :
 - * Campagne publique pour l'utilisation de l'eau en zones rurales.
 - * Projet d'extention spécialisé pour la rationalisation dans l'utilisation de l'eau d'irrigation et des systèmes d'irrigation modernes.
 - * la participation populaire et son importance, les associations d'irrigants dans l'amélioration de l'efficience d'utilisation de l'eau d'irrigation.

d- Programme de la capacité d'édification : ce programme voudrait promouvoir les compétences et le savoir-faire des techniciens travaillant dans ce domaine. Le programme comprend les projets suivants :

- * Promotion et savoir-faire des vulgarisateurs travaillant dans le domaine de l'irrigation.
- * Amélioration de l'efficience et de la compétence des paysans du domaine de l'irrigation et l'application des systèmes modernes d'irrigation.
- * Amélioration du savoir-faire technique et administratif des associations d'irrigation.
- * Utilisation de l'information météorologique dans la gestion de l'eau d'irrigation.

2) Programme régional proposé :

L'objet de ce programme est de dynamiser les mécanismes des réseaux, particulièrement dans le domaine de la gestion de l'irrigation, la coordination entre les Institutions Arabes, la capacité d'édification, les activités de recherche, les données de base concernant l'eau et l'échange de l'information.

فريق الدراسة

أ- خبراء من داخل المنظمة :

رئيساً

- الدكتور / وحيد على مجاهد

أستاذ الاقتصاد الزراعي

مدير إدارة الدراسات والبحوث - المنظمة العربية للتنمية الزراعية

عضوأ

- الدكتور / عصام مصطفى

خبير بإدارة الموارد المائية - المنظمة العربية للتنمية الزراعية

عضوأ

- الدكتور / الحاج عطية الحبيب

خبير بإدارة الدراسات والبحوث - المنظمة العربية للتنمية الزراعية

عضوأ

- السيد / حسن عبد العظيم القرشى

الخبير المساعد بإدارة الدراسات والبحوث - المنظمة العربية

للتنمية الزراعية

ب- خبراء من خارج المنظمة :

عضوأ

- الدكتور / على عبدالعزيز

خبير سياسات بوزارة الزراعة - جمهورية السودان

عضوأ

- الدكتور / صديق عيسى أحمد

بروفيسور هندسة الري والموارد المائية

رئيس وحدة بحوث إدارة المياه والري - محطة البحث

الهيدرولوجية- ودمدني- جمهورية السودان

